



Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig
forretningspraksis

Redegjørelse rapporteringsåret 2022

for TINE SA

□

*Etisk handel Norge har vurdert at rapporten til TINE SA oppfyller våre krav til basisnivå.
Les mer om basisnivå **her**.*





Til lesere av rapporten

Næringslivet og offentlig sektor har stor påvirkning på mennesker, samfunn, miljø og dyr og kan både bidra positivt til utvikling, men også medvirke negativt og forårsake skade. Virksomheter har derfor en nøkkelrolle i å oppnå FNs bærekraftsmål.

Denne rapporten kan brukes som redegjørelse etter åpenhetsloven, men rapporten favner bredere med klima og miljø, sirkulærøkonomi og antikorrupsjon. Våre medlemmer er forpliktet til å jobbe med aktsomhetsvurderinger og årlig rapportere på arbeidet. Medlemmer på basisnivå oppfyller også åpenhetslovens aktsomhetsvurderingsplikt, og delvis informasjonsplikten.

OECDs begrep ansvarlig næringsliv er det vi i Etisk handel Norge kaller for bærekraftig forretningspraksis. Det er den systematiske innsatsen virksomheter gjør for å kartlegge, forebygge, begrense og gjøre rede for hvordan de håndterer risiko for negativ påvirkning, samt rette opp skade for mennesker, samfunn og miljø – såkalte aktsomhetsvurderinger (due diligence). Alle virksomheter, uavhengig av størrelse, er av norske myndigheter forventet å gjøre aktsomhetsvurderinger og etterleve FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Dette gjelder både næringsliv, offentlig sektor og organisasjoner.

Etisk handel Norges prinsipper for bærekraftig forretningspraksis (vår code of conduct) dekker områdene anstendig arbeid, menneskerettigheter, miljø/klima, antikorrupsjon og dyrevelferd. Rapporten viser åpenhet om hvordan virksomheten arbeider med aktsomhetsvurderinger i tråd med UNGP og OECDs retningslinjer. Alle medlemsrapportene gjøres offentlig tilgjengelig på Etisk handel Norges hjemmesider.

Heidi Furustøl

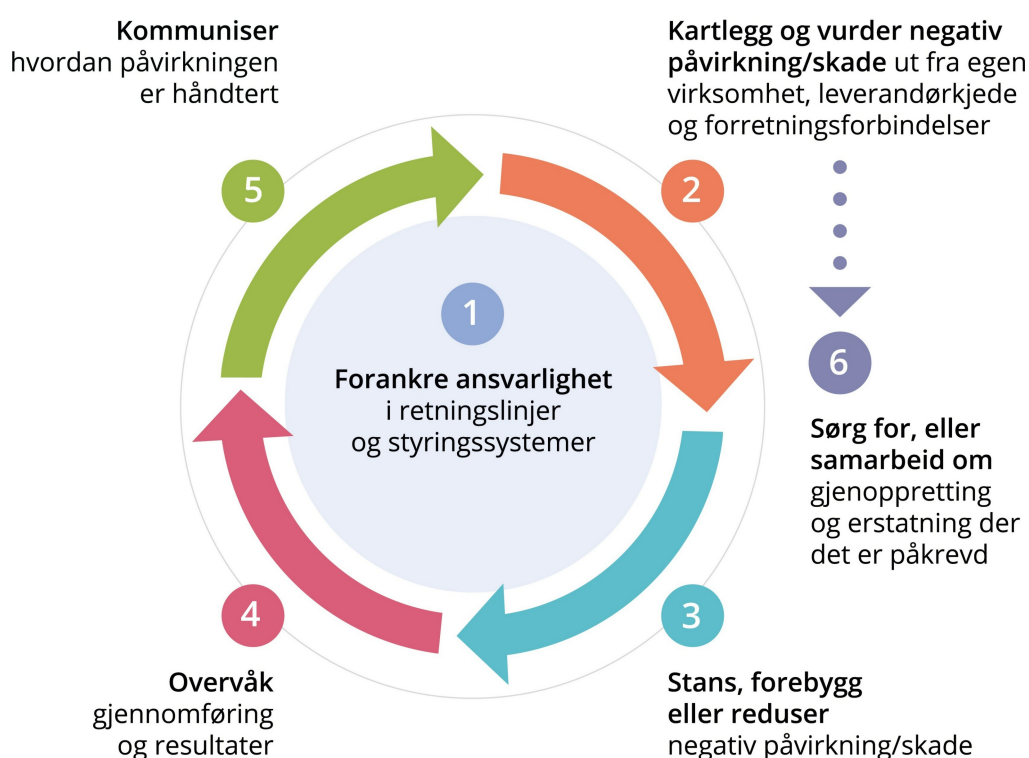
Daglig leder

Etisk handel Norge

Aktsomhetsvurderinger

Denne rapporten er bygget rundt FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Modellen har seks trinn som beskriver hvordan virksomheter kan jobbe for mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Å være god på aktsomhetsvurderinger betyr ikke at en virksomhet ikke har negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, men heller at virksomheten er åpen og ærlig om utfordringer og håndterer dette på best mulig måte i samråd med sine interessenter. Denne rapporten er delt inn i kapitler basert på denne modellen.



Forord av daglig leder

TINE er en stor aktør i det norske markedet, men samtidig en liten aktør når vi handler varer og tjenester fra andre land. Gjennom TINE sine bærekraftsmål, ønsker vi som selskap å være ledende innenfor dette området, noe som også er viktig når vi stiller krav til TINE sine leverandører og de produktene de leverer til oss. Dette er noe vi i TINE forventer av oss selv, men også noe vi ser at både våre eiere og våre kunder og forbrukere ønsker og forventer av våre produkter.

Fra TINEs års- og bærekraftsrapport 2022

"Bærekraftig verdiskaping"

Nøkkelinformasjon om bedriften og leverandørkjeden

Nøkkelinformasjon om bedriften

Navn på bedriften

TINE SA

Adresse hovedkontor

Bedriftsveien 7, 0950 Oslo

Viktigste merker, produkter og tjenester

TINE er en ledende leverandør av merkevarer innen mat og drikke med fokus på meieriprodukter.

Beskrivelse av bedriftens struktur

TINE er et næringsmiddelkonsern som foredler rene og naturlige råvarer til god og sunn mat. Morselskapet TINE SA er et samvirkeselskap eid av norske melkeprodusenter.

Omsetning i rapporteringsåret (NOK)

24 866 000 000

Antall ansatte

5 169

Er virksomheten omfattet av åpenhetsloven?

Ja

Vesentlige organisatoriske endringer siden forrige rapportering

Samlet 2 salgsmiljøer og 1 markedsmiljø til ett kommersielt miljø med en ledelse
Slått sammen konsernområdene Logistikk og Produksjon til ett nytt konsernområde som har fått navnet Forsyning

Navn, tittel for kontaktperson for rapporten

Direktør TINE Innkjøp Harald Varstad. / Leder bærekraft Bjørn Malm.

E-post adresse for kontaktperson for rapporten

harald.varstad@tine.no / bjorn.malm@tine.no

Informasjon om leverandørkjeden

Generell beskrivelse av bedriftens innkjøpsmodell og leverandørkjede

TINE benytter mange innsatsfaktorer i sine produkter. Den viktigste og største er melk fra selskapets ca 8000 eiere. I tillegg til melken er TINE avhengig av ulike råvarer og ingredienser som produseres både i og utenfor Norge. TINE stiller krav til, og forventer at leverandørene lever opp til de samme standardene som TINE stiller til sin egen virksomhet.

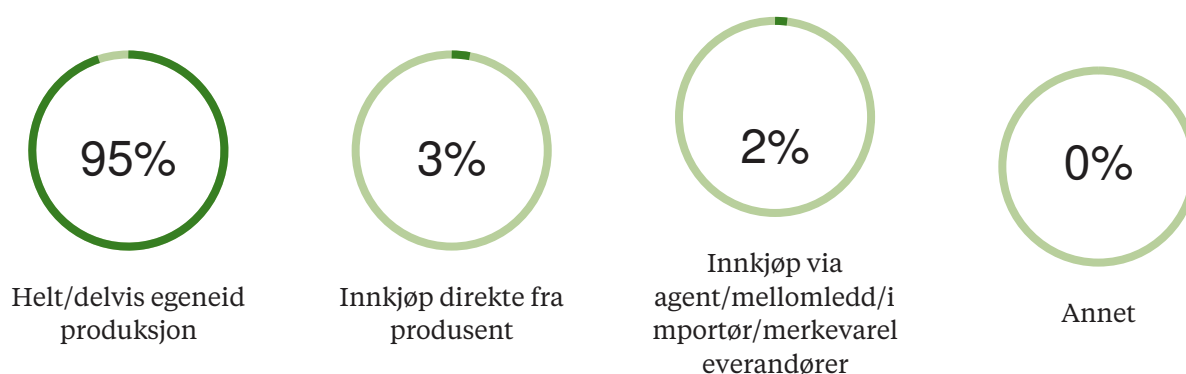
Antall leverandører som bedriften har hatt kommersielle relasjoner med i rapporteringsåret

632

Kommentar til antall leverandører

Leverandører med kjøp på over NOK. 1,0 mill i rapporteringsåret til TINE SA

Type innkjøp/ leverandørforhold



Liste over førsteleddsprodusenter per land

Belgia :	4
Sveits :	9
Tyskland :	19
Danmark :	36
Spania :	3
Finland :	5
Frankrike :	7
Storbritannia :	7
Irland :	6
Italia :	6
Nederland :	1 5
Norge :	489
Polen :	3
Sverige :	1 5
Tyrkia :	1
USA :	4
Østerrike :	1
Litauen :	1
Kina :	1

Oppgi antall arbeidere hos førsteleddsprodusenter som bedriften har oversikt over, og hvor mange produsenter dette er basert på.

Antall arbeidere

Antall produsenter dette er basert på

Kommentar til antall arbeidere

Viktigste innsatsfaktorer/råvarer for produkter eller tjenester og geografi

Emballasje	Tyskland Danmark Norge Sverige
Ingredienser	Sveits Tyskland Norge
Driftsmateriell	Frankrike Norge
Transporttjenester	Norge
Salg og markedsføring	Norge
IT	Irland Norge
Tjenesteleverandør	Tyskland Norge Sverige
Reise og service	Norge
Ferdigvarer	Belgia Tyskland Frankrike Norge
Maskiner og utstyr	Tyskland Danmark Norge
Energi	Norge
Konserntjenester	Norge

Er virksomheten leverandør til offentlig sektor?

Ja



1

Forankring av bærekraft i virksomheten

Forankring av ansvarlighet knyttet til bærekraftig forretningspraksis i virksomheten handler om å ha strategier, planer, relevante policyer* og retningslinjer for aktsomhetsvurderinger som er vedtatt av ledelsen. Disse bør omfatte hele virksomheten, samt virksomhetens leverandørkjede og forretningsforbindelser. Effektive styringssystemer for implementering er en forutsetning for å lykkes, og arbeidet med aktsomhetsvurderinger bør være en integrert del av virksomhetens forretningsdrift. Tydelige forventninger fra toppledelsen, samt tydelig plassering av ansvar innad i virksomheten for implementering av de ulike delene av aktsomhetsvurderinger er viktig. Alle involverte må vite hva de skal gjøre. Åpenhet om forpliktelser virksomheten har til seg selv, utfordringer de står overfor og hvordan dette håndteres, er vesentlig.

1.A Policy* for egen virksomhet

1.A.1 Lenke til offentlig tilgjengelig policy for egen virksomhet

https://www.tine.no/om-tine/baerekraftig-forretningsvirksomhet-apenhetsloven/Tine_Etiske_retningslinjer_EKSTERN.pdf

1.A.2 Hva sier bedriften offentlig om sine forpliktelser til å respektere mennesker, samfunn, miljø og klima?

Link til TINEs Bærekraftrapport 2022:

TINE rapporterer bærekraft som en integrert del av sin årsrapport.

<https://www.tine.no/om-tine/TINE-aarsrapport-2022.pdf>

1.A.3 Hvordan er policy for egen virksomhet blitt utviklet og forankret?

Utviklet i samarbeid mellom TINE Innkjøp, TINE Bærekraft, HR, Juridisk, konsernledelsen, arbeidstakerforeninger og er besluttet i Styret.

1.B Organisering og internkommunikasjon

1.B.1 Hvordan er arbeidet med aktsomhetsvurderinger organisert i bedriften, og hvorfor?

TINE Innkjøp gjør løpende aktsomhetsvurderinger ved inngåelse av nye kontrakter. I tillegg gjør de en årlig gjennomgang av hele leverandørbasen til TINE SA.

Marked og Produktutvikling og Forskning gjør aktsomhetsvurderinger ved endringer i produktene våre.

Forut for større forretningsbeslutninger gjøre risikovurderinger som også inneholder kravene i Åpenhetsloven

For øvrig, se informasjon på [tine.no](https://www.tine.no) ([https://www.tine.no/om-tine/baerekraftig-forretningsvirksomhet-
apenhetsloven](https://www.tine.no/om-tine/baerekraftig-forretningsvirksomhet-apenhetsloven))

1.B.2 Hvordan blir betydningen av virksomhetens aktsomhetsvurderinger konkretisert og tydeliggjort for de ansatte gjennom stillingsbeskrivelse, arbeidsoppgaver og incentivordninger?

Metodikk for aktsomhetsvurderinger er tatt inn som en del av den sentrale innkjøpsprosessen i TINE (S4) som alle som inngår nye kontrakter skal følge.

TINE Innkjøp eier denne prosessen og skal - i tillegg til å gjennomføre den selv - veilede kollegaer i hvordan man følger prosessen

Det er stilt tydelig krav til at aktsomhetsvurderinger skal gjennomføres som en del av de innledende forberedelsene til en innkjøpsprosess og leveres til fullmaktshaver sammen med budsjett og innkjøpsbehov for å ta beslutning om det aktuelle innkjøpet skal gjennomføres eller ikke.

1.B.3 Hvordan sikres det at relevante ansatte har tilstrekkelig kompetanse til å gjennomføre arbeidet med aktsomhetsvurderinger?

TINE har utviklet en egen prosess for aktsomhetsvurderinger med tilhørende verktøy. Dette ligger tilgjengelig på samme sted som øvrige prosesser og verktøy sentralt i TINE. I tillegg er det gjennomført opplæring av miljøer som skal utføre aktsomhetsvurderinger som en del av sitt arbeid.

1.C. Planer og ressurser

1.C.1 Hvordan er virksomhetens forpliktelser til å respektere mennesker, samfunn og miljø forankret i virksomhetens strategier og handlingsplaner?

TINE Årsrapport 2022:

- "Blant medarbeiderne" (s. 15)

Bærekraftsvedlegg 2022:

- "Blant medarbeiderne" (s. 9)

- "Bærekraftig innkjøp" s 14

<https://www.tine.no/om-tine/TINE-aarsrapport-2022.pdf>

<https://www.tine.no/om-tine/TINE-aarsrapport-2022.pdf>

1.C.2 Hvordan følges virksomhetens strategier og planer for å være ansvarlig og bærekraftig opp av ledelse og styre?

Rapportering minimum 2 ganger i året

1.D Partnerskap og samarbeid med forretningsforbindelser, spesielt leverandører

1.D.1 Hvordan tydeliggjør virksomheten viktigheten av ansvarlighet og bærekraft i møte med forretningsforbindelser, spesielt i leverandørkjeden?

Leverandører til TINE må akseptere Code of Conduct for å få kontrakt
bærekraft og ansvarlig forretningsvirksomhet er fast agendapunkt på oppfølgingsmøter med strategiske leverandører og samarbeidspartnere

1.E Erfaringer og endringer

1.E.1 Hvilke erfaringer har virksomheten gjort seg om arbeidet med bærekraftig forretningspraksis i rapporteringsåret, og hva har endret seg som et resultat av dette?

Innføringen av Åpenhetsloven juli 2022 har løftet TINE i arbeidet med aktsomhetsvurderinger og ansvarlig forretningspraksis.

TINE har forbedret interne prosesser, rutiner og har tilpasset og forbedret sine interne etiske retningslinjer og retningslinjer for leverandører

2

Fastsette fokus for rapporten

Kartlegging av virksomhetens påvirkning på mennesker, samfunn og miljø

Kartlegging handler om å identifisere virksomhetens risiko for, og faktiske negative påvirkning eller skade på mennesker, samfunn og miljø, inkludert i leverandørkjeden og gjennom forretningsforbindelser. Det handler om å først danne seg et overordnet risikobilde, for så å prioritere mest vesentlige risikoområder for grundigere kartlegging og håndtering av funn. Hvordan virksomheten er involvert i eventuell negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, er sentralt for å avgjøre riktig respons og tiltak. Involvering av interessenter, spesielt påvirkede parter, er sentralt i kartleggingsarbeidet, så vel som i tiltak for å håndtere utfordringene på en god måte.

2.A Kartlegging og prioritering

PRIORITERT NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE FOR MENNESKER, SAMFUNN OG MILJØ

Å prioritere en eller flere risikoområder på bakgrunn av alvorlighetsgrad, betyr ikke at noen risiko er viktigere enn andre, eller at virksomheter ikke gjør noen med annen risiko, men at det som har størst negativ påvirkning prioriteres først. Kartlegging og prioritering er en kontinuerlig prosess.

2.A.1 List opp virksomhetens prioriterte risiko for negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø. Merk at de prioriterte risikoene dere lister opp i tabellen under vil bli overført til trinn 3 av denne rapporten, hvor dere vil bli bedt om å besvare hvordan dere arbeider med å stanse, forebygge eller redusere den negative påvirkningen.

Prioritert negativ påvirkning / skade	Relatert tema	Geografi
TINEs eiere - melkebøndene	Helse, miljø og sikkerhet Lønn Miljø Dyrevelferd Drivhusgasser	Norge
Innkjøp av transporttjenester	Helse, miljø og sikkerhet Lønn Arbeidstid Miljø	Norge
Innkjøp av innsatsfaktorer, særlig risikoråvarer	Fagorganisering og kollektive forhandlinger Helse, miljø og sikkerhet Lønn Arbeidstid	Norge Sør-Amerika Øst-Asia Den europeiske union

BEGRUNNELSE FOR HVORFOR DISSE UTFORDRINGENE ER PRIORITERT SOM MEST VESENTLIGE FOR MENNESKER, SAMFUNN OG MILJØ

2.A.2 Beskriv: a) virksomhetens rutiner for kartlegging og identifisering av risiko og hvordan den negative påvirkningen/skaden ble identifisert og prioritert i denne perioden. b) eventuelle deler av virksomheten som ikke er dekket i denne rapporteringen (produktgrupper, egne produkter, avdelinger eller lignende) og hvorfor dere har valgt å ikke prioritere disse i det videre arbeidet; c) hvordan informasjon ble hentet inn, hvilke kilder som er benyttet og hvilke interessenter som er involvert/dere har snakket med; d) om det er identifisert områder eller tema hvor det er manglende informasjon for å danne seg et helhetlig bilde, og hvordan dere planlegger å gå frem for å få mer informasjon/håndtere dette.

Det er viktig at TINE kan være sikker på at egen virksomhet samt våre leverandører av råvarer, driver sin

virksomhet uten at dette går på bekostning av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Dette innebærer blant annet at TINE gjennomfører aktsomhetsvurderinger av egen og leverandørenes virksomhet.

Ulike deler av organisasjonen skal gjennomføre aktsomhetsvurderinger. TINE Innkjøp har et hovedansvar for leverandørene til TINE, men også andre i TINE vil gjennomføre aktsomhetsvurderinger bla. i forbindelse med valg av råvarer og innkjøp. TINEs eiere og produsenter av melk vil også gjøre aktsomhetsvurderinger av egen virksomhet ved hjelp av landbrukets kvalitetssystem (KSL).

Retningslinjene for aktsomhetsvurderinger fra OECD krever også at virksomheter gjør aktsomhetsvurderinger i forbindelse med ulike forretningsbeslutninger. For eksempel vil man gjennomføre dette ved etablering av nye forretningsområder, lansering av nye produkter eller oppkjøp av annen virksomhet. TINE jobber risikobasert hvor risikovurderinger og analyser er en del av ledelsessystemet vårt. Aktsomhetsvurderinger forut for forretningsbeslutninger er lovkrav på linje med overholdelse av andre lover og forskrifter. Dette inngår som en del av TINEs risikobaserte arbeidsmåte.

TINE inkluderer også miljø og antikorrupsjon i aktsomhetsvurderingen.

Proessen for aktsomhetsvurderinger i TINE er basert på «OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv». De røde nummererte sirklene er referanser til trinnene i aktsomhetsmodellen fra OECD (1–6).

Vi starter med en avklaring på hvorvidt den aktuelle aktsomhetsvurderingen allerede er i prosess eller er gjennomført tidligere. Her har vi da mulighet for å trekke på dokumentasjon og kunnskap fra tidligere.

Vår fremgangsmåte (se vedlagte figurs)

A1. Her gjennomføres en overordnet risikovurdering på hjemland, risikoråvarer og opprinnelsesland samt risikobransjer spesielt for selskaper i Norge. Ut ifra denne vurderingen kommer en liste med leverandører hvor det kan være risiko knyttet til menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, miljø og antikorrupsjon. Dersom det ikke avdekkes vesentlig risiko, stopper prosessen her.

A2. Her gjør vi en detaljert vurdering av risikolisten fra A1. Det starter med at vi ser på funnene fra A1 opp mot dokumentasjonen og kunnskapen TINE har om de aktuelle leverandørene. Normalt vil da leverandørenes risiko være håndtert og leverandøren får ny status med lav risiko. For de leverandørene der risikoen ikke er håndtert vil vi innhente nødvendig informasjon og dokumentasjon for å kartlegge risikoen enda bedre. Vi vil så gjennomføre en ny risikovurdering og leverandøren får da enten status «lav risiko» eller «høy risiko». Ved høy risiko vil leverandøren gå videre i prosessen.

I spesielle tilfeller hvor det avdekkes meget høy risiko vil saken løftes som en beredskapssak og håndteres i henhold til TINEs interne prosess for beredskapssaker.

A3. Her utarbeides og planlegges tiltak for å redusere risikoen avdekket i A2. Dette kan være stedlige revisjoner, endringer i kontrakter og tiltak som stanser eller reduserer den negativ påvirkning. Nødvendige interne og eksterne ressurser involveres, og det settes opp en tiltaksplan med ansvarlige.

A4. Vi har kommet til tidspunktet der tiltakene vi har bestemt oss for i A3 gjennomføres. Dette dokumenteres løpende slik at vi kan se at tiltakene faktisk gir effekt.

A5. Her gjøres evaluering og læring. Vi bekrefter at tiltakene løste identifisert risiko og at den negative påvirkningen er redusert. Gjennomfører evalueringsmøte og foreslår forbedringer for å unngå tilsvarende i fremtiden.

Vurdering av risiko

I verktøyet TINE har utviklet, benyttes solide og anerkjente kilder til å vurdere risiko. Kildene tallfester graden av risiko, noe som har vært viktig når vi har utviklet vårt verktøy for risikovurdering på en objektiv måte. Alle kildene oppdaterer sine vurderinger og data årlig, noe som er sammenfallende med TINEs policy om årlig aktsomhetsvurdering. TINE har lagt til grunn følgende kilder for sine aktsomhetsvurderinger av leverandører (se

vedlagte figur: kilde for risikovurdering).

En viktig del av arbeidet med å utvikle verktøyet har vært å bestemme grenseverdier for teamene. Når er et land godt nok på å ivareta grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold? Kildene har anbefalinger som TINE har valgt å bruke. Med utgangspunkt i en poengskala fra 0 til 100 benytter TINE følgende grenseverdier (se vedlagte figur: Grenseverdi for risiko). Leverandører i land med poeng under grenseverdiene, eller som bruker råvarer eller gjør sammenstilling i land med poeng under grenseverdiene vil få høy risiko i verktøyet og gå videre til en detaljert risikovurdering.

Overordnet risikovurdering av leverandører

TINE har utviklet et eget verktøy for hvordan vi skal gjennomføre overordnede aktsomhetsvurderinger i prosessens steg A2. Når det gjelder TINEs leverandører vil disse bli valgt ut fra blant annet produkt og råvare, hvilke land de opererer og hvor store innkjøp TINE gjør fra disse. Verktøyet og kriteriene som legges til grunn for valg av leverandører er under løpende vurdering og oppdatering. Målet er at verktøyet skal ta hensyn til eventuelle nye problemstillinger knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold som måtte oppstå.

Basert på bestemte kriterier har vårt risikoverktøy automatisk identifisert 600 av 9000 leverandører til TINE som er gjenstand for en mer detaljert risikovurdering. Etter en nærmere manuell vurdering vil antall leverandører bli betydelig redusert. De gjenværende leverandørene blir så testet opp mot vår prosess for aktsomhetsvurdering.

Normalt vil aktsomhetsvurderinger av TINEs leverandørdatabase gjentas årlig eller ved vesentlige endringer. Nye leverandører vil aktsomhetsvurderes i forbindelse med prekvalifisering (se vedlagte figur "Leverandørvurdering")

ANNEN NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE

2.A.3 Beskriv annen negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø som ble identifisert i kartleggingen i egen virksomhet, leverandørkjeden eller hos forretningsforbindelser i rapporteringsåret og hvordan disse er håndtert

Ingen funn 2022

3

Håndtering av prioritert påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere negativ påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere handler om å håndtere funn fra kartleggingen på en god måte. Virksomhetens mest vesentlige negative påvirkning på mennesker, samfunn og miljø prioriteres først. Dette betyr ikke at annen risiko er uvesentlig eller at det ikke håndteres. Hvordan virksomheten er involvert, er sentralt for å treffe riktige tiltak. Faktisk negativ påvirkning/skade som virksomheten forårsaker eller bidrar til må stanses, forebygges og reduseres. Virksomheter som er direkte forbundet med negativ påvirkning må bruke sin innflytelse til å få forretningsforbindelser (f.eks. leverandører) til å stanse, forebygge og redusere dette. Dette innebærer å utvikle og iverksettes planer og rutiner for å håndtere risiko, og kan kreve endringer i egne policyer og styringssystemer. Virksomheters vellykkede håndtering av negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø er et avgjørende bidrag til FNs bærekraftsmål.

3.A Stanse, forebygge eller redusere

3.A.1 Legg til mål, status på fremdrift, og beskriv tiltak dere har iverksatt for å håndtere virksomhetens prioriterte negative påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø

Prioritert negativ påvirkning/skade	TINEs eiere - melkebøndene
Overordnet mål :	1) Kutte klimagassutslipp 2) Dyrevelferd 3) Anstendige arbeidsforhold for avløsere og midlertidig arbeidskraft
Status :	1) Antall klimaberegninger iht. mål. Førtilsetninger for reduksjon av metanutslipp og bedre kvalitet på grovfôr iht. plan. Se for øvrig TINEs årsrapport 2022 2) Nivå på dyrevelferdsindikator iht. mål. Fokus på bedre kalvohelse 3) Tatt inn i bondens kvalitetssystem og del av årlig "fjøsrunde" (revisjon)
Mål i rapporteringsåret :	1) Kutte klimagassutslipp - minimum 2000 klimaberegninger 2) Dyrevelferdsindikatoren økning år for år, fra 107,1 i 2021 3) Sikre anstendige arbeidsforhold for avløsere og midlertidig arbeidskraft

Utførte tiltak og begrunnelse :

TINE Årsrapport 2022

- "Bærekraftig verdiskaping" (s. 11)

TINE bærekraftsvedlegg 2022

<https://www.tine.no/om-tine/TINE-aarsrapport-2022.pdf>

Mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

1) 85% av TINEs melkeprodusenter skal ha gjennomført en klimaberegning

2) Økning fra 2022-nivå

3) følge opp iverksatte tiltak for å fortsette å levere på målet

Prioritert negativ påvirkning/skade	Innkjøp av transporttjenester
Overordnet mål :	Sikre anstendige arbeidsforhold i innkjøpte transporttjenester til TINE SA i Norge på tanktransport og mellomtransport
Status :	Vi har god oversikt over tanktransport (innhenting av melk) Jobber med risiko på mellomtransport, spesielt ved bruk av tredjepart
Mål i rapporteringsåret :	Få oversikt over risikoen

Utførte tiltak og begrunnelse :

Gjort aktsomhetsvurderinger og gjennomgått kontrakter

Mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Redusere / kontrollere bruk av tredjeparter i mellomtransport

Prioritert negativ påvirkning/skade	Innkjøp av innsatsfaktorer, særlig risikoråvarer
Overordnet mål :	Identifisere kontrakter som inkluderer innkjøp av risikoråvarer (DFØ), direkte eller indirekte
Status :	Aktsomhetsvurderinger pågår. Gjennomført for ris, juice og sukker
Mål i rapporteringsåret :	Gjøre aktsomhetsvurderinger på disse kontraktene Identifiserte risikoråvarer iht. DFØ relevante for TINE sin produksjon: ris, juice, nøtter, kaffe, kakao, sukker, frukt og bær, urter og krydder, salt.

Utførte tiltak og begrunnelse :

Gjennomførte aktsomhetvurderinger har ikke avdekket vesentlig risiko

Mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Fullføre aktsomhetsvurderinger for prioriterte risikoråvarer. Ta tak i følge opp eventuell vesentlig risiko

Prioritert negativ påvirkning/skade	
Overordnet mål :	
Status :	
Mål i rapporteringsåret :	

Utførte tiltak og begrunnelse :

Mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Andre tiltak for å håndtere negativ påvirkning/skade:

Beskriv virksomhetens tverrgående tiltak for å stanse, forebygge eller redusere negativ påvirkning/ skade på mennesker, samfunn og miljø i leverandørkjeden

3.B.1 Reduksjon av natur- og miljøpåvirkning

TINE jobber fra primæleddet (bonden) og til produktet står tilgjengelig i butikk for å forebygge eller redusere negativ påvirkning / skade på mennesker, samfunn og miljø

3.B.2 Reduksjon av klimagasutslipp

TINE jobber fra primæleddet (bonden) og til produktet står tilgjengelig i butikk for å forebygge eller redusere negativ påvirkning / skade på mennesker, samfunn og miljø

3.B.3 Tilpasning av egen innkjøpspraksis (sourcing)

Tatt inn aktsomhetsvurderinger som en del av TINEs innkjøpsprosess. Vi bruker output fra denne til å stille krav i konkurransegrunnlaget og velge ut leverandører til våre innkjøpskonkurranser.

Forbedret etisk standard for leverandører i forbindelse med innføring av Åpenhetsloven 1. juli 2022

3.B.4 Valg av produkter og sertifiseringer

DEBIO på økologiske produkter

FSC på fiberemballasje

NYTNorge

3.B.5 Støtte aktivt opp om fri fagorganisering og kollektive forhandlinger, eller der lovverket ikke tillater dette, støtte aktivt opp om andre former for demokratisk valgt arbeiderrepresentasjon

Ikke relevante eksempler i 2022

3.B.6 Bidrag til utvikling, kompetanseheving og opplæring internt og av leverandører og arbeidere i leverandørkjeden

Gjennomført flere opplæringssesjoner av berørte fagmiljø i TINE i aktsomhetsvurderinger i forbindelse med innføringen av Åpenhetsloven. Bla. TINE Innkjøp, Marked og Salg

3.B.7 Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og leverandørkjeden

Ingen konkrete eksempler i 2022

3.B.8 Annen relevant informasjon for hvordan dere arbeider med å redusere, forhindre og håndtere negativ innvirkning på mennesker, samfunn og miljø

TINE Årsrapport 2022

- "Bærekraftig verdiskaping" (s. 11)

TINE bærekraftsvedlegg 2022

<https://www.tine.no/om-tine/TINE-aarsrapport-2022.pdf>



4

Overvåking av gjennomføring og resultater

Overvåkning av gjennomføring og resultater handler om å måle effekten av systematikken og eget arbeid i hvert trinn i aktsomhetsvurderingene, og viser hvorvidt virksomheten gjør gode aktsomhetsvurderinger. Virksomheten må ha systematikk og rutiner på plass for å kunne fange opp og kritisk vurdere egne konklusjoner, prioriteringer og tiltak som er gjort som en del av aktsomhetsvurderinger. Eksempelvis: Er kartlegging og prioritering av mest negativ påvirkning gjort på en faglig god og troverdig måte, og som reflekterer de faktiske forholdene? Virker tiltakene for å stanse, forebygge og/eller redusere virksomhetens negative påvirkning/skade etter hensikten? Er skade gjenopprettet der det er relevant? Dette kan gjelde tiltak virksomheten gjør selv og som utføres av eller i samarbeid med andre. Erfaringene virksomheten gjør seg med arbeidet med aktsomhetsvurderinger brukes for å forbedre prosesser og resultater i fremtiden.

4.A Overvåkning og evaluering

4.A.1 Beskriv hvem som har ansvar for å overvåke effekten av tiltak iverksatt for å håndtere virksomhetens vesentlige risiko for skade/negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, og hvordan overvåkingen gjennomføres i praksis

TINE Innkjøp har et hovedansvar for leverandørene til TINE, men også andre i TINE vil gjennomføre aktsomhetsvurderinger bla. i forbindelse med valg av råvarer og innkjøp.

TINEs eiere og produsenter av melk vil også gjøre aktsomhetsvurderinger av egen virksomhet ved hjelp av landbrukets kvalitetssystem (KSL).

TINE jobber risikobasert hvor risikovurderinger og analyser er en del av ledelsessystemet vårt.

Aktsomhetsvurderinger forut for forretningsbeslutninger er lovkrav på linje med overholdelse av andre lover og forskrifter. Dette inngår som en del av TINEs risikobaserte arbeidsmåte.

Compliance til interne etiske retningslinjer er organisert under Risiko og Virksomhetsstyring

4.A.2 Beskriv hvordan dere sannsynliggjør at virksomhetens tiltak for å identifisere, forebygge og redusere negativ påvirkning faktisk fungerer

Vi har gode anerkjente datakilder. Et godt verktøy.

Har gjennomført oveordnet aktsomhetsvurderinger på hele TINE sin leverandørbase og valgt ut fokusområder for 2023.

Viser til våre nettsider: <https://www.tine.no/om-tine/baerekraftig-forretningsvirksomhet-apenhetsloven>

A woman with dark hair tied back, wearing a light blue button-down shirt and a brown leather apron, is looking down at something out of frame. She is in a kitchen setting, with a gas stove visible in the foreground. The background is blurred, showing kitchen shelves and equipment.

5

Kommunikasjon av hvordan negativ påvirkning/skade er håndtert

Forutsetningen for god ekstern kommunikasjon om arbeidet knyttet til virksomheters aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis er at den bygger på konkrete aktiviteter og resultater. Virksomheter skal kommunisere offentlig om relevante styringsdokumentet knyttet til aktsomhetsvurderinger, eksempelvis policyer, retningslinjer, prosesser og aktiviteter knyttet til å identifisere og håndtere bedriftens faktiske og potensielle negative påvirkning på mennesker, samfunn og miljø. Kommunikasjonen bør inkludere hvordan risikoen er avdekket og håndtert, samt hvilke effekter man oppnådde av tiltakene/aktivitetene. Etter åpenhetslovens §4 skal virksomheter som er omfattet årlig offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger.

5.A. Kommunisere eksternt

5.A.1 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer med berørte interessenter om håndteringen av negativ påvirkning/skade

Vi har ikke eksempler på dette

5.A.2 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer offentlig rundt eget arbeid med kartlegging og håndtering av negativ påvirkning/skade

TNE Årsrapport 2022

- "Blant medarbeiderne" (s. 17)

TINE bærekraftsvedlegg 2022

- "Medarbeidernes hverdag" (s. 9)

- "Bærekraftig innkjøp" (s. 14, 15)

<https://www.tine.no/om-tine/baerekraftig-forretningsvirksomhet-apenhetsloven>

5.A.3 Beskriv virksomhetens rutine for å ivareta og besvare eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet pålagt virksomheter under åpenhetsloven.

Henvendelser mottas gjennom TINEs kundesenter og håndteres i samarbeid med TINE Kommunikasjon og andre fagmiljøer.

TINE benytter seg av allerede innarbeidede rutiner og erfaring for håndtering av disse henvendelsene.

Fra tidligere har TINE lang erfaring i å motta mange ulike henvendelser fra forbruker, sine kunder og interessenter.



6

Gjenoppretting der dette er påkrevd

Når en virksomhet har identifisert at den har forårsaket eller bidratt til skade på mennesker eller samfunn, håndteres skaden gjennom å sørge for gjenoppretting, eller samarbeide om gjenoppretting. Gjenoppretting kan innebære økonomisk erstatning eller kompensasjon, en offentlig beklagelse, eller at skaden på annet vis rettes opp. Det handler også om å sørge for tilgang til klageordninger for arbeidere og/eller lokalsamfunn slik at de kan få sin sak hørt og håndtert.



6.A Gjenoppretting

6.A.1 Beskriv virksomhetens policy for gjenoppretting ved negative konsekvenser for mennesker, samfunn og miljø

Åpenhetsloven krever at TINE må sørge for eller samarbeide om gjenoppretting og erstatning der dette er påkrevd.

Dette er tatt inn i våre interne etiske retningslinjer. I tillegg står dette som et krav i vår etiske standard for leverandører.

Beskriv eventuelle tilfeller av gjenoppretting i rapporteringsperioden

Vi har ingen eksempler på denne i 2022

6.B Sikre tilgang til klagemekanismer

6.B.1 Beskriv hva selskapet gjør for å sikre at påvirkede arbeidere og lokalsamfunn har tilgang til effektive mekanismer for gjenoppretting, når det er aktuelt

Klagemekanismen er gjennom TINE Kundesenter

Kontaktinformasjon:

TINE SA

Direktør TINE Innkjøp Harald Varstad. / Leder bærekraft Bjørn Malm.
harald.varstad@tine.no / bjorn.malm@tine.no