



Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig  
forretningspraksis

# Redegjørelse rapporteringsåret 2024

for Backe



*Etisk handel Norge har vurdert at rapporten til Backe oppfyller våre krav til basisnivå. Les mer om basisnivå [her](#).*





## FNs BÆREKRAFTSMÅL



## Til lesere av rapporten

Næringslivet og offentlig sektor har stor påvirkning på mennesker, samfunn, miljø, klima og dyr og kan både bidra positivt til utvikling, men også medvirke negativt og forårsake skade. Virksomheter har derfor en nøkkelrolle i å oppnå FNs bærekraftsmål og Parisavtalens 1,5 graders mål.

Denne rapporten kan brukes som redegjørelse etter åpenhetsloven, men rapporten favner bredere med klima og miljø, sirkulærøkonomi og antikorrupsjon. Våre medlemmer er forpliktet til å jobbe med aktsomhetsvurderinger og årlig rapportere på arbeidet. Medlemmer i Etisk handel Norge som er på Basisnivå1 oppfyller også åpenhetslovens aktsomhetsvurderingsplikt, og delvis informasjonsplikten.

OECDs begrep Responsible Business Conduct er det vi i Etisk handel Norge kaller for bærekraftig forretningspraksis. Den systematiske innsatsen virksomheter gjør for å kartlegge, forebygge, begrense og gjøre rede for hvordan de håndterer risiko for negativ påvirkning, samt rette opp skade for mennesker, dyr, samfunn og miljø – kalles aktsomhetsvurderinger (due diligence). Virksomheter over en viss størrelse er gjennom åpenhetsloven pålagt å gjøre aktsomhetsvurderinger på menneskerettigheter. Alle virksomheter, uavhengig av størrelse, er av norske myndigheter forventet å gjøre aktsomhetsvurderinger også på samfunn, miljø og dyr og etterleve FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Dette gjelder både næringsliv, offentlig sektor og organisasjoner.

Etisk handel Norges prinsipper (vår Code of Conduct) for bærekraftig forretningspraksis dekker områdene anstendig arbeid, menneskerettigheter, miljø/klima, antikorrupsjon og dyrevelferd. Rapporten viser åpenhet om hvordan virksomheten arbeider med aktsomhetsvurderinger i tråd med UNGP og OECDs retningslinjer. Alle medlemsrapportene gjøres offentlig tilgjengelig på Etisk handel Norges hjemmesider.

**Heidi Furustøl**

*Daglig leder*

Etisk handel Norge

# Aktsomhetsvurderinger

Denne rapporten er bygget rundt FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Modellen har seks trinn som beskriver hvordan virksomheter kan jobbe for mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Å være god på aktsomhetsvurderinger betyr ikke at en virksomhet ikke har negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, men heller at virksomheten er åpen og ærlig om utfordringer og håndterer dette på best mulig måte i samråd med sine interessenter. Denne rapporten er delt inn i kapitler basert på denne modellen.



# Forord av daglig leder

Backe har i vår strategi satt bærekraft (klima, miljø, mennesker og økonomi) øverst på dagsorden. Backes bærekraftstrategi ble lansert i 2020, med prioritering av målene 3, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13 og 17 fra FNs bærekraftsmål. Til hvert av målene er det beskrevet delmål for Backe med tilhørende tiltak. Mål og tiltak er kommunisert intern i vårt intranett og eksternt på [www.backe.no](http://www.backe.no).

I 2024 har Backe videreført arbeidet med bærekraftig forretningspraksis, i samarbeid med bransjeforening, kunder og leverandører. Vi har bidratt i revisjoner av produsenter og gjennomført over 30 egne møter for aktsomhetsvurderinger av våre leverandører.

Kompetanseutvikling har vært spesielt vektlagt, og i 2024 har vi i samarbeid med Etisk Handel Norge utviklet et internt nettkurs i åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger. Ved utløpet av året hadde over 400 ledere gjennomført kurset, noe som utgjør 90% av ledere med krav til gjennomført av kurset. Kurset er også delt med noen av våre nøkkelleverandører for deres kompetansearbeid.

I tillegg arrangerte vi i oktober en egen leverandørdag, der 70 deltagere fikk grundig gjennomgang av både regelverk og praksis.

I 2024 har Backe også startet opp arbeidet med en dobbelt vesentlighetsanalyse ihht. CSRD-kravene, og vi ser sterke koblinger mellom EU-kravene til rapportering og vårt arbeid med bærekraftig forretningspraksis. For Backe vil "Arbeidstakere i verdikjeden" bli et prioritert område i arbeidet med CSRD.

Vi er stolte over å ha vunnet Etisk Handel Norge prisen for 2024 og setter spesielt pris på juryens begrunnelse knyttet til vår ærlighet og våre initiativer til samarbeid i bygge- og anleggsnæringen. Prisen motiverer oss til videre forbedringsarbeid, både i næringen og i Backe.

**" Vi skal bruke Backes posisjon og Etisk Handel Norge prisen til å stimulere næringen i arbeidet med forbedring av menneskerettigheter i våre leverandørkjeder. "**

Eirik Gjelsvik  
*Konsernsjef*

# Styrets signatur

Lysaker, 7. april 2025

Karl Erik Kjelstad  
Styrets leder

Christian Ness  
Styremedlem

Thea Backe Jansen  
Styremedlem

Ole Brande Backe  
Styremedlem

Linda Vibeke Kayser  
Styremedlem

Andreas Jul Røsjø  
Styremedlem

Nina Cathrin Hage  
Styremedlem

Eirik Gjelsvik  
Konsernsjef

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.

# Nøkkelinformasjon om virksomheten og leverandørkjeden

## Nøkkelinformasjon om virksomheten

### Navn på virksomheten

Backe

---

### Adresse hovedkontor

Postadresse: Pb 359, 1326 Lysaker Besøksadresse: Lysaker Torg 8, 1366 Lysaker

---

### Viktigste merker, produkter og tjenester

Prosjektutvikling, eiendomsforvaltning, bygg / entreprenørvirksomhet

---

### Beskrivelse av virksomhetens struktur

Backe er delt i 3 forretningsområder. Prosjektutvikling, Eiendom og Entreprenør. Backe har virksomhet fra Trøndelag og sørover. Entreprenør er organisert med 10 lokale entreprenørselskap og et selskap for utvikling av idrettsbygg.

Denne rapporten omfatter alle delene av Backe konsernet, og gjelder spesifikt disse av våre selskaper som er omfattet av åpenhetsloven:

- Backe Prosjekt AS
  - Backe Entreprenør AS
  - Backe Stor-Oslo AS
  - Martin M. Bakken AS
  - Backe Romerike AS
  - Backe Oppland AS
  - Backe Vestfold Telemark AS
  - Backe Østfold AS
  - Backe Rogaland AS
  - Backe Trondheim AS
  - Backe Bergen AS
  - Backe Sør AS
- 

### Omsetning i rapporteringsåret (NOK)

6 050 000 000

---

### Antall ansatte

1 057

---

**Er virksomheten omfattet av åpenhetsloven?**

Ja

---

**Vesentlige organisatoriske endringer siden forrige rapportering og denne rapportens tidsperiode**

---

**Navn, tittel for kontaktperson for rapporten**

Tom Ivar Myhre

---

**E-post adresse for kontaktperson for rapporten**

tom.myhre@backe.no

---

## Informasjon om leverandørkjeden

### Generell beskrivelse av virksomhetens innkjøpsmodell og leverandørkjede

Backe er en stor innkjøper, med over 2500 unike leverandører i året og enda flere indirekte leverandører. Backe grupperer sine leverandører i fem hovedgrupper:

1. Byggevare/produkter til produksjon med egne håndverkere (byggevareleverandører i denne rapporten)
2. Leveranse av tjenester og produkter med utførelse på byggeplass, med og uten prosjektering (underentrepriser, forkortet UE i denne rapporten)
3. Konsulent og rådgivningstjenester (rådgivere i denne rapporten)
4. Bemanningstjenester fra vikarbyrå og produksjonsbedrifter (bemanningsleverandører i denne rapporten)
5. Merkantile produkter til administrasjon og drift (merkantile leverandører i denne rapporten)

Innkjøp i Backe er primært prosjektbasert og fordeles hovedsakelig på byggevareinnkjøp og UE. I tillegg til prosjektinnkjøp foretas mindre merkantile innkjøp på konsern og selskapsnivå.

Sentralt i Backe forvaltes konsernavtaler for byggevare av direktør for innkjøp og leder kategoristyring. Kategorisjefer i kategoristyringsteamet støtter sammen med direktør innkjøp selskaper og prosjekter i utvalgte strategiske prosjektinnkjøp.

Årlig har Backe rundt 100 prosjekter, hvor hvert av prosjektene er "unike" knyttet til design, leverandør- og produktvalg. Størstedelen av prosjektinnkjøp er gjennom UE der Backe i relativt liten grad har data og informasjon på de konkrete produkter, og kontraktsstandardene legger til grunn at leverandør skal oppfylle lovkrav, spesielle bestemmelser (herunder code of conduct) og kundens kravspesifikasjon.

Leverandørkjedene er mange, varierte og til dels lange. Backe og byggenæringen har relativt begrenset kunnskap gjennom verdikjedene, og dette er noe av grunnlaget for det forbedringsarbeid som ble iverksatt i Backe og bransjene 2022 og som er videreført også i 2024. Gjennom 2024 har innsikt i prioriterte leverandørkjeder fortsatt vært økende.

Backe har i 2024 gjennomført en rekke møter om aktsomhetsvurderinger med prioriterte leverandører, og i tillegg utviklet et revisjonskonsept sammen med vår hovedleverandør av byggevare, Maxbo. Hensikten med å bidra i revisjonsarbeidet har vært å både øke innsikt i leverandørkjeder, leverandørenes modenhet og å bidra til forbedringsarbeid i verdikjeden.

Backe er tilknyttet innkjøps samarbeidet Tradebroker, og sitter også i Tradebroker sitt styre. Gjennom 2024 har Backe vært aktive i arbeidet med Tradbroker sin bærekraftstrategi, og Tradebroker sitt arbeid med aktsomhetsvurderinger ovenfor medlemmer og leverandører.

Bruk av leverandører gjennom Tradebroker vil innebære et samarbeid om aktsomhetsvurderinger mellom Tradebroker, kunder og leverandøren, der Tradebroker stiller krav til og følger opp leverandørens utviklingsarbeid.

*«Tradebroker har hatt stor glede av å samarbeide med Backe i saker som omhandler bærekraft, herunder utforming av vår bærekraftstrategi og arbeid med Åpenhetsloven. For Tradebroker er samarbeid om målene helt avgjørende for å representere medlemmene på best mulig måte. Vi har opplevd Backe som fremoverlent og kloke i dette arbeidet, med en innstilling om å se mulighetsrommet sammen. Backe har vært og kommer til å fortsette å være en viktig partner for oss» (Victoria Syslak, Bærekraftsansvarlig og jurist, Tradebroker).*

---

### Antall leverandører som virksomheten har hatt kommersielle relasjoner med i rapporteringsåret

2 473

---

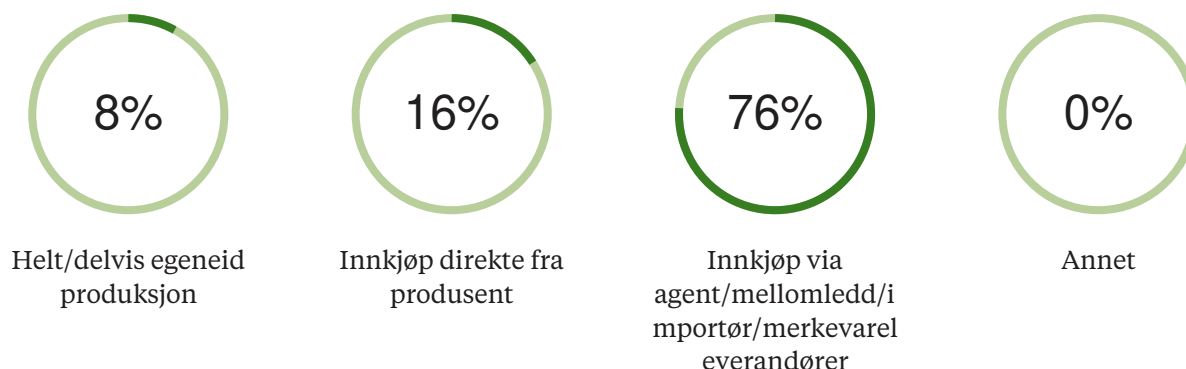
### Kommentar til antall leverandører

Oversikten over antall leverandører viser både UE, rådgivere og byggevareleverandører, i første ledd under Backe

---



## Type innkjøp/ leverandørforhold



Backe har gjennom 2024 jobbet aktivt for å få på plass en digital løsning for å skille mellom leverandører som er produsenter og dem som ikke er det. Løsningen baserer seg på data fra StartBANK, og medfører derfor at vi per i dag ikke har full oversikt over denne typen informasjon for de av våre leverandører som ikke er registrert i StartBANK. Vi vil i 2025 fortsette arbeidet med å forbedre løsningen.

## Liste over førsteleddsprodusenter per land

Danmark :	2
Sverige :	4
Finland :	1
Latvia :	2
Polen :	1
Norge :	230

Jf. generell beskrivelse. Med grunnlag i fortsatt tidlig fase av kartlegging og store og kompliserte leverandørkjeder har Backe på rapporteringstidspunkt i varierende grad strukturert informasjon over land, produsenter og arbeidstakere. Backe har i løpet av 2024 fått på plass bedre data over førsteleddsprodusenter. Dette gir oss økt innsikt i deler av våre leverandørkjeder.

Direkte innkjøp fra produsenter utgjorde i 2024 16% av det totale innkjøpsvolumet, og kom fra 240 leverandører.

Den resterende andelen er kjøp av tjenester gjennom UE, rådgivere og bemanningsleverandører.

## Oppgi antall arbeidere hos førsteleddsprodusenter

### Antall arbeidere

### Kommentar til antall arbeidere

Med grunnlag i tidlig fase av kartlegging og store og kompliserte leverandørkjeder har Backe på rapporteringstidspunkt i varierende grad strukturert informasjon over antall arbeidere hos leverandørene utover det som følger av leverandørenes nettsider og informasjon fra StartBANK og offentlig rapportering.

## Viktigste innsatsfaktorer/råvarer for produkter eller tjenester og geografi

<b>Trebaserte produkter</b>	Globalt
<b>Stål- og metallbaserte produkter</b>	Globalt
<b>Betongbaserte produkter</b>	Danmark Norge Polen Sverige
<b>Plastbaserte produkter</b>	Globalt
<b>Sammensatte bygningsprodukter</b>	Globalt

Med grunnlag i fortsatt tidlig fase av kartlegging og store og kompliserte leverandørkjeder har Backe på rapporteringstidspunkt i varierende grad strukturert informasjon over innsatsfaktorer og råvarer. Innsikten er primært begrenset til informasjon fra utvalgte samtaler med UE og kunnskap fra bransjeorganisasjoner.

---

### Er virksomheten leverandør til offentlig sektor?

Ja

---

## Mål og fremdrift

### Prosessmål og fremdrift i rapporteringsåret

1

**Mål:** Øke kvalitet og presisjon i risikovurderinger

**Status:** Gjennomført møter med 2 nye byggevareleverandører i tillegg til oppfølging av tidligere. Gjennomført møter med 6 leverandører i 3 nye kategorier, samt 6 nye leverandører i strategiske kategorier. Deltatt i samarbeid og gjennomført flere møter med Tradebroker.

2

**Mål:** Øke innsikt i et omfattende produkt sin verdikjede

**Status:** Videreført samarbeidet med Grundfos og mottatt innsikt over antall førsteleddsleverandører og land. Arbeidet videreføres i 2025.

3

**Mål:** Skape bedre datagrunnlag

**Status:** Backe har i løpet av 2024 fått på plass en løsning for å skille mellom leverandører som er produsenter og ikke. Per nå gjelder dette bare leverandører som er registrert i StartBANK. I tillegg har Backe deltatt i møter rundt bedre datagrunnlag. Fortsatt mye gjenstående arbeid.

4

**Mål:** Øke kompetanse om bærekraftig forretningspraksis i Backe og hos våre leverandører

**Status:** Leverandørworkshop med 70 deltagere gjennomført. Utviklet og lansert eget nettkurs i aktsomhetsvurderinger og åpenhetsloven. Ved utløpet av året hadde 427 personer i Backe, samt noen personer hos leverandører gjennomført kurset.

5

**Mål:** Øke innsikt i leverandørers oppfølging av sine leverandører

**Status:** Backe har utviklet et revisjonskonsept sammen med vår hovedleverandør av byggevarer, Maxbo, og deltatt i Maxbo-revisjon av fire leverandører, hvorav 1 i Polen. Backe har sammen med Motek gjennomført revisjon av leverandører for tetnings- og membranprodukter i Sveits.

## Prosessmål for kommende år

1

Kartlegge førsteleddsleverandører og prioriterte nedenstående leverandørledd i verdikjedene VVS og elektro for utvalgt byggeprosjekt

2

Gjennomføre besøk til utvalgte produsenter i Tyskland for økt innsikt i oppfølging av deres underliggende leverandører (ca. 3 store internasjonale produsenter). Spesielt øke innsikt i leverandørkjeder for stål.

3

Fortsette å øke kvalitet og presisjon i risikovurderinger med bruk av Etisk Handel Norge sitt digitale verktøy.

4

Gjennomføre møter med 3 grossister av byggevarer innen definerte risikofylte kategorier

5

Delta i byggenæringens samlede arbeidsgruppe for arbeid med aktsomhetsvurderinger og åpenhetsloven

6

Gjennomføre gap-analyse etter kravene i CSRD.



# 1

## Forankring av bærekraft i virksomheten

Forankring av ansvarlighet knyttet til bærekraftig forretningspraksis i virksomheten handler om å ha strategier, planer, relevante policyer og retningslinjer for aktsomhetsvurderinger som er vedtatt av ledelsen. Disse bør omfatte hele virksomheten, samt virksomhetens leverandørkjede og forretningsforbindelser. Effektive styringssystemer for implementering er en forutsetning for å lykkes, og arbeidet med aktsomhetsvurderinger bør være en integrert del av virksomhetens forretningsdrift. Tydelige forventninger fra toppledelsen, samt tydelig plassering av ansvar innad i virksomheten for implementering av de ulike delene av aktsomhetsvurderinger er viktig. Alle involverte må vite hva de skal gjøre. Åpenhet om forpliktelser virksomheten har til seg selv, utfordringer de står overfor og hvordan dette håndteres, er vesentlig.



## 1.A Policy for egen virksomhet

### 1.A.1 Lenke til offentlig tilgjengelig policy for egen virksomhet

<https://backe.no/jobb-med-oss/for-vaare-leverandoerer>

---

### 1.A.2 Hva sier virksomheten offentlig om sine forpliktelser til å respektere mennesker, dyr, samfunn og miljø?

Backe har forpliktet seg til å jobbe for en bærekraftig forretningspraksis som respekterer mennesker, samfunn og miljø. Bærekraft er forankret i verdigrunnlag og strategi, og som ledd i arbeidet med sosial bærekraft skal Backe skaffe innsikt og ta ansvar i oppfølging av menneskerettigheter og arbeidsforhold i våre leverandørkjeder. Innsikten skal brukes til konkret handling.

For Backe er grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold relevant på flere måter; det gjelder først og fremst i vår rolle som arbeidsgiver, leverandør av entreprenørtjenester, innkjøper av varer og tjenester og i vår rolle som samfunnsaktør. Vår visjon er «Sammen gjør vi en forskjell». Alt vi gjør skal kjennetegnes av langsiktighet og bærekraft

Denne forpliktelsen er uttrykt i policy for bærekraftig forretningspraksis og dokumentet krav til etisk atferd og samfunnsansvar (Code of conduct) som både er del av alle leverandør-/innkjøpsavtaler og kommunisert under "For våre leverandører" på Backes hjemmeside. <https://backe.no/om-backe/aapenhetsloven>

---

### 1.A.3 Hvordan er policy for egen virksomhet blitt utviklet og forankret?

Policy er utviklet i samarbeid mellom direktør bærekraft, innkjøp og kategoristyring - i tett samarbeid med konsernledelse. Policy er besluttet av konsernsjef, forankret i konsernledelse og lagt ut på Backes nettside . Policy henvises til i dialog med egne selskaper, kunder og i leverandørdialog.

---

## 1.B Organisering og internkommunikasjon

### 1.B.1 Hvordan er arbeidet med aktsomhetsvurderinger organisert i virksomheten, forankret i interne retningslinjer og rutiner?

Konsernsjef i Backe er overordnet ansvarlig for policy knyttet til bærekraftig forretningspraksis i Backe. Administrerende direktør i Backe Entreprenør AS er overordnet ansvarlig for bærekraftig forretningspraksis og gjennomføring av aktsomhetsvurderinger innenfor forretningsområde entreprenør.

Direktør bærekraft i Backe Entreprenør AS (BE) har fagansvar for gjennomføring av praktiske aktsomhetsvurderinger ihht. interne rutiner, i samråd med datterselskaper og driftsdirektør i Backe Entreprenør AS. Ansvaret er lagt til denne stillingen, både grunnet Backes satsning på sosial bærekraft, at Backe ønsker at en rolle som ikke direkte jobber med innkjøp har ansvaret for aktsomhetsvurderinger og i tillegg grunnet personlig engasjement. I arbeidet med aktsomhetsvurderinger rapporterer direktør bærekraft direkte til konsernsjef, og arbeidet dekker også Backe Prosjekt og Backe Eiendom.

Direktør bærekraft sitter i NHO Byggenæringen/Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA) sin sentrale arbeidsgruppe for arbeid med åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger på vegne av næringen. Direktør bærekraft er også representant i EBA sitt etiske utvalg, som i samarbeid med EBAs administrasjon støtter EBAs foreningsmedlemskap i Etisk Handel Norge.

---

### 1.B.2 Hvordan blir betydningen av virksomhetens aktsomhetsvurderinger konkretisert og tydeliggjort for de ansatte gjennom stillingsbeskrivelse (eller lignende), arbeidsoppgaver og insentivordninger?

Betydningen av oppgave, roller og ansvar er primært kommunisert gjennom egen rutine i Backes styringssystem, som er tilgjengelig for alle ansatte. Rutinen er plassert overordnet under kategorien "Ledelse" i styringssystemet, og beskriver hvilke roller i organisasjonen som har ulike oppgaver og ansvar knyttet til aktsomhetsvurderinger. Direktør bærekraft og driftsdirektør i Backe Entreprenør AS har tydeliggjort oppgaver og ansvar i respektive stillingsbeskrivelser. Ansvarsforholdene kommuniseres også i møter med selskapsledelse, på Backes intranett og i utvalgte internnyheter på Viva Engage.

---

### 1.B.3 Hvordan sikres det at relevante ansatte har tilstrekkelig kompetanse til å gjennomføre arbeidet med aktsomhetsvurderinger?

Backe har, i samarbeid med Etisk Handel Norge, utviklet et internt nettkurs om aktsomhetsvurderinger og åpenhetsloven. Kurset er obligatorisk for en rekke ledelseskategorier og nivåer. Ved utløpet av 2024 hadde 427 ledere gjennomført kurset.

Direktør innkjøp, kategoristyringsteam og direktør bærekraft har deltatt på workshop og møter i samarbeid med Etisk Handel Norge. I tillegg har direktør bærekraft holdt utvalgte presentasjoner om åpenhetsloven og prinsippene bærekraftig forretningspraksis.

Direktør innkjøp har lang erfaring innenfor aktsomhetsvurderinger og arbeid med verdikjeder fra andre bransjer som bidrar til å kunne øke kunnskapen hos leverandører til Backe.

Bærekraftig forretningspraksis er tema på ulike kurs i Backeskolen, herunder introduksjonskurs for nyansatte (Backestart), seriøsitetkurs og innkjøpskurs. For ledere som gjennomfører innkjøp er både seriøsitetkurs og innkjøpskurs obligatoriske kurs. Gjennomføringsgrad av kurs måles i Backes kurssystem Trainingportal.

## 1.C. Planer og ressurser

### 1.C.1 Hvordan er virksomhetens forpliktelser til å respektere mennesker, samfunn, dyr og miljø forankret i strategier og handlingsplaner?

I Backe sin konsernstrategi frem til 2027 er bærekraft løftet opp som overordnet suksesskriterie. På vår intranettside har vi beskrevet hva dette innebærer knyttet til sosial bærekraft og mennesker i sentrum. Følgende er beskrevet under Mennesker: "Vi vil skape gode, sikre og helsefremmede arbeidsforhold for våre egne ansatte og våre leverandører – i hele verdikjeden. Vi skal drive ansvarlige og bærekraftige innkjøp av materialer og tjenester, og gjennomføre aktsomhetsvurderinger av verdikjedene."

Plan for aktsomhetsvurderinger har vært eget punkt i Backe Entreprenør sin handlingsplan for 2024. I handlingsplanen er aktsomhetsvurderinger knyttet til et strategisk valg om Bærekraftige innkjøp med endringsmålsetning om å "Velge bærekraftige løsninger, materialer og leverandører". Den konkretiserte handlingen er å gjennomføre aktsomhetsvurderinger. Planen er jevnlig behandlet i ledergruppe Backe Entreprenør gjennom året. Dokumentasjon over de konkrete aktsomhetsvurderingene er behandlet i egen "Handlingsplan - bærekraftig forretningspraksis". Planen er knyttet til konkret risiko, økt innsikt og kompetansearbeid for bærekraftig forretningspraksis.

---

### 1.C.2 Hvordan følges strategier og planer for bærekraftig forretningspraksis opp av ledelse og styre?

Arbeidet med bærekraft er jevnlig tema og rapporteres i styremøter i datterselskapene og konsernstyret i Backe.

Konsernstyret i Backe behandler bærekraftsrapporten og redegjørelse etter åpenhetsloven samtidig med behandling av årsresultatet. I tillegg er bærekraft hovedtema på ett ytterligere styremøte i konsernstyret.

Konsernstyret behandler også Backes arbeid med compliance og varsling.

---



## 1.D Partnerskap og samarbeid med leverandører og forretningsforbindelser

### 1.D.1 Hvordan tydeliggjør virksomheten viktigheten av bærekraftig forretningspraksis i møte med leverandører og forretningsforbindelser?

Synliggjøring av viktigheten av bærekraftig forretningspraksis følger innkjøpsprosessen. Alle leverandører til Backe skal være prekvalifisert. I kalkulasjon/salg forespørres underentreprenører vedlagt Backes kontraktskrav til etisk atferd og samfunnsansvar (code of conduct) og spesielle bestemmelser. Disse dokumentene følges opp i forhandlings- og kontraktsmøter og integreres i den endelige kontrakten. For byggevarekjøp basert på konsernavtaler er tilsvarende dokumenter fast del av kontrakten mellom leverandør og Backe. For byggevareleverandører har Backe opprettet dialog og gjennomført møter med de største leverandørene og prioritert leverandørene med de mest kompliserte leverandørkjedene. I 2024 er dette arbeidet videreført og utvidet til møter med nye leverandører.

For UE følger alle prosjekter opp lønns- og arbeidsvilkår, HMS og miljøarbeid på byggeplassen. Backe har egen rutine for seriositetskontroller knyttet til kravet om påseplikt. HMSREG brukes som system for gjennomføring av risikobaserte seriositetskontroller i alle prosjekt. Backe Entreprenør AS støtter selskaper og prosjekter i dette arbeidet.

Minimumskriterier for aktsomhetsvurderinger er beskrevet i kontraktsdokumentet Etisk atferd og samfunnsansvar:

- Leverandør som er omfattet av åpenhetsloven plikter å gjennomføre aktsomhetsvurderinger og redegjøre for disse på eget nettsted. På forlangende skal leverandøren gi Backe tilgang til selve aktsomhetsvurderingene.
- Leverandør som ikke er omfattet av åpenhetsloven plikter, på Backes forlangende, å levere informasjon om varekjøp og leverandørkjeder.

Retningslinjer for leverandører er offentlig tilgjengelig på <https://backe.no/jobb-med-oss/for-vaare-leverandoerer>

## 1.E Erfaringer og endringer

### 1.E.1 Hvilke erfaringer har virksomheten gjort seg om arbeidet med bærekraftig forretningspraksis i rapporteringsåret, og hva har endret seg som et resultat av dette?

Backe opplever fortsatt økende oppmerksomhet om arbeid med aktsomhetsvurderinger. Åpenhetsloven har medført at de fleste av våre byggevareleverandører med konsernavtale selv arbeider med temaet. For våre UE er praksis fortsatt varierende, både knyttet til høy kompleksitet og at selve arbeidet er ferskt med lav modenhet. Backe ser også at flere av våre kunder stiller krav om aktsomhetsvurderinger. De fleste av Backes byggevareleverandører har egne deler om aktsomhetsvurderinger på sine nettsider.

I oktober 2024 gjennomførte Backe en egen leverandørdag der menneskerettigheter, aktsomhetsvurderinger og den praktiske gjennomføringen av dette arbeidet ble presentert av utvalgte leverandører, i tillegg til bidrag fra Etisk Handel Norge, Forsvarsbygg og Agenda Risk. Deltakere var fra grossister, UE og byggevareleverandører, til sammen over 60 eksterne og 15 interne deltakere. Målet med leverandørdagen var å dele, motivere, inspirere og aktivere bransjen til faktisk oppfølging og forbedring av menneskerettigheter i verdikjeden.

Det er også gjennomført 4 revisjoner hos våre leverandører i ulike kategorier. Målet var å få inngående innsikt i verdikjeden slik at man kan adressere konkrete utfordringer relatert til menneskerettigheter. Det er verdt å nevne at mottakelsen til temaet er positivt imens den reelle kartleggingen og dokumentasjonen oppleves meget umodent. Samtidig må det fremheves at noen av leverandørene har imponerende systemer og prosesser for å ivareta sporbarheten i verdikjeden.

Det kan også noteres at en planlagte revisjon ble avlyst grunnet produsentens skepsis til tematikken. Backe har inngått 2 nye rammeavtaler med leverandører som jobber med aktsomhetsvurderinger, selv om den ene ikke er omfattet av loven i Norge.

Flere av de større UE, spesielt totaltekniske UE (elektro, rør og ventilasjon) har egne fagansvarlige som jobber med aktsomhetsvurderinger. Gjennom videreført dialog i 2024 har Backe både fått innsikt i modenhet og konkret bidratt til at flere UE har satt arbeid med bærekraftig forretningspraksis på dagsorden. Det generelle inntrykket er at et fåtall leverandører har høy modenhet, men at de fleste har relativt lav modenhet. I tillegg gjør komplekse verdikjeder arbeidet mer krevende.

Basert på arbeidet med dobbelt vesentlighetsanalyse etter CSRD mener vi at Backe har valgt en god tilnærming til arbeidet med bærekraftig forretningspraksis. Etter initiativ fra Backe etablerte EBA en egen arbeidsgruppe for CSRD, som har publisert en rapport som gir støtte til medlemsbedriftenes arbeid med CSRD, og som konkret beskriver generiske forhold gjeldende for de fleste av medlemsbedriftene som omfattes av rapporteringskravene.

Direktør bærekraft i Backe ble invitert av departementet til eget høringsmøte om revidering av åpenhetsloven.

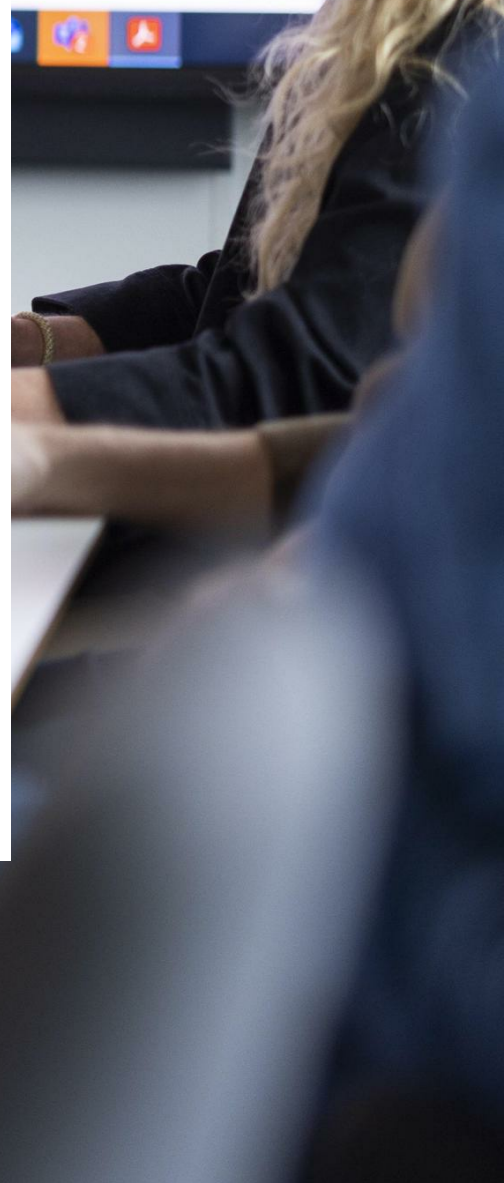


## 2

### Fastsette fokus for rapporten

## Kartlegging av virksomhetens påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø

Kartlegging handler om å identifisere virksomhetens risiko for, og faktiske negative påvirkning/ skade, på mennesker, dyr, samfunn og miljø, inkludert i leverandørkjeden og gjennom forretningsforbindelser. Det handler om å først danne seg et overordnet risikobilde, for så å prioritere mest vesentlige risikoområder for grundigere kartlegging og håndtering av funn. Hvordan virksomheten er involvert i eventuell negativ påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø, er sentralt for å avgjøre riktig respons og tiltak. Involvering av interessenter, spesielt påvirkede parter, er sentralt i kartleggingsarbeidet, så vel som i tiltak for å håndtere utfordringene på en god måte.



## 2.A Kartlegging og prioritering

### PRIORITERT NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

Å prioritere en eller flere risikoområder på bakgrunn av alvorlighetsgrad, betyr ikke at noen risiko er viktigere enn andre, eller at virksomheter ikke gjør noen med annen risiko, men at det som har størst negativ påvirkning prioriteres først. Kartlegging og prioritering er en kontinuerlig prosess.

#### 2.A.1 List opp prioritert risiko for potensiell og/ eller faktiske negative konsekvenser for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

Prioritert risiko	Relatert tema	Geografi
Elektroprodukter	Tvangsarbeid Fagorganisering og kollektive forhandlinger Diskriminering Brutal behandling Helse, miljø og sikkerhet Lønn Arbeidstid Regulære ansettelsesforhold Marginaliserte befolkningsgrupper Miljø Korrupsjon	Globalt
Rørprodukter	Tvangsarbeid Fagorganisering og kollektive forhandlinger Diskriminering Brutal behandling Helse, miljø og sikkerhet Lønn Arbeidstid Regulære ansettelsesforhold Marginaliserte befolkningsgrupper Miljø Korrupsjon	Globalt
Byggevarer egenproduksjon	Fagorganisering og kollektive forhandlinger Diskriminering Helse, miljø og sikkerhet Lønn Arbeidstid Regulære ansettelsesforhold Miljø Korrupsjon	Globalt

Naturstein	Fagorganisering og kollektive forhandlinger Diskriminering Helse, miljø og sikkerhet Lønn Arbeidstid Regulære ansettelses Korrupsjon	Kina India Norge Portugal Sverige
Trevirke	Helse, miljø og sikkerhet Lønn Arbeidstid Regulære ansettelses Miljø Korrupsjon	Østerrike Tyskland Estland Latvia Norge Sverige
Konstruksjonsstål (spunt, pel og konstruksjon)	Fagorganisering og kollektive forhandlinger Diskriminering Brutal behandling Helse, miljø og sikkerhet Lønn Miljø Korrupsjon	Globalt

Backe har i 2024 videreført prioriteringen med å kartlegge leverandørkjeder i de vesentligste innkjøpskategoriene. Arbeidet viser varierende modenhet på systemnivå og at leverandørene har varierende innsikt i egne leverandørkjeder.

Leverandørkjeder er både lange og kompliserte, og Backes leverandører har i varierende grad innsikt i detaljene i leverandørkjedene. Under året 2024 har bevissthet og kunnskap fortsatt å øke, og flere av Backes store nøkkelleverandører for egenproduksjon har i løpet av året innhentet data fra sine produsenter. Grunnet manglende kunnskap hos Backes leverandører har vi definert geografi som global.

### Risikovurdering av innkjøpskategorier

I 2024 har Backe videreført arbeidet med den overordnede risikovurdering, i samordning med Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg og utvalgte, større vareleverandører for egenproduksjon. Kartleggingen viser svært høyt antall produkter.

Innkjøp i Backe fordeler seg på 26 innkjøpskategorier, som videre deles inn i 39 fagkapitler. I løpet av året har det blitt videreført risikovurdering av de 9 største innkjøpskategoriene til Backe; byggevarer, elektro, fundamentering, konstruksjon, maler og byggtapetsering, massivtre og modul, mur og flis, rigg og drift og VVS. Disse kategoriene dekker halvparten av alle fagkapitlene, og utgjør ca. 88% av det totale innkjøpsvolumet til Backe. I forbindelse med denne risikovurderingen har Backe avdekket 20 produktgrupper som inneholder råvarer fra land hvor man vet at det finnes en risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter.

#### Råvarer:

- Aluminium
- Glass
- Naturstein
- Plast
- Stål

- Tretegi-mineraler
- Trevirke

Land:

- Chile
- India
- Kina
- Latvia
- Polen
- Ungarn
- Ukraina
- USA

**Aktsomhetsvurdering av utvalgte leverandører**

Backe har i 2024 gjennomført aktsomhetsrevisjoner av 15 av sine førsteleddsleverandører. 12 av disse har publisert redegjørelse i henhold til loven, og 10 har etablert egen policy. Ca. 37 % av underleverandørene til Backes leverandører har signert Code of Conduct som viderefører Backes politikk for bærekraftig forretningspraksis. I tillegg har Backe gjennomført møter med 5 av sine leverandørers største underleverandører for å bedre sin innsikt videre nedover i leverandørkjedene.

45 av Backes leverandører har identifisert risikoområder i sin leverandørkjede. 33 av disse leverandørene har i snitt gjennomført aktsomhetsvurdering av 45 % av sine leverandører, og kun 18 leverandører har utarbeidet en tiltaksplan for oppfølging av identifiserte funn/farer.

Sammen med Statsbygg har Backe ledet et arbeid med å søke kunnskap om ett valgt sammensatt produkt. Arbeidet har vært krevende og vist hvor høy kompleksitet og hvor stor om omfattende leverandørkjedene er bare for ett produkt. Arbeidet vil videreføres i 2025 med mål om innsikt i landrisiko for produktets delkomponenter.

## BEGRUNNELSE FOR HVORFOR DISSE UTFORDRINGENE ER PRIORITERT SOM MEST VESENTLIGE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

**2.A.2 Beskriv a) virksomhetens rutiner for kartlegging og identifisering av risiko og hvordan den risikoen ble identifisert og prioritert b) eventuelle deler av virksomheten som ikke er dekket i kartleggingen (produktgrupper, egne produkter, avdelinger eller lignende) og hvorfor c) hvordan informasjon ble hentet inn, hvilke kilder som er benyttet og hvilke interessenter som er involvert d) om det er identifisert områder hvor det er manglende informasjon for å vurdere risiko og hvordan dere vil gå frem for å få mer informasjon om dette.**

Backe har egen rutine i styringssystemet for bærekraftig forretningspraksis som også beskriver hvordan aktsomhetsvurderinger, herunder risikovurdering, skal gjennomføres. Aktsomhetsvurdering i Backe skal foretas etter følgende metode:

### **Overordnet kategorianalyse:**

Direktør bærekraft innkaller til arbeidsmøte for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger 1 gang pr. halvår. I arbeidsmøtet foretas risikokartlegging knyttet til Backes produksjonskoder.

Resultatet av risikokartlegging dokumenteres i Teamet Bærekraftig forretningspraksis.

For 2024 har Backe valgt å ikke prioritere kategoriene knyttet til innvendig overflatebehandling, høyspent og anleggsgartner som følge av lavt innkjøpsvolum og derfor antatt liten risiko for brudd på menneskerettigheter. Basert på risikokartlegging og prioritering/vesentlighetsvurdering skal områder for forbedring og tiltak prioriteres.

### **Kategorianalyse og egen rapporteringsløsning i PowerBI:**

Jf. kommentar til 2.A.1. Backe har i leverandørmøtene fylt ut et egenutviklet skjema sammen med leverandørene. Resultatene fra samtalen med kundekontakter, fagansvarlige og ledere hos leverandørene er registrert i egen database og presentert i egen rapport i PowerBI.

Basert på samtalen har kategorisjef deretter fylt ut risikoverktøyet til Etisk Handel Norge.

Funnene viser overordnet varierende til lav modenhet, og mange av leverandørene har uttalt at Backe er de første (og fra flere eneste) kundene til leverandørene som har bedt om egne møter om arbeid med bærekraftig forretningspraksis. Backe har prioritert oppfølging av store kategorier og leverandører som basert på overordnet risikoanalyse og anerkjent bransjeinformasjon har den høyeste risiko for brudd på menneskerettighetene. Funnene viser også at det fremover vil være behov for økt innsikt i leverandørkjeder knyttet til produksjon og leveranse av stålprodukter.

Kilder for analysen er landrisiko i Etisk Handel Norge sitt verktøy og direkte tilbakemeldinger om kartlagt risiko fra leverandører.

Videre i 2025 vil Backe fortsette å møte leverandører og utvide antall kategorier som analyseres. Backe vil også prioritere å få økt innsikt der hvor leverandørkjedene er lange og uoversiktlige.

---

## ANNEN NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE

**2.A.3 Beskriv annen risiko for negativ påvirkning/skade på mennesker, dyr, samfunn og miljø som ble identifisert men ikke prioritert, og hvordan disse er håndtert**

Backe har god innsikt i virksomheter på byggeplass og utfører påseplikt ihht. forskrift. Utøvde påseplikter har i enkelte tilfeller avdekket brudd på regelverket knyttet til lønns- og arbeidsvilkår. Disse er fulgt opp og dokumentert i systemet HMSREG.

Som redegjort for har Backe i rapporteringsåret økt innsikten i leverandørkjedene. For et par av leverandørene er det identifisert negativ påvirkning. Dette er fulgt opp av gjeldende leverandør og har medført endringer i underleverandørers praksis.



### 3

#### Håndtering av prioritert påvirkning

## Stanse, forebygge eller redusere negativ påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere handler om å håndtere funn fra kartleggingen på en god måte. Virksomhetens mest vesentlige negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø prioriteres først. Dette betyr ikke at annen risiko er uvesentlig eller at det ikke håndteres. Hvordan virksomheten er involvert, er sentralt for å treffe riktige tiltak. Faktisk negativ påvirkning/skade som virksomheten forårsaker eller bidrar til må stanses, forebygges og reduseres. Virksomheter som er direkte forbundet med negativ påvirkning må bruke sin innflytelse til å få forretningsforbindelser (f.eks. leverandører) til å stanse, forebygge og redusere dette. Dette innebærer å utvikle og iverksettes planer og rutiner for å håndtere risiko, og kan kreve endringer i egne policyer og styringssystemer. Virksomheters vellykkede håndtering av negativ påvirkning på mennesker, dyr samfunn og miljø er et avgjørende bidrag til FNs bærekraftsmål.



## 3.A Stanse, forebygge eller redusere

### 3.A.1 Beskriv mål og status for de tiltakene virksomheten har iverksatt for å redusere prioritert risiko

	<b>Elektroprodukter</b>
<b>Overordnet mål :</b>	Prioritere leverandører og underentreprenører som kan vise til god innsikt i sine verdikjeder og som har lav risiko for brudd på menneskerettigheter.
<b>Status :</b>	Kategorisjef elektro har videreført kartleggingen av verdikjedene til våre leverandører og gjennomført møter med et utvalg av disse.
<b>Mål i rapporteringsåret :</b>	Øke innsikten i verdikjedene ytterligere.

#### Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

I rapporteringsåret er det gjennomført verdikjedekartlegging og aktsomhetsvurderinger sammen med både tidligere og nye samarbeidspartnere, samt direkte med noen av deres leverandører. Man opplever fortsatt variert grad av modenhet til temaet. Det er også satt i gang en prosess for å kartlegge verdikjedene for solcellepaneler spesielt. Dette arbeidet er planlagt å fortsette inn i 2025. I tillegg legges det opp til tettere gjennomgang av de funn som de store grossistene innenfor faget har avdekket.

#### Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Videreføre strukturerte møter med grossister og utvalgte samarbeidspartnere. Foreta analyse av omfang direkteimport utenfor større grossister. Øke innsikt hos Backes leverandører, og påvirke leverandørene til å forbedre sine rutiner/arbeider knyttet til aktsomhetsvurdering videre ned i næringskjeden. Backe vil sammen med NHO Byggenæringen og innkjøpssamarbeid arbeide for bransjedialog med utvalgte grossister.

	<b>Rørprodukter</b>
<b>Overordnet mål :</b>	Prioritere leverandører og underentreprenører som kan vise til god innsikt i sine verdikjeder og som har lav risiko for brudd på menneskerettigheter.
<b>Status :</b>	Kategorisjef VVS har videreført kartleggingen av verdikjedene hos våre leverandører. Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg har etablert systematisk relasjon til foreningen Rør Norge.
<b>Mål i rapporteringsåret :</b>	Øke innsikten i verdikjedene ytterligere.

**Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :**

Gjennomført noe egenkartlegging og kartlegging i samarbeid med Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg, herunder gjennomført møte med representanter for grossister og større VVS-entreprenører. I 2025 er det planlagt videre møter med grossister og noen av deres største leverandører. Vi skal bla. gjennomføre møte med Hans Grohe i Tyskland.

**Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :**

Gjennomføre strukturerte møter med grossister og leverandører. Foreta analyse av omfang direkteimport utenfor større grossister, samt bedre kartlegging av verdikjedene til grossistene.

	<b>Byggevarer egenproduksjon</b>
<b>Overordnet mål :</b>	Involvering av nye byggevareleverandører og oppfølging av eksisterende leverandører som arbeider systematisk med aktsomhetsvurderinger.
<b>Status :</b>	Verdikjede innsikt er fremmet og forventning om rapportering delt med nye og eksisterende leverandører.
<b>Mål i rapporteringsåret :</b>	Øke byggevareleverandørenes modenhet, involvering i verdikjeden og faktabasert kartlegging.

**Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :**

Det er gjennomført 4 leverandørrevisjoner, også fysisk hos leverandører og produsenter. Det er fremhevet til leverandører at manglende funn av menneskerettighetsbrudd krever ytterlig inngående arbeid.

**Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :**

Det forventes at funn i verdikjeden kan visualiseres og/eller rapporteres slik at funn kan følges opp og forbedringstiltak vises til.

	<b>Naturstein</b>
<b>Overordnet mål :</b>	Velge underentreprenører som kan sannsynliggjøre lav risiko for brudd på menneskerettigheter i leverandørkjedene.
<b>Status :</b>	Økt innsikt i hvordan leverandørkjeden fungerer gjennom bransjearbeid og medlemsbedrift i Etisk Handel Norge
<b>Mål i rapporteringsåret :</b>	Øke innsikt i verdikjedene

**Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :**

Gjennomført eget møte med leverandør, som også er medlem av Etisk Handel Norge. Gjennomgang rapporter fra større kunder som identifiserer naturstein som spesielt risikoområde.

**Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :**

Engasjere ny kategorisjef i arbeid med detaljering av kunnskap og Backes bruk av natursteinprodukter gjennom Backes underentreprenører.

	<b>Trevirke</b>
<b>Overordnet mål :</b>	Velge underentreprenører som kan sannsynliggjøre lav risiko for brudd på menneskerettigheter og miljø i leverandørkjedene.
<b>Status :</b>	Kategorisjef massivtre & modul har videreført kartleggingen av verdikjedene til våre største leverandører, både nasjonalt og internasjonalt.
<b>Mål i rapporteringsåret :</b>	Øke innsikten i verdikjedene ytterligere for å sikre at alle Backes leverandører kun leverer FSC eller PEFC sertifiserte produkter, for å redusere faren for avskoging, både lokalt og globalt. Samt at disse produktene er produsert uten brudd på grunnleggende menneskerettigheter.

**Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :**

Gjennomføre oppfølgingsmøter med våre leverandører, samt deres leverandører for økt innsikt i oppfølging av underliggende leverandørledd. Gjennomføre aktsomhetsvurdering av de leverandører som ikke er vurdert hittil.

**Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :**

Økt innsikt i verdikjedene til våre leverandører som gjør oss i stand til å gjøre gode valg. Backe stiller nå krav til at alle våre leverandører kun leverer sertifisert trevirke som oppfyller kravene til bærekraftig skogbruk.

	<b>Konstruksjonsstål (spunt, pel og konstruksjon)</b>
<b>Overordnet mål :</b>	Backe ønsker å sikre at alle innkjøp av denne typen produkter kun skjer fra leverandører som har nødvendig oversikt over sin leverandørkjede og som kan dokumentere at det ikke er brudd på menneskerettigheter eller miljø i deres leverandørkjede.
<b>Status :</b>	Kategorisjef konstruksjon og kategorisjef fundamentering har kartlagt de største leverandørene innenfor sin kategori og har gjennomført en rekke møter med dem, og til dels deres leverandører.
<b>Mål i rapporteringsåret :</b>	Jobbe sammen med leverandørene for å få dypere innsikt i leverandørkjedene for å kunne avdekke både opprinnelse, miljøpåvirkning og redusere faren for brudd på menneskerettigheter.

**Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :**

Iverksatte tiltak er at vi har avholdt møter med de største leverandørene og kartlagt seriøsitetsnivået og status for hvordan de jobber med aktsomhetsvurderinger.

**Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :**

I 2024 har vi jobbet videre med å skaffe oss enda bedre innsikt i våre leverandørers leverandørkjeder, samt innsikt i aktsomhetsvurderingene våre leverandører har gjennomført. Resultatet viser behov for ytterligere oppfølging videre nedover i verdikjedene, da man ofte ikke har kunnskap om produktenes opprinnelse. Vårt mål for 2025 er derfor videre oppfølging av alle våre leverandører og få enda bedre innsikt i deres leverandørkjeder og hvor våre varer stammer fra.

## 3.B Andre tiltak for å håndtere risiko for negativ påvirkning/skade

### 3.B.1 Reduksjon av natur- og miljøpåvirkning

Backe har egen strategi og plan for reduksjon av klimagassutslipp og bidrag til sirkulære prosesser, jf. FN mål 12 og 13. Backes prosjekter sorterte i 2024 94 % av avfallet på byggeplassene. I samarbeid med Norsk Gjenvinning AS har vi jobbet med å øke graden av materialgjenvinning på avfallet og vi oppnådde i 2024 en materialgjenvinningsgrad på 65 %.

---

### 3.B.2 Reduksjon av klimagassutslipp

Backe har egen strategi og plan for reduksjon av klimagassutslipp i scope 1 og 2. For å redusere utslippene jobber vi med å begrense bruk av energi og drivstoff på byggeplassene og fase ut fossile firmabiler.

De største utslippene til Backe er knyttet til innkjøpte varer og tjenester i scope 3. Vi har forpliktet oss til EBAs strakstiltak for entreprenører som innebærer at vi skal samarbeide med kundene våre om å redusere utslipp fra byggematerialer. Gjennom 2024 har vi kurset over 100 personer i å beregne klimagassutslipp fra byggematerialer slik at vi skal kunne jobbe systematisk med å redusere disse. Vi vil fremover utfordre våre leverandører på å levere utslipps- og miljødata på alle produktleveranser til Backe.

---

### 3.B.3 Tilpasning av egen innkjøpspraksis

Gjennom vår tidligere beskrevne innkjøpsprosess stimulerer og krever Backe at våre leverandører jobber systematisk med bærekraft. Backes etiske retningslinjer ble revidert i sammenheng med utforming av politikken for bærekraftig forretningspraksis. Gjennom møter og kommunikasjon på interne kommunikasjonskanaler er Backes innkjøpere i prosjektene orientert om endringene.

I rapporteringsåret har Backe videreført møter med de større leverandørene til egenproduksjon samt gjennomført møter med en rekke tjenesteleverandører til andre større innkjøpskategorier. Gjennom dialogen har Backe økt egen innsikt og modenhet.

---

### 3.B.4 Valg av produkter og sertifiseringer

Backe er sertifisert etter ISO standardene 9001, 14001 og 45001. I Backes spesielle kontraktsbestemmelser er relevante krav fra alle standardene videreført til alle våre vareleverandører og underentreprenører. Generelt stiller Backe krav om at leverandører med årlig omsetning til Backe på mer enn 20 mill. skal ha et fungerende miljøledelsessystem som fortrinnsvis er sertifisert etter, eller oppfyller kravene i ISO 14001, Miljøfyrtårn, EMAS eller tilsvarende. Dersom leverandør ikke er sertifisert må leverandør kunne dokumentere et fungerende miljøledelsessystem samt arbeid med kontinuerlig forbedring på miljø.

Backe har i 2024 gjennomført analyse av ISO 26000 - samfunnsansvar. Backe har styringssystem og praksis som samsvarer med veiledningen i standarden.

Knyttet til klima og miljø står følgende beskrevet i spesielle kontraktsbestemmelser:

- "Leverandør skal sørge for at det ikke leveres treprodukter av regnskogmateriale eller materiale fra fredet skog. Dette dokumenteres med PEFC/FSC sertifikat."

- "Leverandør skal være medlem i en miljømessig forsvarlig returordning for sluttbehandling av emballasje eller oppfylle forpliktelsen gjennom tilsvarende egen returordning (dokumentert gjennom medlemsbevis fra Grønt Punkt Norge AS eller tilsvarende ordning)."

### **3.B.5 Støtte aktivt opp om fri fagorganisering og kollektive forhandlinger, eller der lovverket ikke tillater dette, støtte aktivt opp om andre former for demokratisk valgt arbeiderrepresentasjon**

Backes etiske retningslinjer er tydelige og både støtter og stiller krav knyttet til fri fagorganisering. Backe har dialog om arbeidstakermedvirkning internt og med våre leverandører.

---

### **3.B.6 Bidrag til utvikling, kompetanseheving og opplæring internt og av leverandører og arbeidere i leverandørkjeden**

I 2024 har Backe gjennomført egen leverandørdag om aktsomhetsvurderinger og åpenhetsloven, der over 60 personer fra en rekke av våre hovedleverandører deltok.

Backes interne nettkurs om aktsomhetsvurderinger og åpenhetsloven er delt med vår hovedleverandør av byggevarer Maxbo. Maxbo sine kategoriansvarlige har gjennomført kurset.

Backe har en egen internskole, Backademiet, som gjennom vårt kompetansesystem følger opp alle ansatte med kompetansekrav (kurs) tilknyttet hver rolle.

I kursene for innkjøp og seriøsitet, som er obligatorisk for alle som kjøper inn i prosjektene, er bærekraftig forretningspraksis tema. Tilsvarende roller må også gjennomføre kurs i klima og miljø.

Det er gjennomført flere innkjøpskurs i 2024 med over 100 deltakere der aktsomhetsvurderinger og Åpenhetsloven er eget tema.

Alle ansatte i Backe skal gjennomføre kurset Mangfoldsdugnaden, et holdningsendrende kurs i mangfold og inkludering for alle som jobber i bygg- og anleggsbransjen. Ved utløpet av 2024 hadde 938 ansatte gjennomført kurset.

Backe har ikke direkte opplæringsaktivitet mot våre leverandører, men stiller krav til at alle som skal arbeide på byggeplass gjennomgår et digitalt introduksjonskurs som omhandler HMS til byggeplassen gjennom løsningen Attensi (spillbasert opplæring). Fra 2021 og til utløpet av 2024 har 16.000 personer gjennomført grunnmodulen i Attensi.

Backe har 2024 startet arbeid med å utvikle et tilsvarende introduksjonskurs for klima og miljø. Kurset lanseres i 2025.

Backe har utviklet og lansert 4 kurs innenfor Compliance som er obligatorisk for en rekke roller i Backe. Til sammen hadde disse kursene 1889 gjennomføringer ved utløpet av året.

---

### **3.B.7 Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og leverandørkjeden**

Backe har eget styringssystem for compliance, herunder bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og leverandørkjeden. Backe har engasjert selskapet Agenda Risk som compliance-ansvarlig med managing partner rapporterende til konsernstyret i Backe.

Gjennom Backes etiske retningslinjer pålegger Backe alle leverandører å arbeide for å motvirke korrupsjon.

Antikorrupsjon er dekket av ett av compliance kursene. 445 ledere hadde gjennomført dette ved utløpet av året.

---

### **3.B.8 Annen relevant informasjon for hvordan dere arbeider med å redusere, forhindre og håndtere negativ påvirkning**

Backe er en av landets ledende byggentreprenører. Gjennom vår posisjon i bransjen og i markedet ønsker vi å kommunisere tydelig alt vårt arbeid med bærekraft, herunder vårt arbeid med bærekraftig forretningspraksis. Vi tror på samarbeid og investerer derfor tid i bransjearbeid, deltagelse i organisasjoner og ved å holde presentasjoner i ulike kurs og konferanser. Vi tror at vår tydelighet bidrar til at andre i bransjen også setter bærekraftig forretningspraksis på dagsorden.





## 4

# Overvåking av gjennomføring og resultater

Overvåkning av gjennomføring og resultater handler om å måle effekten av systematikken og eget arbeid i hvert trinn i aktsomhetsvurderingene, og viser hvorvidt virksomheten gjør gode aktsomhetsvurderinger. Virksomheten må ha systematikk og rutiner på plass for å kunne fange opp og kritisk vurdere egne konklusjoner, prioriteringer og tiltak som er gjort som en del av aktsomhetsvurderinger. Eksempelvis: Er kartlegging og prioritering av mest negativ påvirkning gjort på en faglig god og troverdig måte, og som reflekterer de faktiske forholdene? Virker tiltakene for å stanse, forebygge og/eller redusere virksomhetens negative påvirkning/skade etter hensikten? Er skade gjenopprettet der det er relevant? Dette kan gjelde tiltak virksomheten gjør selv og som utføres av eller i samarbeid med andre. Erfaringene virksomheten gjør seg med arbeidet med aktsomhetsvurderinger brukes for å forbedre prosesser og resultater i fremtiden.

## 4.A Overvåking og evaluering

### 4.A.1 Beskriv a) hvem som har ansvar for å overvåke effekten og resultatene av tiltak iverksatt og hvordan dette gjennomføres i praksis, b) hvem som har ansvar for å evaluere arbeidet med aktsomhetsvurderinger, og hvordan dette gjennomføres i praksis

Ansvar for overvåking av tiltakseffekt er beskrevet i Backes rutine for bærekraftig forretningspraksis. Direktør bærekraft har i samarbeid med driftsdirektør ansvaret for overvåking av tiltakseffekt. En gang pr. halvår skal det gjennomføres et eget møte der både risiko, tiltak, oppfølging og kommunikasjon er tema. Resultatet fra møtet dokumenteres i eget Team (Microsoft Teams) for Bærekraftig forretningspraksis.

I møtene med de største byggevareleverandørene gjennomgås tiltak og effekt. Direktør innkjøp i Backe har ansvar for evaluering av arbeid og resultater for byggevareleverandører.

---

### 4.A.2 Beskriv hvordan dere sannsynliggjør og/ eller måler effekten av tiltak for å redusere risiko

Grunnet leverandørers varierende modenhet og fortsatt kort tid siden iverksetting av systematisk arbeid med aktsomhetsvurderinger har Backe varierende kunnskap om effekten av reviderte krav til etisk atferd og samfunnsansvar. Backes videreførte oppfølging og møter med leverandører i 2024 har medført økt bevissthet og med stadig økende kundekrav tror vi vår egen innsikt i leverandørkjeder vil øke og at vi vil kunne utøve reell påvirkning på våre leverandører.

Backe er kjent med at vår største byggevareleverandør har fulgt opp sine underleverandører/produsenter, og at enkelte avtaler er sagt opp grunnet manglende vilje til å arbeide med bærekraftig forretningspraksis hos underleverandør.

For de prioriterte leverandørkjedene og nye kategorier vil Backe i 2025 fortsette og videreføre arbeide med innsikt i både risiko, tiltak og effekt av tiltak. Grunnet de lange og kompliserte leverandørkjedene erkjenner vi at dette fortsatt kommer til å kreve endret atferd og investering av tid, både hos Backe og i leddene i leverandørkjedene.



## 5

# Kommunikasjon av hvordan negativ påvirkning/skade er håndtert

Forutsetningen for god ekstern kommunikasjon om arbeidet knyttet til virksomheters aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis er at den bygger på konkrete aktiviteter og resultater. Virksomheten skal kommunisere offentlig om relevante styringsdokumentet knyttet til aktsomhetsvurderinger, eksempelvis policyer, retningslinjer, prosesser og aktiviteter knyttet til å identifisere og håndtere virksomhetens faktiske og potensielle negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø. Kommunikasjonen bør inkludere hvordan risikoen er avdekket og håndtert, samt hvilke effekter man oppnådde av tiltakene/aktivitetene. Etter åpenhetslovens §4 skal virksomheter som er omfattet årlig offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger.

## 5.A. Kommunisere eksternt

### 5.A.1 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer med berørte interessenter om håndteringen av negativ påvirkning/skade

Backe har foretatt en interessepartanalyse for vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger.

For egne ansatte kommuniserer vi gjennom styringssystem, bærekraftsider på intranettet, nyhetssaker på Viva Engage, kurs og møtevirksomheter. For arbeidsforhold på Backes byggeplasser kommuniserer vi gjennom registreringer i HMSREG og møter i det aktuelle prosjektet.

For våre kunder har vi ikke hatt konkrete saker knyttet til kommunikasjon av negativ påvirkning/skade i rapporteringsåret. Ved faktisk forekomst vil dette primært håndteres i møter og skriftlig korrespondanse.

For våre leverandører kommuniserer vi overordnet gjennom kontraktsbestemmelser og møtoreferater fra forhandlinger og oppstart. I rapporteringsåret har vi hatt forekomst av brudd på Backes krav i enkelte prosjekter. Dette er kommunisert gjennom møter og skriftlig korrespondanse.

For allmennheten kommuniserer Backe gjennom vår nettside, og ber også om tilbakemeldinger fra enhver som vil gi Backe tilbakemelding om vårt arbeid generelt med bærekraftig forretningspraksis.

---

### 5.A.2 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer offentlig rundt eget arbeid med kartlegging og håndtering av negativ påvirkning/skade

Backe har lagt ut informasjon på egen nettside <https://backe.no/om-backe/sammen-mot-et-felles-maal>

Backe har deltatt på rekke seminarer/fagsamlinger der Backe har redegjort for arbeid med aktsomhetsvurderinger.

---

### 5.A.3 Beskriv virksomhetens rutine for å ivareta og besvare eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet pålagt virksomheter under åpenhetsloven.

Direktør bærekraft skal være mottaker av alle henvendelser. Disse logges i eget team og direktør bærekraft sørger for respons. Backe har i 2024 ikke mottatt henvendelser knyttet til informasjonskravet.



## 6

# Gjenoppretting der dette er påkrevd

Når en virksomhet har identifisert at den har forårsaket eller bidratt til skade på mennesker, dyr, samfunn eller miljø håndteres skaden gjennom å sørge for gjenoppretting, eller samarbeide om gjenoppretting. Gjenoppretting kan innebære økonomisk erstatning eller kompensasjon, en offentlig beklagelse, eller at skaden på annet vis rettes opp. Det handler også om å sørge for tilgang til klageordninger for arbeidere og/eller lokalsamfunn slik at de kan få sin sak hørt og håndtert.

## 6.A Gjenoppretting

### 6.A.1 Beskriv virksomhetens policy for gjenoppretting ved negative konsekvenser

I Backes policy for bærekraftig forretningspraksis har vi dokumentert forpliktelse til å "søke å gjenopprette skade der våre aktiviteter forårsaker eller medvirker til negativ påvirkning". Policyen er åpent tilgjengelig på Backe sin nettside, <https://backe.no/jobbb-med-oss/for-vaare-leverandoerer>.

I tillegg har Backe forpliktet seg til samarbeid med grossistledd og bransjeforeninger for nå felles mål og sørge for utvikling i hele verdikjeden.

---

### Beskriv eventuelle tilfeller av gjenoppretting i rapporteringsperioden

Backe har i rapporteringsåret har hatt flere tiltak av oppfølging av norske leverandører på byggeplass. Vi har eksempler på bidrag til gjenoppretting ovenfor underentreprenører etter seriøsitetkontroller der vi har avdekket for lav lønn, brudd på arbeidstidsbestemmelser og manglende overtidsbetaling. Eksempelvis avdekket seriøsitetkontroll at en ansatt hos nivå 2 underentreprenør ikke hadde fått ansiennitetstillegg i henhold til arbeidskontrakten. Dette ble rettet på og tillegget ble etterbetalt etter at saken ble avdekket i vår kontroll.

Backe har i rapporteringsåret ikke hatt tilfeller av gjenoppretting i produsentledd.

---

## 6.B Sikre tilgang til klagemekanismer

### 6.B.1 Beskriv hva virksomheten gjør for å sikre at ansatte og andre interessenter, spesielt påvirkede arbeidere og lokalsamfunn har tilgang til varslingskanaler og klagemekanismer

Backe kommuniserer muligheter for varsling på alle byggeplasser og arbeidssteder. Varslingsplakatene er utformet på flere språk og gir arbeidstakere, også leverandører, mulighet til å varsle.

I 2025 vil Backe øke kunnskap om effektive mekanismer for gjenoppretting gjennom dialog med nøkkel leverandører og bransjearbeid. Backes varslingsplakat revideres i løpet av 2025.

Kontaktinformasjon:

Backe

Tom Ivar Myhre

[tom.myhre@backe.no](mailto:tom.myhre@backe.no)