



Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis

Redegjørelse rapporteringsåret 2025 etter åpenhetsloven

for Keller Geoteknikk AS

Etisk handel Norge har vurdert at rapporten til Keller Geoteknikk AS oppfyller våre krav til basisnivå. Les mer om basisnivå [her](#).





FNs BÆREKRAFTSMÅL



Til lesere av rapporten

Næringslivet, offentlig sektor og organisasjoner har stor påvirkning på mennesker, samfunn, miljø, klima og dyr. Virksomheter bidrar til utvikling, innovasjon og bedre levekår, men aktiviteten medfører også risiko og reell skade. Derfor har virksomheter en nøkkelrolle i arbeidet for å nå FNs bærekraftsmål og Parisavtalens 1,5-gradersmål. Dette gjøres best i samarbeid. Etisk handel Norge er en medlemsorganisasjon og flerpartssamarbeid med næringsliv, fagbevegelse, arbeidsgiverorganisasjoner, sivilsamfunn og offentlig sektor som sammen adresserer de komplekse utfordringene i de globale leverandørkjedene som den enkelte virksomhet ikke kan løse alene.

Åpenhet, ansvarlighet og kontinuerlig forbedring er grunnleggende i dette arbeidet. Denne medlemsrapporten kan brukes som redegjørelse etter åpenhetsloven, men favner bredere temaer som klima, miljø og antikorrupsjon. Vårt rammeverk bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger – internasjonale anerkjente standarder som ligger til grunn for Etisk handel Norges 13 prinsipper for bærekraftig forretningspraksis. Disse prinsippene omfatter menneskerettigheter, anstendig arbeid, miljø/klima, dyrevelferd og antikorrupsjon.

Alle medlemmer i Etisk handel Norge er forpliktet til å gjennomføre risikobaserte aktsomhetsvurderinger og årlig rapportere på fremdrift i et eget arbeid. Virksomheter på vårt kvalitetsnivå Basis tilfredsstillende åpenhetslovens krav til redegjørelse om aktsomhetsvurderinger. Medlemmer kan også strekke seg etter nivåene Gjennomfører og nå i 2026 Ledende.

Gode aktsomhetsvurderinger handler ikke om å være «risikofri», men om å være transparent og systematisk: å identifisere risiko, forebygge og redusere negativ påvirkning, kommunisere åpent om håndtering og – der det er nødvendig – bidra til gjenoppretting.

Jeg vil takke alle medlemmer for innsatsen, åpenheten og viljen til å bidra til ansvarlige leverandørkjeder. Sammen viser vi hvordan ansvarlig handel kan være til det beste for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

Heidi Furustøl

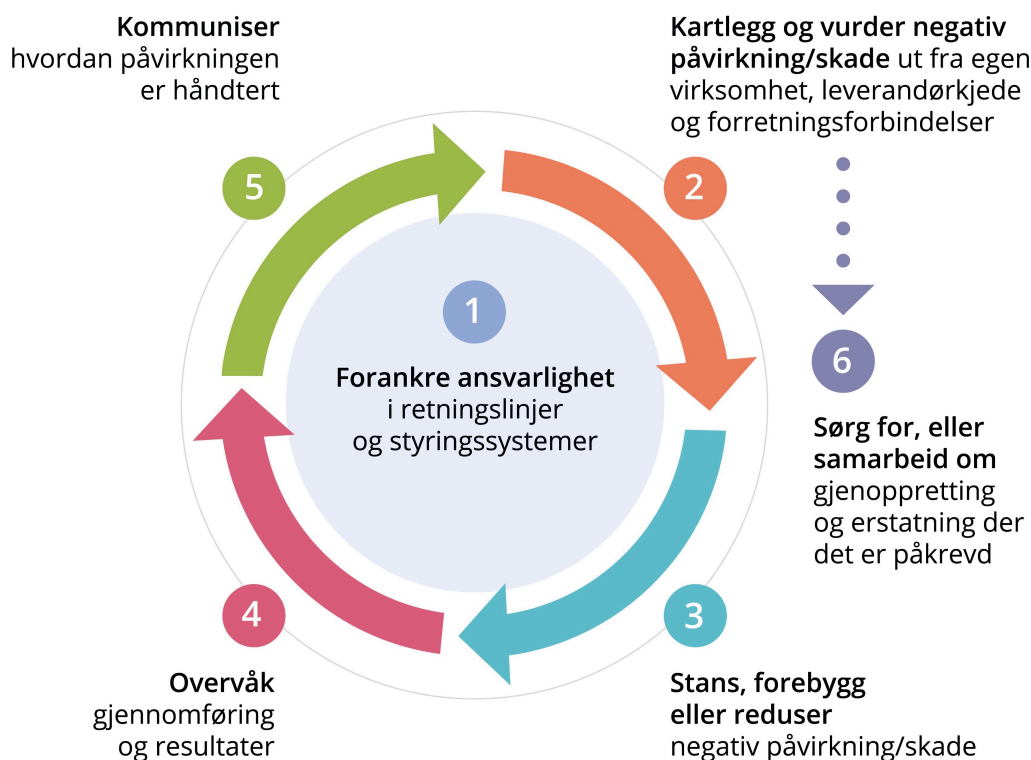
Daglig leder

Etisk handel Norge

Aktsomhetsvurderinger

Denne rapporten er bygget rundt FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Modellen har seks trinn som beskriver hvordan virksomheter kan jobbe for mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Å være god på aktsomhetsvurderinger betyr ikke at en virksomhet ikke har negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, men heller at virksomheten er åpen og ærlig om utfordringer og håndterer dette på best mulig måte i samråd med sine interessenter. Denne rapporten er delt inn i kapitler basert på denne modellen.



Forord av daglig leder

I Keller Geoteknikk deler vi et felles mål: **å bygge grunnlaget for en bærekraftig fremtid**. Dette er mer enn en formulering i en strategi – det er en del av hvordan vi arbeider hver dag, i måten vi planlegger prosjekter, samarbeider med leverandører og tar ansvar for vår påvirkning på mennesker, samfunn og miljø.

Gjennom vår strategi for 2024–2027 har vi forpliktet oss til å gjøre bærekraftig forretningspraksis til en naturlig del av hvordan vi jobber. Vi skal ha tydelige retningslinjer, bedre sporbarhet i leverandørkjeden – særlig innen våre mest utslippsintensive kategorier som stål, sement/betong, drivstoff og maskiner – ansvarlige innkjøp og konkrete tiltak som reduserer vårt klimaavtrykk i tråd med Keller Groups globale nettonull-mål. Samtidig styrker vi kompetansen i organisasjonen og bygger en mer inkluderende kultur der mangfold og like muligheter er en del av vår identitet.

Vår virksomhet påvirker også ytre miljø gjennom materialbruk, transport og utslipp, særlig knyttet til stål, sement og drivstoff. Disse områdene er identifisert som sentrale i vårt videre arbeid med å redusere miljøpåvirkning.

I denne redegjørelsen benyttes ESG-rammeverket (Environmental, Social, Governance) for å tydeliggjøre hvordan vi arbeider med bærekraft.

E (Environmental) omfatter påvirkning på klima, natur og ressursbruk, inkludert materialbruk, utslipp, transport, vannforbruk, avfallshåndtering og biologisk mangfold.

S (Social) omfatter arbeidsforhold, helse, miljø og sikkerhet (HMS) samt menneskerettigheter.

G (Governance) omfatter styring, etikk og etterlevelse.

I 2025 har vi styrket grunnlaget for arbeidet vårt. Vi har startet en mer systematisk gjennomgang av våre mest kritiske produktkategorier – som stål, sement/betong, drivstoff og maskiner – og begynt å forbedre både dokumentasjon, dialog og oppfølging i leverandørkjeden. Dette inkluderer mer detaljert kategorisering, bedre sporbarhet og et tydeligere bilde av leverandørstruktur og landtilhørighet. Det har vært positivt å se hvordan medarbeidere på tvers av fagområder engasjerer seg, deler innsikt og tar ansvar. Denne felles innsatsen gjør at vi kan bygge videre på et godt fundament i årene som kommer.

Vi står samtidig på et solid fundament gjennom Keller Groups globale ESG-rammeverk og styringsmodell, som bygger på **Planet, People, Principles** og **Profitable Projects**, og rapporteringslinjer som følger **SDG-kompasset, GRI-indikatorer** og **TCFD-arbeidet**. Dette gir oss retning og trygghet i en tid med økende krav til åpenhet og ansvarlighet.

Vi vet at vi fortsatt har mer å gjøre — men vi er stolte av utviklingen så langt. Med tydelige mål, godt samarbeid og et sterkt fagmiljø er vi trygge på at vi vil fortsette å styrke vår innsats og skape reell, positiv påvirkning i hele verdikjeden.

" Å bygge grunnlaget for en bærekraftig fremtid står i kjernen av alt vi gjør i Keller. "

Dominik Gächter
Styremedlem i Keller Geoteknikk AS

Styrets signatur

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Gjovde S.', written in a cursive style.

Oslo
04.05.2026

Nøkkelinformasjon om virksomheten og leverandørkjeden

Nøkkelinformasjon om virksomheten

Navn på virksomheten

Keller Geoteknikk AS

Adresse hovedkontor

Hovfaret 13, 0275 Oslo

Viktigste merker, produkter og tjenester

Vår virksomhet opererer innen bygg- og anleggssektoren, der vi fungerer som hoved-/totalentreprenør, underentreprenør og leverandør. Vi leverer et bredt spekter av tjenester innen grunnforsterkning og fundamentering.

Beskrivelse av virksomhetens struktur

Keller Geoteknikk AS er et datterselskap av Keller Group plc, som er et børsnotert selskap med hovedsete i London og verdens største uavhengige geotekniske entreprenør.

Keller Geoteknikk AS ble grunnlagt i 2019 og er en av forretningsenheter i Keller Groups europeiske divisjon.

Vår virksomhet er organisert som et aksjeselskap med forretningsadresse Hovfaret 13, 0275 Oslo og avdeling (Keller Nord) i Trondheim med adresse Magnus Lagabøters veg 2, 7047 Trondheim.

Omsetning i rapporteringsåret (NOK)

547 993 791

Antall ansatte

125

Er virksomheten omfattet av åpenhetsloven?

Ja

Vesentlige organisatoriske endringer siden forrige rapportering og denne rapportens tidsperiode

Tredje rapporteringsår

Navn, tittel for kontaktperson for rapporten

Alina Barysnykov

E-post adresse for kontaktperson for rapporten

alina.barysnikov@keller.com

Informasjon om leverandørkjeden

Generell beskrivelse av virksomhetens innkjøpsmodell og leverandørkjede

Keller Geoteknikk er en betydelig innkjøper av varer og tjenester, og størstedelen av våre anskaffelser er direkte knyttet til prosjektgjennomføring. Vi importerer ikke varer selv, men kjøper materialer og tjenester fra etablerte leverandører og importører i Norge og EØS.

I 2025 har vi arbeidet videre med å forbedre oversikten over vår innkjøpsstruktur. Dagens systemer skiller ikke fullt ut mellom innkjøp direkte fra produsent, via agent eller via grossist, men det er igangsatt arbeid for bedre kategorisering, sporbarhet og datakvalitet som del av vår oppdaterte bærekrafts- og compliance-strategi.

Bruken av underleverandører i prosjektgjennomføringen er omfattende, slik det er i store deler av bygge- og anleggsnæringen. Det har tidligere vært begrenset innsikt i hvilke leverandører som selv benytter underleverandører. I 2025 startet vi et mer systematisk arbeid for å kartlegge og dokumentere dette, inkludert innhenting av fabrikkdata og produksjonsinformasjon i våre mest risikoutsatte produktkategorier. Dette inkluderer mer detaljert kategorisering, bedre sporbarhet og et tydeligere bilde av leverandørstruktur og landtilhørighet. Dette arbeidet fortsetter i 2026 og inngår i vår langsiktige plan for bedre sporbarhet og mer ansvarlige verdikjeder.

Våre leverandørkjeder er ofte komplekse, med flere ledd fra råvareuttak til ferdig produkt – særlig innen stål og maskiner, hvor produksjon og videreforedling typisk foregår globalt. For sement, betong og drivstoff foregår hovedproduksjonen i Norge, mens enkelte råvarer i sementindustrien kan ha global opprinnelse.

Som del av vårt ansvarlige innkjøpsarbeid ble det i 2024 sendt ut informasjon til samtlige leverandører om at alle leveranser til Keller er underlagt vår *Etiske retningslinjer for leverandørkjeden (Supply Chain Code of Business Conduct)*. Vi forventer at alle leverandører følger gjeldende lover og forskrifter, inkludert kravene i Åpenhetsloven, og at de handler i tråd med de etiske prinsippene og standardene som følger av Koden.

Dette danner grunnlaget for vår strategi 2024–2027, der vi arbeider for økt sporbarhet, styrket risikostyring og gradvis forbedring av våre innkjøpsprosesser, slik at vi kan bidra til tryggere, mer rettferdige og mer bærekraftige leverandørkjeder.

Flere av våre leverandørkjeder, særlig innen stål og maskiner, er knyttet til global produksjon som kan medføre miljøpåvirkning relatert til naturinngrep, ressursbruk og utslipp. Dette er områder hvor vi i økende grad søker bedre dokumentasjon og sporbarhet.

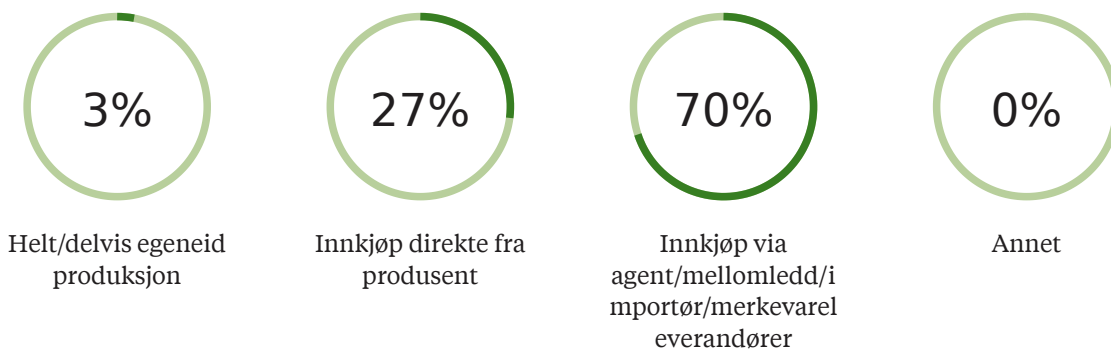
Antall leverandører som virksomheten har hatt kommersielle relasjoner med i rapporteringsåret

700

Kommentar til antall leverandører

Oversikten over antall leverandører viser både vare- og tjenesteleverandører, i første ledd under Keller Geoteknikk.

Type innkjøp/ leverandørforhold



Keller Geoteknikk benytter ulike typer leverandørforhold i vår innkjøpsmodell. Basert på tilgjengelig informasjon for 2025 anslår vi følgende fordeling: om lag **3 %** av innkjøpene er knyttet til helt eller delvis egen produksjon gjennom konsernstrukturer, rundt **27 %** av innkjøpene skjer direkte fra produsent, mens cirka **70 %** foregår via agenter, importører, grossister eller andre mellomledd.

Det er viktig å understreke at vi per i dag ikke har fullstendige og rene data som skiller tydelig mellom varekjøp, tjenester (underentrepriser) eller hvilke leverandører som faktisk er direkte produsenter. Dette skyldes at eksisterende systemer ikke kategoriserer leverandører etter produksjonsledd. I løpet av 2026 skal vi ta i bruk en ny digital løsning som gir bedre datakvalitet og gjør det mulig å klassifisere leverandører mer presist og sikre mer konsistent kategorisering på tvers av produktgrupper. Dette vil gi oss en mer nøyaktig oversikt over faktiske produsenter versus mellomledd.

For å styrke kontrollen og oppfølgingen ytterligere har vi også ansatt en innkjøpsjef, som skal bidra til bedre struktur, konsistens og kontinuitet i leverandørstyringen. Rollen vil være sentral i arbeidet med sporbarhet, systemutvikling, etterlevelse og implementering av våre Etsiske retningslinjer for leverandørkjeden.

Samlet sett illustrerer dagens estimater og planlagte forbedringer både kompleksiteten i vår leverandørkjede og vårt arbeid med å etablere en mer robust og bærekraftig innkjøpspraksis i tråd med kravene i Åpenhetsloven.

Liste over førsteleddsprodusenter per land

Keller Geoteknikk kjøper ikke varer direkte fra egne fabrikker og har i hovedsak leverandørforhold på første ledd (tier-1) gjennom norske og europeiske importører, distributører og produsenter. For flere av våre produktkategorier – særlig stål og maskiner – foregår selve ferdigstillingen eller monteringen av produktene hos førsteleddsprodusenter i Europa og Asia, mens sement, betong og drivstoff ferdigstilles av aktører med produksjon i Norge og er i all hovedsak kortreist.

For leverandører som opererer som agenter, mellomledd eller importører, har vi innhentet informasjon om hvilke land produktene ferdigstilles i, og ikke bare hvilket land leverandøren selv er registrert i. Basert på leverandørdialog og tilgjengelig sporbarhet om førsteleddsproduksjon i 2025, har vi identifisert følgende hovedregioner:

Regioner der førsteleddsproduksjon foregår (2025-data):

- **Norge og Europa (bl.a. Tyskland, Finland, Nederland, Italia):** sement, betong, drivstoff, enkelte mekaniske komponenter
- **Europa (bl.a. Sverige, Tyskland, Østerrike, Latvia, Litauen, Finland):** stålprodukter, maskiner og boreutstyr
- **Asia (bl.a. Kina og Tyrkia):** stålkomponenter, stålrør, maskindeler og enkelte mekaniske produkter

Enkelte leverandører har ikke kunnet oppgi fullstendig fabrikk- eller produksjonsinformasjon i 2025, og oversikten oppdateres fortløpende. Vårt mål er å forbedre sporbarheten ytterligere i 2026 gjennom ny digital løsning og ved å knytte leverandørdata tettere til produktkategorier, underkategorier og landinformasjon, samt tettere dialog med både direkte leverandører og deres produsenter.

Oppgi antall arbeidere hos førsteleddsprodusenter

Antall arbeidere

Kommentar til antall arbeidere

Per 2025 mangler vi en verifisert oversikt over antall arbeidere hos førsteleddsprodusenter, men dette kartlegges nå gjennom målrettet innhenting og verifisering i 2026. Vi forventer å kunne rapportere konkrete tall i neste rapporteringsår.

Viktigste innsatsfaktorer/råvarer for produkter eller tjenester og geografi

Stål	Globalt
Sement og sementbaserte produkter	Tyskland Norge
Drivstoff	Norge
Utstyr og maskiner	Globalt

De **høyest prioriterte risikoene** er knyttet til **stål** og **utstyr/maskiner**, der produksjonen foregår globalt og sporbarheten fortsatt er begrenset. Her vil vi i 2026 prioritere:

- økt innhenting av fabrikkdata og opprinnelsesinformasjon
- forbedret sporbarhet i dypere ledd
- verifikasjon av førsteleddsprodusenter der risiko er størst og hvor produksjonslandet indikerer forhøyet risiko

Produksjon av sentrale innsatsfaktorer som stål og sement kan være forbundet med miljøpåvirkning utover klimagassutslipp, herunder naturinngrep, avskoging og tap av biologisk mangfold. Per i dag er dokumentasjon og sporbarhet knyttet til disse forholdene begrenset, og dette er identifisert som et prioritert forbedringsområde.

For **sement** og **drivstoff**, hvor hovedleveransene kommer fra Norge, ligger fokus fremover på:

- miljø- og klimaeffekt
- etterlevelse av nasjonale krav
- bedre dokumentasjon og CO₂-data (EPD) og integrering av dataene i forbedret kategoristruktur og rapportering

Arbeidet med detaljert kartlegging av innsatsfaktorer og råvareopprinnelse vil bli videreført i 2026, og mer fullstendige data vil bli inkludert i neste års rapportering gjennom ny digital løsning og tettere kobling mellom produktkategorier, underkategorier og landinformasjon.

Er virksomheten leverandør til offentlig sektor?

Ja

Mål og fremdrift

Prosessmål og fremdrift i rapporteringsåret

1

1. Etablere og videreutvikle rutiner for bærekraftig forretningspraksis og aktsomhetsvurderinger.

Mål:

Innen 2025 skulle vi ha implementert og testet oppdaterte rutiner og prosesser for aktsomhetsvurderinger, inkludert klare roller, ansvar og rapporteringslinjer.

Status:

Delvis oppnådd. Rutiner er etablert og tatt i bruk i 2025, men videre forbedring og forankring fortsetter i 2026 som del av strategien 2024–2027.

2

2. Styrke kompetanse internt og hos leverandører om ansvarlig forretningspraksis.

Mål:

Minst 50 % av relevante ansatte skulle gjennomføre opplæring i bærekraftig forretningspraksis og krav i åpenhetsloven i løpet av 2025.

Status:

Oppnådd. Over halvparten av relevante ansatte har gjennomført opplæring. Veiledning og dialog med leverandører ble påbegynt, og dette videreføres med mer strukturert opplæring i 2026.

3

3. Videreføre prosessen med nøkkelleverandører i risikoutsatte kategorier.

Mål:

Innen 2025 skulle vi ha gjennomført et første sett informasjonsinnhentinger og dialoger med nøkkelleverandører for å styrke sporbarhet og innsikt i leverandørkjeden.

Status:

Oppnådd i første fase. Informasjonsforespørsler ble sendt ut og svar mottatt fra flere sentrale leverandører. Oppfølging og mer dyptgående arbeid fortsetter i 2026.

4

4. Etablere et mer robust datagrunnlag for leverandørkjeden.

Mål:

Innen utgangen av 2025 skulle vi ha etablert en første versjon av et strukturert datagrunnlag for risikovurderinger og leverandørkategorisering.

Status:

Delvis oppnådd. Datainnsamlingen ble forbedret i 2025, og grunnleggende sporbarhetsdata er nå på plass. En ny digital løsning planlegges implementert i 2026 for å sikre mer presis kategorisering og bedre datakvalitet.

Prosessmål for kommende år

1

1. Styrke datakvalitet og sporbarhet i leverandørkjeden

Mål: Innen Q4-2026 skal $\geq 90\%$ av leverandørbasen være registrert med produksjonsland/fabrikk, kategori/underkategori, leverandørtype (T1/T2) og risikonivå i nytt system.

Statusmål: Konsistent datakvalitet på tvers av stål, maskiner/boreutstyr, sement/betong, drivstoff muliggjør presise risikovurderinger og kategorirapporter.

2

2. Fullføre kategorisering og prioritering av risiko

Mål: Innen Q3-2026 er 100 % av aktive leverandører kategorisert (med underkategori) og risikovurdert (lav/medium/høy), med høyrisiko tydelig merket for stål, maskiner og boreutstyr.

Statusmål: Oppdatert risikomatrix og prioritert tiltaksplan er tilgjengelig i styringssystemet og brukes i alle anskaffelser i Q4-2026.

3

3. Sikre etterlevelse av leverandørkrav

Mål: Innen utgangen av 2026 skal alle leverandører være plassert i kategoriene lav, middels eller høy risiko.

Statusmål: 100 % dekning av leverandørkategorisering.

4

4. Digitaliseringsløft for sporbarhet og rapportering

Mål: Innen 2026 er den nye løsningen konfigurert med felter for produksjonsland, fabrikkadresse, kategori/underkategori, risikonivå, og det leveres månedlige standardrapporter (risiko, revisjonslogg, leverandørstatus).

Statusmål: Ledelsen mottar kvartalsvis dashboard; manuelle sammenstillinger $< 10\%$ av datagrunnlaget.

5

5. Operasjonalisere leverandørdialog i høyrisikokategorier

Mål: Innen Q4-2026 er det gjennomført dialog/verifikasjon med 100 % av identifiserte høyrisiko-leverandører (stål, maskiner, boreutstyr), inkl. fabrikk-/opprinnelsesverifisering der relevant.

Statusmål: Dokumentert oppfølging ligger i systemet og gir oppdatert risiko og tiltak for 2027-planen.

6

6. Heve kompetanse – målrettet opplæring

Mål: Innen Q3-2026 har $\geq 90\%$ av definerte målgrupper gjennomført modul(er) i Åpenhetsloven, etikk, risiko og leverandørstyring (LMS + workshop).

Statusmål: Fullføringsgrad spores i LMS; $\geq 95\%$ tilfredshet og $\geq 80\%$ forbedring i kunnskap (pre/post-test).

7

7. Klima og dokumentasjon i norske varestrømmer

Mål: Innen Q4-2026 er EPD/CO₂-data (eller tilsvarende) innhentet for ≥90 % av kjøp innen sement/betong og drivstoff, og integrert i kategorirapporteringen.

Statusmål: Klimatiltak og lavkarbon-piloter i sement/betong og drivstoff dokumenteres med beregnet CO₂-effekt i årsrapporten.

8

8. Datadrevet styring & internkontroll

Mål: Innen Q4-2026 skal alle styrende dokumenter (policy, retningslinjer, prosedyrer) og kvartalsrapporter (risiko, revisjon, leverandørstatus) forvaltes i ett kvalitetssystem med revisjonskalender og endringslogg aktivert.

Statusmål: Ledelsen mottar kvartalsvis automatisert oppsummering; 100 % av dokumenter har gyldig versjon, eier og neste revisjonsdato.



1

Forankring av bærekraft i virksomheten

Forankring av ansvarlighet knyttet til bærekraftig forretningspraksis i virksomheten handler om å ha strategier, planer, relevante policyer og retningslinjer for aktsomhetsvurderinger som er vedtatt av ledelsen. Disse bør omfatte hele virksomheten, samt virksomhetens leverandørkjede og forretningsforbindelser. Effektive styringsystemer for implementering er en forutsetning for å lykkes, og arbeidet med aktsomhetsvurderinger bør være en integrert del av virksomhetens forretningsdrift. Tydelige forventninger fra toppledelsen, samt tydelig plassering av ansvar innad i virksomheten for implementering av de ulike delene av aktsomhetsvurderinger er viktig. Alle involverte må vite hva de skal gjøre. Åpenhet om forpliktelser virksomheten har til seg selv, utfordringer de står overfor og hvordan dette håndteres, er vesentlig.

1.A Policy for egen virksomhet

1.A.1 Lenke til offentlig tilgjengelig policy for egen virksomhet

https://www.keller-geoteknikk.no/sites/keller-geoteknikk/files/2026-02/B%C3%A6rekraftig%20forretningspraksis%20Policy%20_2025.pdf

1.A.2 Hva sier virksomheten offentlig om sine forpliktelser til å respektere mennesker, dyr, samfunn og miljø?

Vår virksomhet har et tydelig forpliktende ansvar for å respektere mennesker, dyr, samfunn og miljø, og dette reflekteres i våre retningslinjer, initiativer og rapportering.

Som en del av Keller Group plc er Keller Geoteknikk underlagt konsernets globale standarder og retningslinjer. Keller Group plc's forretningsetiske retningslinjer definerer klare atferdsnormer for alle som jobber i og med Keller. Disse retningslinjene gir et solid rammeverk for etisk beslutningstaking, fremmer en positiv bedriftskultur og sikrer at vi driver virksomheten på en ansvarlig måte som vi alle kan være stolte av.

Hvordan vi oppfører oss har en reell betydning. Hver enkelt handling eller unnlattelse påvirker ikke bare vår bedriftskultur, men kan også ha direkte konsekvenser for menneskene rundt oss, vår virksomhet, vårt omdømme og vår fremtid. Derfor stiller vi tydelige forventninger til våre ansatte og samarbeidspartnere gjennom våre retningslinjer for forretningsatferd.

Forpliktelser til menneskerettigheter og arbeidsforhold

Vi følger internasjonale standarder som FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, og vi forplikter oss til rettferdige arbeidsforhold, anstendig lønn og trygge arbeidsplasser. Vi stiller strenge krav til våre leverandører og partnere for å sikre at ingen former for barnearbeid, tvangsarbeid eller diskriminering finner sted i vår verdikjede. Dette inkluderer også forventninger om å bidra med nødvendig informasjon knyttet til opprinnelse, produksjonssted og sporbarhet.

Respekt for dyrevelferd

Vår virksomhet følger gjeldende lover og standarder for dyrevelferd og unngår produkter eller materialer som involverer uetisk behandling av dyr. Vi krever at våre leverandører følger de samme prinsippene for ansvarlig dyrevelferd.

Samfunnsansvar og lokal verdiskaping

Vi engasjerer oss aktivt i lokalsamfunn gjennom støtte til utdanning, sysselsetting og kompetanseutvikling. Vårt samarbeid med bransjeorganisasjoner og etiske handelspartnere sikrer at vi bidrar positivt til samfunnsutvikling og rettferdig handel.

Miljømessig bærekraft og klimaforpliktelser

Vi arbeider målrettet for å redusere vår påvirkning på ytre miljø, inkludert utslipp, materialbruk, avfall og ressursforvaltning, gjennom energieffektivisering, bedre dokumentasjon og mer ansvarlige anskaffelser.

Åpenhet og rapportering

Vi kommuniserer våre forpliktelser og resultater gjennom bærekraftsrapporter, årsrapporter og vår nettside. Som medlem av Etisk handel Norge forplikter vi oss til åpenhet, ansvarlighet og kontinuerlig forbedring innen bærekraftig forretningspraksis. Dette inkluderer en tydelig forpliktelse til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger i tråd med Åpenhetsloven, samt å forbedre datagrunnlaget for rapportering gjennom ny digital løsning i 2026.

Gjennom disse tiltakene og forpliktelsene sikrer vi at vår virksomhet bidrar til en mer ansvarlig og bærekraftig fremtid, med respekt for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

1.A.3 Hvordan er policy for egen virksomhet blitt utviklet og forankret?

Keller Geoteknikk har utviklet sin policy for bærekraftig forretningspraksis gjennom et tett samarbeid mellom selskapets daglige leder, ansvarlig for miljø og bærekraft, innkjøpsfunksjonen samt relevante fagmiljøer innen prosjektledelse, HMS, HR og administrasjon. Arbeidet er gjennomført i tråd med Etisk handel Norges prinsipperklæring, OECDs modell for aktsomhetsvurderinger og Keller Group sine globale standarder for etikk, bærekraft og styring, og er en sentral del av selskapets strategi 2024–2027.

Policyen er forankret i virksomhetens styringssystemer og fungerer som et supplement til konsernets overordnede retningslinjer, slik at Keller Geoteknikk opererer i samsvar med konsernets krav både i Norge og internasjonalt. Retningslinjene er utformet for å være praktisk anvendbare og speile faktiske risikoer i vår verdikjede, identifisert gjennom årlige risikokartlegginger og aktsomhetsvurderinger.

Våre Etiske retningslinjer for leverandørkjeden er et sentralt styringsdokument som tydelig beskriver krav til menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø, anti-korrupsjon og ansvarlig forretningskikk, samt krav om informasjon om opprinnelse, produksjonssted og sporbarhet. Retningslinjene danner grunnlaget for vår dialog med leverandører og inngår i alle innkjøpsprosesser og kontrakter.

Policyen ble formelt gjennomgått og godkjent av ledergruppen og styret. I 2025 etablerte vi en tydelig rolle- og ansvarsfordeling, inkludert daglig leder som overordnet ansvarlig og bærekraftsansvarlig som operativt ansvarlig for implementering, oppfølging og rapportering. Dette er ytterligere styrket gjennom opplæring og interne samlinger, slik at nøkkelpersoner forstår policyens betydning og hvordan den skal etterleves.

For bred forankring og etterlevelse er policyen:

- kommunisert internt gjennom opplæring, møter og intranett
- integrert i innkjøpsprosesser, kontraktskrav, risikoklassifisering og sporbarhetskrav
- gjort tilgjengelig for alle leverandører i 2024 og 2025 med krav om etterlevelse av Åpenhetsloven og våre etiske standarder

Policyen revideres årlig – eller tidligere dersom risikokartleggingen avdekker endringsbehov.

1.B Organisering og internkommunikasjon

1.B.1 Hvordan er arbeidet med aktsomhetsvurderinger organisert i virksomheten, forankret i interne retningslinjer og rutiner?

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger i Keller Geoteknikk er forankret i selskapets egne styringssystemer og lokalt utviklede prosedyrer som er utarbeidet for å oppfylle kravene i Åpenhetsloven og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger. I tillegg støttes arbeidet av relevante konserndokumenter – *Innkjøpspolicy*, *Policy for ansvarlig forretningspraksis* og *Etiske retningslinjer for leverandørkjeden* – som gir overordnede prinsipper for etisk og ansvarlig forretningspraksis.

Daglig leder har det overordnede ansvaret for selskapets policy og for at aktsomhetsvurderinger implementeres i tråd med lovkrav og interne retningslinjer. Det operative og faglige ansvaret ligger hos ansvarlig for **miljø og bærekraft**, som leder arbeidet med kartlegging, risikovurdering, sporbarhet og oppfølging, i tett samspill med innkjøpsjef, som har ansvar for leverandørstyring, datakvalitet og innføring av krav i anskaffelser.

Arbeidet utføres av et **tverrfaglig team** (innkjøp, prosjekt, HMS/miljø, bærekraft, anbud) organisert etter selskapets prioriterte risikokategorier: stål, maskiner/boreutstyr, sement/betong og drivstoff. Modellen sikrer tydelige roller, riktig kompetanse og prioritering der risiko og påvirkningsmulighet er størst.

Styret får årlige oppdateringer og godkjenner endringer i styrende dokumenter og prioriterte risikoområder. Roller og ansvar er visualisert i et organisasjonskart tilgjengelig på intranett: *Organisering*.

Fra 2026 støttes prosessene av en ny digital løsning som gir bedre datakvalitet, sporbarhet, versjonskontroll og systematisk oppfølging, slik at aktsomhetsvurderingene er sporbare, konsistente og revisjonsklare.

1.B.2 Hvordan blir betydningen av virksomhetens aktsomhetsvurderinger konkretisert og tydeliggjort for de ansatte gjennom stillingsbeskrivelse (eller lignende), arbeidsoppgaver og insentivordninger?

Betydningen av aktsomhetsvurderinger tydeliggjøres for ansatte gjennom selskapets styringsdokumenter, hvor *Bærekraftig forretningspraksis Policy* fungerer som det sentrale interne dokumentet som supplerer Keller Group sine globale retningslinjer. Sammen med *Innkjøpspolicy* og *Etiske retningslinjer for leverandørkjeden* beskriver disse dokumentene forventninger til ansvarlig forretningspraksis, og inngår i onboarding, opplæring og løpende intern kommunikasjon.

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger er i dag forankret hos utvalgte nøkkelroller, særlig innen innkjøp, bærekraft/miljø, HMS og prosjektledelse. Det er ikke integrert i alle stillingsinstrukser, men relevante ansatte har fått tydeliggjort sitt ansvar gjennom arbeidsprosesser, rutiner og veiledning. I 2025 ble det gjennomført målrettet opplæring for nøkkelpersoner for å styrke forståelsen av hvordan aktsomhetsvurderinger påvirker leverandørvalg, risikovurderinger og oppfølging i prosjekter. Opplæringen skal utvides til flere målgrupper i 2026.

Aktsomhetsvurderinger følges opp gjennom virksomhetens styringssystem, der roller, ansvar og oppgaver er beskrevet. Ansatte informeres gjennom interne møter og fagfora, mens ledergruppen følger status og utvikling gjennom kvartalsvise rapporter.

Denne organiseringen sikrer at ansvarlig forretningspraksis er godt forankret i organisasjonen, samtidig som tydelige interne retningslinjer og ledelsesforankring sørger for systematikk, etterlevelse og kontinuitet i videre arbeid.

1.B.3 Hvordan sikres det at relevante ansatte har tilstrekkelig kompetanse til å gjennomføre arbeidet med aktsomhetsvurderinger?

Keller Geoteknikk sikrer nødvendig kompetanse i arbeidet med aktsomhetsvurderinger gjennom tydelig ansvarsfordeling, målrettet opplæring og faglig støtte. I 2025 gjennomførte daglig leder og ansvarlig for miljø og bærekraft en intern workshop for å tydeliggjøre roller, ansvar og hvilke funksjoner som er mest relevante for aktsomhetsvurderinger. Dette har lagt grunnlaget for hvordan arbeidet organiseres og videreutvikles i 2026.

Virksomheten har en dedikert fagressurs for miljø og bærekraft med spesialisert kompetanse innen aktsomhetsvurderinger. Kompetansen er bygget gjennom veiledning fra Forbrukertilsynet, kurs og webinarer fra Etisk handel Norge samt juridiske og faglige kilder. Rollen fungerer som rådgiver og støtte for innkjøp, prosjekt, HMS/miljø og administrasjon ved behov.

Opplæring i 2025 var rettet mot et begrenset antall nøkkelpersoner som har direkte ansvar i prosesser hvor aktsomhetsvurderinger inngår. Opplæringen hadde som mål å øke forståelsen for kravene i Åpenhetsloven og hvordan vurderinger skal brukes i leverandørdialog og risikokartlegging. Det planlegges å utvide opplæringen til flere målgrupper i 2026.

Keller Geoteknikk samarbeider aktivt med Etisk handel Norge for metodestøtte, faglig oppdatering og tilgang til verktøy. Dette sikrer kontinuerlig kompetanseutvikling og at virksomheten følger beste praksis i arbeidet med ansvarlige leverandørkjeder.

1.C. Planer og ressurser

1.C.1 Hvordan er virksomhetens forpliktelser til å respektere mennesker, samfunn, dyr og miljø forankret i strategier og handlingsplaner?

Keller Geoteknikk har forankret sine forpliktelser til å respektere mennesker, dyr, samfunn og miljø i virksomhetens **bærekraftsstrategi 2024–2027** og i sentrale styringsdokumenter som *Bærekraftig forretningspraksis Policy*, *Innkjøpspolicy* og *Etiske retningslinjer for leverandørkjeden*. Disse dokumentene beskriver prinsippene for ansvarlig forretningspraksis og ligger til grunn for hvordan vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger, risikokartlegging og oppfølging i leverandørkjeden.

Strategien inneholder tydelige mål for risikovurderinger, ansvarlige innkjøp, klima og miljø, kompetanseheving og mangfold. Målene operasjonaliseres gjennom en årlig handlingsplan med konkrete tiltak, tidsfrister og rolleansvar. Handlingsplanen oppdateres fortløpende basert på funn fra aktsomhetsvurderinger og dialog med leverandører, og status rapporteres kvartalsvis til ledergruppen for å sikre styring og prioritering.

Virksomheten har avsatt dedikerte ressurser til arbeidet, blant annet ansvarlig for miljø og bærekraft, innkjøpssjef og et tverrfaglig team med kompetanse innen innkjøp, prosjekt, HMS/miljø og administrasjon. Det er også satt av budsjett til opplæring, verktøy, leverandørdialog og datainnsamling, noe som sikrer en strukturert og faglig forsvarlig tilnærming.

Forpliktelsene gjenspeiles i våre forretningsmessige beslutninger: arbeidsforhold, klima og miljø vurderes i anskaffelser; leverandører som dokumenterer etterlevelse prioriteres; og krav til sporbarhet og opprinnelsesdokumentasjon styrkes særskilt i risikoutsatte kategorier.

Selskapets **Bærekrafts- og styringsrapport 2025** og Keller Groups globale bærekraftsrapporter gir offentlig innsyn i hvordan vi arbeider med miljø, samfunnsansvar og styring. Disse dokumentene støtter aktsomhetsvurderingene og sikrer at våre forpliktelser er integrert i strategi, drift og leverandørarbeid.

Identifiserte risikoområder, særlig innen stål, sement, maskiner og drivstoff, er integrert i strategien gjennom tiltak knyttet til sporbarhet, leverandør oppfølging og reduksjon av miljøpåvirkning.

1.C.2 Hvordan følges strategier og planer for bærekraftig forretningspraksis opp av ledelse og styre?

Ledelsen og styret følger opp strategier og planer for bærekraftig forretningspraksis gjennom faste rapporteringsrutiner, tydelig ansvarsfordeling og et etablert årshjul. Oppfølgingen av bærekraftsstrategien er forankret i ledelsen, som har det overordnede ansvaret for måloppnåelse, styring og risikohåndtering. For å sikre fremdrift mottar ledelsen kvartalsvise rapporter med status på mål, risiko, tiltak og nøkkelindikatorer (KPI). Rapporteringsrytmen følger årshjulet: Q1 EHN-rapportering, Q2 redegjørelse etter Åpenhetsloven, Q3 metodikk- og dokumenteieroppfølging og Q4 dokument- og klimarevisjoner med årssluttmøte.

Daglig leder har det overordnede ansvaret for ansvarlig forretningspraksis og aktsomhetsvurderinger. Det faglige og operative ansvaret ligger hos ansvarlig for miljø og bærekraft, som gjennomfører vurderinger og oppfølging i tråd med interne retningslinjer og beste praksis. Arbeidet støttes av innkjøpssjef, HR-leder og digitaliseringsansvarlig med ansvar innen henholdsvis leverandørstyring, arbeidsforhold og datakvalitet/sporbarhet.

Strategiens mål konkretiseres i en årlig handlingsplan med tydelige tiltak, tidsfrister og ansvarlige roller. Handlingsplanen oppdateres jevnlig basert på funn fra aktsomhetsvurderinger og dialog med leverandører, og fremdriften rapporteres kvartalsvis. Vesentlige funn og endringer i prioriterte risikoområder løftes til styret gjennom den etablerte rapporteringsstrukturen.

Arbeidet understøttes av et tverrfaglig bærekraftsteam med deltakere fra innkjøp, anbud, prosjekt og miljø/bærekraft. Teamet følger opp handlingsplanen, koordinerer tiltak og sikrer forankring av arbeidet på tvers av organisasjonen. Ansvarsfordelingen er tydelig beskrevet i selskapets organisasjonskart, tilgjengelig via intranettet.

Fra 2026 styrkes oppfølgingen ytterligere gjennom en ny digital løsning som gir bedre datakvalitet, sporbarhet, versjonskontroll og systematisk oppfølging av tiltak og revisjoner. Dette sikrer at ledelsen og styret har et helhetlig og oppdatert beslutningsgrunnlag, og at arbeidet med bærekraftig forretningspraksis gjennomføres konsistent og etterprøvbart.

1.D Partnerskap og samarbeid med leverandører og forretningsforbindelser

1.D.1 Hvordan tydeliggjør virksomheten viktigheten av bærekraftig forretningspraksis i møte med leverandører og forretningsforbindelser?

Keller Geoteknikk tydeliggjør viktigheten av bærekraftig og ansvarlig forretningspraksis gjennom klare krav, tydelige forventninger og jevnlig dialog med leverandører og andre forretningspartnere. Alle leverandører informeres om at våre anskaffelser er regulert av Etiske retningslinjer for leverandørkjeden, som beskriver krav innen menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø, etikk og anti-korrupsjon. Retningslinjene deles ved kontraktsinngåelse og ved større oppdateringer.

Forventningene kommuniseres gjennom:

- kontrakter og anskaffelsesprosesser
- skriftlig informasjon sendt ut i 2024–2025
- møter, oppfølgingsamtaler og dialog med nøkkelleverandører
- forespørsler om sporbarhet, HMS-praksis og arbeidsforhold i risikokategorier

Kravene kombineres med veiledning slik at leverandørene forstår hvordan etterlevelse kan oppnås i praksis. Vi er tydelige på at ansvarlighet er en integrert del av kvalitet, leveringspålitelighet og andre kommersielle forventninger, og legger til rette for realistiske frister og forutsigbarhet slik at leverandørene faktisk kan følge kravene.

Dersom vi identifiserer forhold som kan medføre negativ påvirkning på mennesker, dyr, samfunn eller miljø, følger vi opp med dokumentasjonskrav, dialog, forbedringstiltak (CAPA), forsterket oppfølging i høyrisikotilfeller eller avvikling av samarbeid dersom forbedring ikke skjer.

Slik sikrer vi at ansvarlig forretningspraksis ikke bare kommuniseres, men også integreres i den løpende leverandørdialogen.

Lenke til retningslinjen: *Etiske retningslinjer for leverandørkjeden*

1.E Erfaringer og endringer

1.E.1 Hvilke erfaringer har virksomheten gjort seg om arbeidet med bærekraftig forretningspraksis i rapporteringsåret, og hva har endret seg som et resultat av dette?

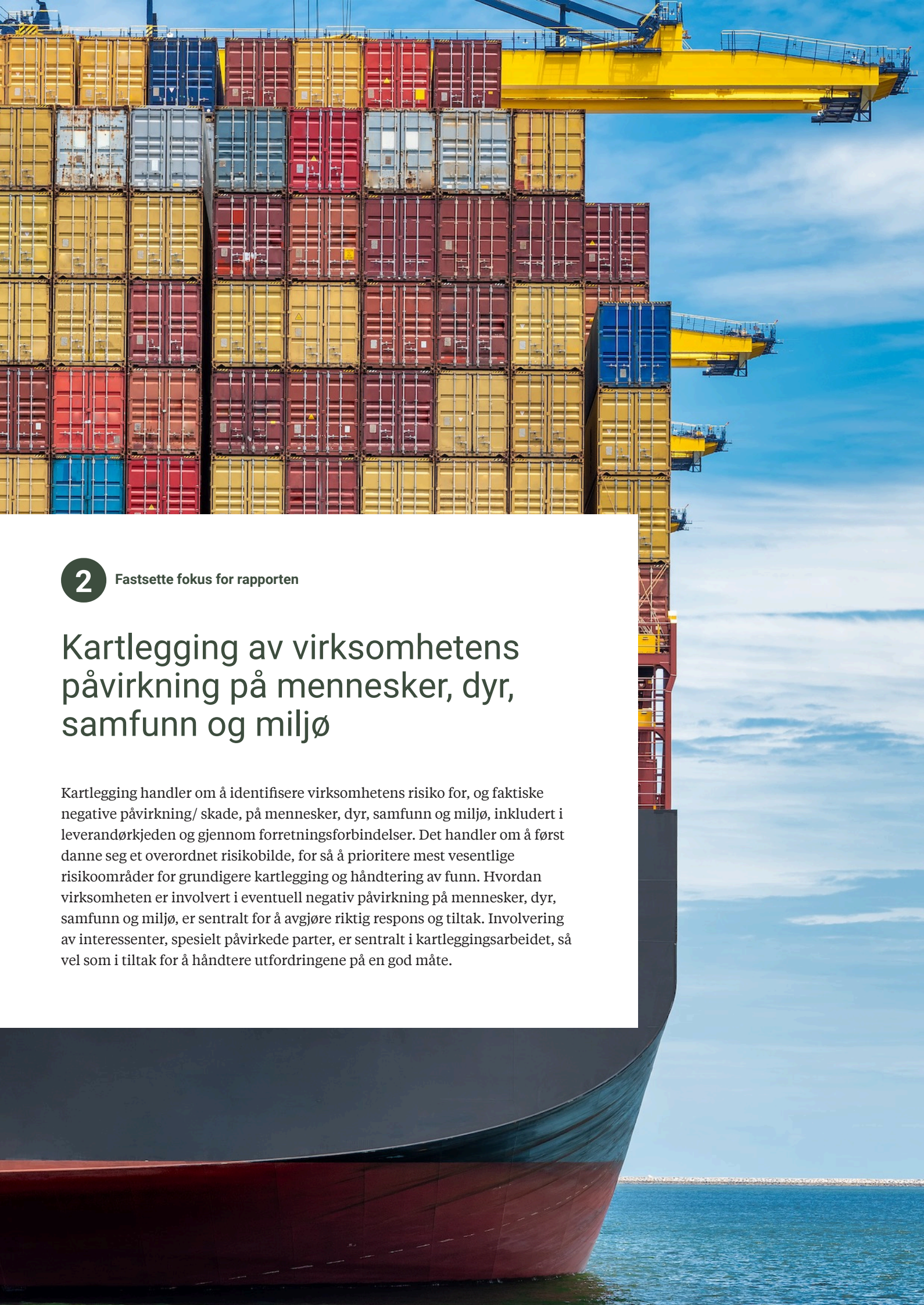
I 2025 har Keller Geoteknikk gjort flere viktige erfaringer som har styrket arbeidet med bærekraftig forretningspraksis og aktsomhetsvurderinger. Årets prosess viste særlig behov for bedre datakvalitet, tydeligere ansvarsfordeling og mer systematisk oppfølging av leverandører og risikokategorier.

Som en følge av dette er sentrale policyer og styringsdokumenter oppdatert, inkludert *Policy for ansvarlig forretningspraksis*, *Innkjøpspolicy* og *Leverandøretiske retningslinjer*. Det er også tydeliggjort hvordan disse skal anvendes i praksis gjennom forbedrede arbeidsbeskrivelser, prosedyrer og rapporteringslinjer.

Erfaringene fra aktsomhetsvurderingene i 2025 førte til at vi etablerte en mer strukturert leverandøroppfølging, styrket intern rollefordeling og forbedret samhandlingen mellom innkjøp, prosjekt, HMS/miljø og administrasjon. Et viktig funn var behovet for bedre systemstøtte, og det er derfor besluttet å implementere nye digitale løsninger for sporbarhet og leverandørstyring i 2026.

Kompetanseheving har også vært sentralt. Nøkkelpersoner innen innkjøp, prosjekt og HMS/miljø fikk målrettet opplæring i interne retningslinjer og i kravene i Åpenhetsloven. Dette har bidratt til økt forståelse for hvordan ansvarlighet påvirker operative beslutninger og prosjektenes gjennomføring.

Samlet sett har erfaringene fra 2025 gitt virksomheten bedre styring, høyere bevissthet og tydeligere strukturer – og lagt et solid grunnlag for en mer moden og effektiv risikohåndtering i 2026.



2

Fastsette fokus for rapporten

Kartlegging av virksomhetens påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø

Kartlegging handler om å identifisere virksomhetens risiko for, og faktiske negative påvirkning/ skade, på mennesker, dyr, samfunn og miljø, inkludert i leverandørkjeden og gjennom forretningsforbindelser. Det handler om å først danne seg et overordnet risikobilde, for så å prioritere mest vesentlige risikoområder for grundigere kartlegging og håndtering av funn. Hvordan virksomheten er involvert i eventuell negativ påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø, er sentralt for å avgjøre riktig respons og tiltak. Involvering av interessenter, spesielt påvirkede parter, er sentralt i kartleggingsarbeidet, så vel som i tiltak for å håndtere utfordringene på en god måte.

2.A Kartlegging og prioritering

PRIORITERT NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

Å prioritere en eller flere risikoområder på bakgrunn av alvorlighetsgrad, betyr ikke at noen risiko er viktigere enn andre, eller at virksomheter ikke gjør noen med annen risiko, men at det som har størst negativ påvirkning prioriteres først. Kartlegging og prioritering er en kontinuerlig prosess.

2.A.1 List opp prioritert risiko for potensiell og/ eller faktiske negative konsekvenser for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

Prioritert risiko	Relatert tema	Geografi
STÅL	Tvangsarbeid Helse, miljø og sikkerhet Utslipp Miljø	Globalt Kina Finland Litauen Latvia Sverige Tyrkia
SEMENT OG SEMENTBASERTE PRODUKTER	Helse, miljø og sikkerhet Utslipp Drivhusgasser Miljø	Globalt Tyskland Norge
DRIVSTOFF	Helse, miljø og sikkerhet Arbeidstid Utslipp	Norge
UTSTYR OG MASKINER	Helse, miljø og sikkerhet Energi Avfall Materialbruk Miljø	Globalt Australia Tyskland Finland Italia Nederland Sverige

Keller Geoteknikk har i 2025 identifisert og prioritert de mest vesentlige risikoene for mennesker, dyr, samfunn og miljø på bakgrunn av alvorlighetsgrad, omfang, mulighet for reversering og vår egen involvering i verdikjeden. Risikoene varierer mellom produktkategorier og er særlig knyttet til globale produksjonsledd med begrenset sporbarhet.

Prioriterte risikoområder (tema + kategori + geografi)

1. Stål (global produksjon – Asia/EU)

- Risiko for brudd på arbeidsrettigheter, tvangsarbeid, diskriminering
- HMS-risiko i fabrikkproduksjon (ulykker, eksponering)
- Miljørisiko (høyt energiforbruk, utslipp, avfall)
- Naturinngrep og potensielt tap av biologisk mangfold

- Ressursutvinning og miljøpåvirkning i råvareleddet
- Lav sporbarhet i dype ledd

2. Utstyr og maskiner (globalt – Asia/EU)

- Arbeidsforhold og sikkerhet i produksjon
- Mangel på åpenhet om underleverandører
- Høy risiko for tredjepartsproduksjon uten tilstrekkelig kontroll
- Risiko for korrupsjon i enkelte markeder
- Miljørisiko
 - Avfall og livsløpspåvirkning
 - Bruk av materialer og ressursforbruk

3. Sement og sementbaserte produkter (Norge + global råvareopprinnelse)

- Miljørisiko: høye CO₂-utslipp, utvinning av råmaterialer
 - Naturinngrep ved råvareuttak
 - Ressursbruk og påvirkning på lokalt miljø
- Potensiell risiko i råvareleddet utenfor Norge (mineralutvinning)
- HMS- og arbeidsforhold hos utenlandske underleverandører

4. Drivstoff (Norge)

- Miljøpåvirkning og klimagassutslipp
- Sikkerhet og arbeidsforhold i transport/stasjons håndtering
- Lav risiko for brudd på grunnleggende rettigheter, men høy miljøpåvirkning

I tillegg til utslipp og energibruk er også avfallshåndtering og vannforbruk relevante miljøaspekter i virksomheten. Disse områdene er foreløpig mindre utviklet i vårt datagrunnlag, men vil inngå som en del av videre forbedringsarbeid i 2026.

Tiltak som følge av risikofunn

For å redusere risiko i de mest påvirkbare områdene har Keller Geoteknikk styrket arbeidet med:

✓ Sporbarhet og datakvalitet

I 2024 informerte vi alle leverandører om at leveranser er underlagt vår Supply Chain Code of Business Conduct.

I 2025 gjennomførte vi strukturert innhenting av data om:

- produksjonsland og førsteleddsprodusenter
- arbeidsstyrke og HMS-forhold
- revisjoner og sertifiseringer
- leverandørenes egne aktsomhetsrutiner

Dette har gitt bedre innsikt i tidligere uoversiktlige ledd.

✓ Direkte verifikasjon i høyrisiko-kategorier

I 2024 og 2025 gjennomførte vi inspeksjoner hos flere stålprodusenter i Kina.

Disse omfattet:

- HMS-standarder
- produksjonskontroll og sertifiseringer
- testresultater (materialkvalitet)
- arbeidsforhold og sikkerhetsrutiner

Dette har gitt konkret innsikt og styrket våre vurderinger.

Effekt av arbeidet i 2025

Arbeidet har:

- forbedret datakvaliteten og redusert informasjonsgap i leverandørkjeden
- styrket vår evne til å identifisere høyrisiko-produsenter
- gjort oss bedre i stand til å vurdere om risiko er forårsaket av, bidratt til eller forbundet med vår virksomhet

- forbedret dialogen med leverandører i viktige kategorier
- lagt grunnlag for mer presise tiltak og tydeligere prioritering i 2026

Keller Geoteknikk oppdaterer risikovurderingene årlig og ved vesentlige endringer for å sikre dokumentert, etterprøvbare og risikobasert oppfølging.

BEGRUNNELSE FOR HVORFOR DISSE UTFORDRINGENE ER PRIORITERT SOM MEST VESENTLIGE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

2.A.2 Beskriv: a) virksomhetens rutiner for kartlegging og identifisering av risiko og hvordan den risikoen ble identifisert og prioritert b) eventuelle deler av virksomheten som ikke er dekket i kartleggingen (produktgrupper, egne produkter, avdelinger eller lignende) og hvorfor c) hvordan informasjon ble hentet inn, hvilke kilder som er benyttet og hvilke interessenter som er involvert d) om det er identifisert områder hvor det er manglende informasjon for å vurdere risiko og hvordan dere vil gå frem for å få mer informasjon om dette.

I 2025 styrket Keller Geoteknikk sin risikokartlegging gjennom strukturerte informasjonsforespørsler, sporbarhetsdata, verifikasjoner og bedre kategorisering. De mest risikoutsatte områdene er stål og utstyr/maskiner globalt. Mangler i dyper leverandørledd og miljødata skal håndteres gjennom strengere krav, digitalisering og økt leverandørdialog i 2026.

(a) Virksomhetens rutiner for kartlegging og identifisering av risiko

Keller Geoteknikk gjennomfører årlige aktsomhetsvurderinger basert på OECDs kriterier for alvorlighetsgrad, omfang, mulighet for reversering og vår involvering i risikoen. Arbeidet tar utgangspunkt i våre hovedkategorier – stål, utstyr/maskiner, sement/betong og drivstoff – og vurderer både produktkategori, produksjonsland, bransjerisiko og dokumentert praksis hos leverandører.

I 2025 ble metodikken styrket gjennom:

- målrettede forespørsler om fabrikk- og produksjonsdata
- innhenting av informasjon om arbeidsforhold, HMS, sertifiseringer og tredjepartsrevisjoner
- gjennomgang av leverandørdokumentasjon og tidligere revisjoner
- stikkprøver og verifikasjoner i høyrisikokategorier
- ny og mer systematisk kategorisering av leverandører

Risikoer blir deretter prioritert etter:

- risiko for brudd på grunnleggende rettigheter
- arbeidsforhold og sikkerhetsrisiko
- miljøpåvirkning og høye utslipp
- grad av påvirkningsmulighet i verdikjeden

(b) Deler av virksomheten som ikke er dekket og hvorfor

Kartleggingen dekker i hovedsak våre mest vesentlige innsatsfaktorer:

- stål
- utstyr og maskiner
- sement/betong
- drivstoff

Følgende områder er ikke fullt ut kartlagt:

- indirekte underleverandørledd (tier-2 og dypere)
- lavrisiko-kategorier
- interne administrative støttefunksjoner

Disse områdene er foreløpig ikke prioritert fordi risikoen vurderes som lav, påvirkningsmuligheten begrenset, og ressursene er konsentrert der risikoen er høyest. Minimumsovervåking opprettholdes, og områder kan oppjusteres dersom nye funn tilsier det.

(c) Kilder og interessenter brukt i kartleggingen

Interne kilder:

- innkjøpsdata, kontrakter og revisjoner
- leverandørinformasjon (sporbarhet, HMS, fabrikkdata)

- interne risikovurderinger og prosjektinnspill

Eksterne kilder:

- internasjonale risikokilder (ILO, Global Slavery Index, Transparency International CPI, EPI)
- offentlige redegjørelser, sertifiseringer og EPD-er
- bransjestandarder og veiledning fra Etisk handel Norge, Forbrukertilsynet og BNL

Involverte interessenter:

- leverandører (dialog, spørreskjema, møter)
- kunder med krav om ansvarlig leverandørkjede
- bransjeorganisasjoner og fagnettverk

For høyrisiko-områder utføres stedlige eller digitale verifikasjoner for å bekrefte mottatt informasjon.

(d) Områder med mangelfull informasjon og hvordan dette følges opp

Keller Geoteknikk har identifisert informasjonsmangel innen:

- dypere leverandørledd (T2+), spesielt i stål og maskiner
- full sporbarhet i globale verdikjeder
- klima- og miljødata (CO₂-utslipp, ressursbruk, avfall, vannforbruk og påvirkning på biologisk mangfold)
- arbeidsforhold ved enkelte utenlandske produksjonsmiljøer

Tiltak i 2026 for å styrke datagrunnlaget:

- stille krav om mer detaljert rapportering fra høyrisiko-leverandører
- utvide leverandørdialog og gjennomføre flere verifikasjoner
- bruke ny digital løsning for leverandørdata, kategorisering og sporbarhet
- vurdere tredjepartsrevisjoner i særlig utsatte kategorier
- forbedre risikokartlegging basert på nye internasjonale indekser og datakilder

Disse tiltakene prioriteres fordi risikoen har høy alvorlighetsgrad, kan være irreversibel og berører forhold der virksomheten potensielt kan være forbundet med eller bidra til negativ påvirkning.

ANNEN NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE

2.A.3 Beskriv annen risiko for negativ påvirkning/skade på mennesker, dyr, samfunn og miljø som ble identifisert men ikke prioritert, og hvordan disse er håndtert

Selv om disse risikoene per i dag er vurdert som lavere enn de prioriterte områdene (stål, utstyr/maskiner, sement/betong, drivstoff), er de kartlagt og håndteres gjennom proporsjonale tiltak og minimumsovervåking.

1) Risiko for negativ påvirkning på mennesker

a) Helse, sikkerhet og arbeidsforhold i indirekte underleverandørledd (T2+)

- Utfordring: Begrenset verifiserbar innsikt i lønns- og arbeidsvilkår utenfor første ledd.
- Håndtering: Minimumsovervåking nå; gradvis utvidelse av kartleggingen til T2+ i 2026 (krav om fabrikkdata, opprinnelse og aktsomhetsrutiner fra T1-leverandører; stikkprøver/verifikasjon der risikosignaler oppstår).

b) Arbeidstakerrettigheter i høyrisikoland (enkeltleverandører i nisjekjøp)

- Utfordring: Vanskelig datatilgang, varierende dokumentkvalitet.
- Håndtering: Bruke eksterne risikokilder og veiledning (EHN m.fl.), skjerpede informasjonskrav i nye kontrakter, escalation-løp ved manglende svar (dialog → CAPA → vurdert avvikling).

2) Risiko for negativ påvirkning på dyr

Materialer/komponenter med potensiell dyrevelferdsrisiko (mindre volumer)

- Utfordring: Ikke kjerneinnsatsfaktorer; spredt risiko, svak transparens.
- Håndtering: Følge utvikling i dyrevelferdsstandarder; vurdere klausuler i relevante anskaffelser (forbud/krav til dokumentert praksis) og sporbarhetskrav når slike materialer inngår.

3) Risiko for negativ påvirkning på samfunn

Lokal samfunnspåvirkning hos enkelte underleverandører (avfall, lokalmiljø, sårbare arbeidstakere)

- Utfordring: Varierende kommunal/tilsynsmessig oppfølging; begrenset synlighet i dype ledd.
- Håndtering: Innarbeide klausuler om samfunnsansvar i kontrakter for berørte kjøp; kreve enkle indikatorer (f.eks. avfallshåndtering, likestillingspraksis), og følge opp via leverandørdialog.

4) Risiko for negativ miljøpåvirkning

a) Transportutslipp i leverandørkjeden (ikke prioritert første fase)

- Utfordring: Utslipp utenfor direkte kontroll; fragmentert data.
- Håndtering: Vurdere transportkrav (EURO-klasse, biodrivstoff, konsolidering) i relevante anskaffelser; teste enkel rapportering på CO₂ fra transport hos utvalgte leverandører.

b) Bruk av miljøskadelige kjemikalier i materialproduksjon (enkeltstrømmer)

- Utfordring: Mangelfull oversikt i globale prosessledd.
- Håndtering: Følge utvikling i regulatoriske krav og bransjestandarder; vurdere kjemikalieklausuler/forbuds-lister i kontrakter der relevans identifiseres; kreve SDS/REACH-dokumentasjon ved behov.

c) Naturpåvirkning og biologisk mangfold

- Utfordring: Begrenset innsikt i påvirkning på økosystemer og natur i råvareproduksjon
- Håndtering: Øke fokus på leverandørkrav, sporbarhet og dokumentasjon i relevante kategorier

Videre tiltak (proporsjonalt og risikobasert)

- Gradvis utvidelse av risikovurderingene til T2+ i stål/maskin der signaler tilsier det.
- Kontraktsmessige klausuler for samfunnsansvar, dyrevelferd og kjemikalier der relevant.
- Leverandørdialog og enkel indikator-rapportering (transport/avfall) i utvalgte strømmer.
- Styrket datagrunnlag via ny digital løsning i 2026 (sporbarhet, fabrikkdata, risikosignaler).

Disse områdene er ikke prioritert nå fordi forventet risiko er lavere, påvirkningsmuligheten mindre, og ressursene styres til høyrisikokategorier. Likevel holdes de under minimumsovervåking og kan eskaleres dersom nye funn eller hendelser endrer risikobildet.

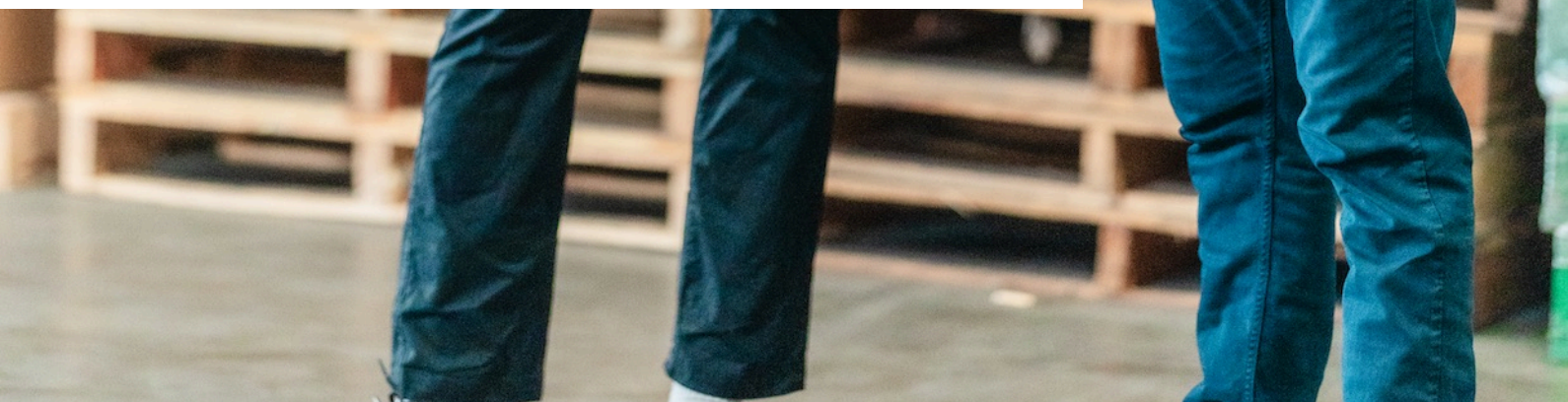


3

Håndtering av prioritert påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere negativ påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere handler om å håndtere funn fra kartleggingen på en god måte. Virksomhetens mest vesentlige negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø prioriteres først. Dette betyr ikke at annen risiko er uvesentlig eller at det ikke håndteres. Hvordan virksomheten er involvert, er sentralt for å treffe riktige tiltak. Faktisk negativ påvirkning/skade som virksomheten forårsaker eller bidrar til må stanses, forebygges og reduseres. Virksomheter som er direkte forbundet med negativ påvirkning må bruke sin innflytelse til å få forretningsforbindelser (f.eks. leverandører) til å stanse, forebygge og redusere dette. Dette innebærer å utvikle og iverksettes planer og rutiner for å håndtere risiko, og kan kreve endringer i egne policyer og styringssystemer. Virksomheters vellykkede håndtering av negativ påvirkning på mennesker, dyr samfunn og miljø er et avgjørende bidrag til FNs bærekraftsmål.



3.A Stanse, forebygge eller redusere

3.A.1 Beskriv mål og status for de tiltakene virksomheten har iverksatt for å redusere prioritert risiko

Overordnet mål :	STÅL Redusere vesentlig risiko i stålverdikjeden gjennom bedre sporbarhet, dokumenterte arbeidsforhold og målrettet oppfølging av høyrisiko-leverandører, samt gradvis reduksjon av klimaavtrykk fra stålbruk.
Status :	Påbegynt (kontraktskrav, opprinnelsesdata, HMS-grunnlag, CO ₂ /EPD innhentet).
Mål i rapporteringsåret :	≥ 80 % sporbarhet til fabrikk/smelteverk; verifisere HMS-grunnlag hos TOP-leverandører; CO ₂ -data på ≥ 80 % og én lav-CO ₂ pilot.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

Kontraktskrav (forbud mot tvangsarbeid), innhenting av fabrikk/oppriinnelse, HMS-policy + AFR/TRIR, CO₂/EPD; plan for 3.-partsrevisjon.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Faktiske/forventede resultater: Bedre sporbarhet og dokumentasjon; tydeligere HMS- og klimakrav; redusert risiko i høyrisiko-kjeder.

Mål/aktiviteter neste år: 3.-partsrevisjon hos høyrisiko-leverandører; HMS-KPI m/ bonus-malus i nye kontrakter; pilotere lav-CO₂ stål og innføre CO₂-krav i prioriterte avtaler.

Indikator

Andel stålvolum med dokumentert produksjonssted (smelteverk/fabrikk)

2026 (mål): ≥ 80 %

Kommentar: Indikatoren viser hvor stor andel av innkjøpt stål (målt i tonn) som har bekreftet informasjon om opprinnelsesfabrikk og produksjonsland. Datagrunnlaget omfatter alle førsteleddsleverandører av stål, med fokus på høyrisiko-produkter som stålkjerner og casings. Brukes for å måle framdrift på sporbarhet og risikokontroll i globale verdikjeder.

Andel stål-leverandører med dokumentert HMS-policy og siste AFR/TRIR

2026 (mål): ≥ 75 %

Kommentar: Indikatoren måler hvor stor del av stål-leverandørene som har levert dokumentasjon på HMS-systemer, ulykkesfrekvenser (AFR/TRIR), verneutstyrspraksis og sikkerhetsrutiner. Gjelder stålprodukter med global produksjon. Gir innsikt i risiko for ulykker og arbeidsrelaterte hendelser i upstream-leddet.

Andel stålvolum med innhentet EPD eller CO₂-intensitetsdata

2026 (mål): ≥ 80 %

Kommentar:

Måler hvor stor andel av innkjøpt stål som har dokumentert klimadata. Brukes for karbonberegninger i prosjekter og for å følge opp mål om lavere CO₂-intensitet i prioriterte stålstrømmer. Omfatter alle stålprodukter brukt i prosjekter i rapporteringsåret.

	SEMENT OG SEMENTBASERTE PRODUKTER
Overordnet mål :	Redusere utslipp per m ³ og sikre trygg produksjon/utlasting.
Status :	Påbegynt (EPD på hovedleveranser, logistikkoptimalisering; HMS-sjekk planlagt).
Mål i rapporteringsåret :	100 % EPD på leveranser; verifisere HMS-rutiner hos hovedleverandører; én lav-CO ₂ betong-pilot.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

Krav om EPD/CO₂-data; pilot for alternative bindemidler; HMS-sjekkliste og dialogmøter.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Faktiske/forventede resultater: Full datatilgang på utslipp, sammenlignbarhet mellom mikser, bedre styring av HMS-risiko.

Mål/aktiviteter neste år: Kontraktsfeste CO₂-krav i alle prosjekter; skalere til to nye lav-CO₂ piloter; legge HMS-KPI inn i rammeavtaler og revidere ved avvik.

Indikator

Andel sement- og betongleveranser med EPD/CO₂-dokumentasjon

2026 (mål): ≥ 90 %

Kommentar: Indikatoren viser hvor stor andel av kjøp innen sement og betong som har gyldig EPD eller tilsvarende CO₂-data. Datagrunnlaget omfatter alle leveranser fra norske produsenter og deres råvareleverandører. KPI brukes til klimaberegninger i prosjekter og til kategoridrevet rapportering på utslipp.

Antall gjennomførte lav-CO₂ pilotprosjekter

2026 (mål): 2

Kommentar: Måler hvor mange prosjekter som har testet betong eller sement med redusert klinkerandel eller alternative bindemidler. Indikatoren gjelder kun prosjekter hvor Keller selv bestiller materialene. KPI viser faktisk implementering av klimareduserende tiltak i egen drift.

Andel hovedleverandører med verifisert HMS-rutiner

2026 (mål): $\geq 75\%$

Kommentar: Indikatoren måler hvor stor andel av våre primære sement- og betongleverandører som har fått sine HMS-rutiner vurdert (HMS-policy, sikker jobbanalyse, last/utlasting, verneutstyr). Omfatter norske leverandører og deres produksjonsanlegg. KPI brukes for å identifisere HMS-risiko og behov for CAPA.

	DRIVSTOFF
Overordnet mål :	Redusere transport-/forbrenningsutslipp og sikre etterlevelse av HMS/arbeidstid.
Status :	Påbegynt (rute/forbruk kartlagt, eco-driving i gang; HMS- og arbeidstidsrutiner innhentes).
Mål i rapporteringsåret :	Identifisere kuttpunkter; verifisere HMS-grunnlag og AFR/TRIR; bekrefte arbeidstidsrutiner og gjøre stikkprøver.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

Oppfølging av ruter/forbruk, eco-driving; krav til HMS-data; arbeidstidskontroller.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Faktiske/forventede resultater: Reduserte utslipp via bedre ruteplan; økt transparens på HMS og dokumentert etterlevelse av arbeidstid.

Mål/aktiviteter neste år: Etablere to lavutslippspiloter (el/biodrivstoff); teste telemetri-varsling; legge arbeidstid inn i årlig kontrollplan/rammeavtaler.

Indikator

Andel drivstoffvolum med dokumentert CO₂-utslipp per liter

2026 (mål): ≥ 90 %

Kommentar: Dekker alle hovedleveranser av drivstoff i Norge, basert på rapportering fra distributører (CO₂-intensitet og utslippsfaktor). Brukes til kategorirapportering og identifisering av mulige reduksjonstiltak i rutevalg, transport og logistikk.

Antall gjennomførte lavutslippspiloter (el/biodrivstoff) i transport av drivstoff

2026 (mål): 2

Kommentar: Gjelder test av elektriske kjøretøy, biodrivstoff eller alternative distribusjonsløsninger for drivstofftransport. Viser faktisk implementering av tiltak utover kartlegging, og er viktig for Scope 1–3 oppfølging.

Andel distributører med verifisert HMS-grunnlag (AFR/TRIR + rutiner)

2026 (mål): $\geq 80\%$

Kommentar: Inkluderer innhenting av HMS-rutiner, ulykkesfrekvens, last/utlasting-prosedyrer og vedlikehold. Indikatoren dekker norske distributører og måler risiko for transporthendelser og arbeidsskader.

	UTSTYR OG MASKINER
Overordnet mål :	Øke ansvarlig materialbruk/sporbarhet, redusere avfall/energi og sikre HMS hos leverandører.
Status :	Påbegynt (komponentlister/sporbarhet innhentes; retur/oppgraderings-pilot; TCO/energivurdering; HMS-krav/sertifikater samles).
Mål i rapporteringsåret :	Komponentlister på $\geq 80\%$ volum; etablere retur/servicerutine for TOP-maskiner; TCO/energi i alle nye kjøp; innhente HMS-sertifikater.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

Standardisert sporbarhetsforespørsel; pilot for retur/oppgradering; TCO/energi inn i anskaffelser; HMS-sjekkliste og opplæring.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Faktiske/forventede resultater: Mer åpen verdikjede og ansvarlige materialvalg; lavere avfall og bedre TCO; redusert energibruk; bedre HMS-dokumentasjon.

Mål/aktiviteter neste år: Innføre felles datamal og krav til ansvarlig opprinnelse; skalere retur/oppgradering; innføre energiklassekrav; legge HMS-krav i rammeavtaler og verifisere årlig.

Indikator

Andel utstyr/maskiner med innhentet komponentliste og opprinnelsesdata

2026 (mål): $\geq 80\%$

Kommentar: Dekker maskiner og utstyr som Keller Geoteknikk kjøper inn eller bruker i prosjekter. Måler hvor stor andel av volumet som har dokumentert opprinnelse, materialoversikt og kjente produksjonssteder for komponenter. Brukes for å redusere risiko knyttet til materiale, leverandørledd og global verdikjede.

Andel TOP-maskiner med etablert retur-/oppgraderingsrutine

2026 (mål): $\geq 60\%$

Kommentar: Indikatoren måler hvor stor andel av de mest kritiske maskinene som omfattes av retur-, service- eller oppgraderingsordninger. KPI viser faktisk arbeid med sirkularitet, ressursbruk og levetidsforlengelse, og er en viktig del av kategoriens risikohåndtering.

Andel nye maskinanskaffelser vurdert etter TCO/energiforbruk

2026 (mål): ≥ 100 %

Kommentar: Gjelder alle nye maskin- og utstyrsjøp som er gjennomgått med TCO- og energivurdering (kWh/år). Viser modenhet i innkjøpene og støtter mål om lavere klima- og energibelastning i egen drift.

3.B Andre tiltak for å håndtere risiko for negativ påvirkning/skade

3.B.1 Reduksjon av natur- og miljøpåvirkning

Keller Geoteknikk arbeider systematisk for å redusere vår påvirkning på natur og miljø i tråd med konsernets bærekraftsstrategi 2024–2027 og Keller Group sine netto-null-mål (Scope 2 innen 2030, Scope 1 innen 2040 og Scope 3 innen 2050). Arbeidet styres av FNs bærekraftsmål, GRI-indikatorer og SDG-kompasset.

I 2025–2026 fokuserer vi på tiltak som direkte reduserer utslipp, ressursbruk og påvirkning i prosjekter og leverandørkjeden:

- **Redusere utslipp og ressursbruk:** gjennom lav-CO₂ løsninger i stål og betong, innhenting av EPD/CO₂-data, energieffektivisering og tiltak for å redusere avfall og materialforbruk.
- **Bærekraftige innkjøp:** ved å stille krav til miljøstandarder, dokumenterte utslippsdata og ansvarlige produksjonsprosesser i prioriterte kategorier som stål, maskiner/utstyr og sement/betong.
- **Forebygge lokal miljøpåvirkning:** gjennom støv-, støy- og avrenningskontroll, strenge HMS- og miljøkrav i prosjekter og oppfølging av leverandører.
- **Natur- og økosystemhensyn:** gjennom vurderinger av inngrep, skånsomme arbeidsmetoder og tiltak for å redusere belastningen i og rundt sårbare områder.

Disse tiltakene bidrar til å redusere miljøavtrykket både i egen drift og i leverandørkjeden, og støtter Keller Groups mål om å utvikle mer bærekraftige og naturpositive løsninger.

Gjennom disse tiltakene bidrar vi til å redusere miljøavtrykket i våre prosjekter og vår verdikjede, samtidig som vi støtter konsernets mål om å bygge en mer bærekraftig og naturpositiv fremtid.

3.B.2 Reduksjon av klimagassutslipp

Keller Geoteknikk arbeider systematisk for å redusere klimagassutslipp på tvers av hele verdikjeden, i tråd med konsernets overordnede mål om netto null for **Scope 2 innen 2030, Scope 1 innen 2040 og Scope 3 innen 2050**. Dette inkluderer tiltak for å redusere utslipp fra både egne aktiviteter og materialer vi kjøper inn, som stål, sement, drivstoff og maskiner.

Arbeidet er forankret i en trinnvis tilnærming til karbonreduksjon – eliminere, redusere, substituere, og som siste utvei kompensere – og gjennomføres i samsvar med FNs bærekraftsmål og anerkjente rapporteringsrammeverk som GRI og SDG-kompasset.

Tiltak for å redusere utslipp omfatter:

- **Energieffektiv drift,** redusert drivstofforbruk og økt bruk av lavutslippsløsninger der det er praktisk mulig.
- **Klimagevinst i prosjekter** ved å velge metoder, utstyr og løsninger som bruker mindre energi og materialer.
- **Klimakrav i anskaffelser,** inkludert etterspørsel etter CO₂-data (EPD), vurdering av materialalternativer og prioritering av leverandører som dokumenterer lavere utslipp.
- **Reduksjon av Scope 3-utslipp** gjennom påvirkning av leverandører, forbedret sporbarhet og styrket samarbeid om råvarer og transport.
- **Avfalls- og ressursoptimalisering,** som reduserer utslippsintensiteten gjennom gjenbruk, materialeffektivitet og sirkularitet.

Disse tiltakene bidrar til å redusere både direkte og indirekte utslipp fra vår produksjon, våre leverandørkjeder og våre prosjekter – og gir en tydelig retning mot konsernets langsiktige netto null-ambisjoner.

3.B.3 Tilpasning av egen innkjøpspraksis

Keller Geoteknikk arbeider aktivt for å sikre at vår innkjøpspraksis ikke bidrar til negativ påvirkning på mennesker, dyr, samfunn eller miljø. Vi har derfor etablert tiltak som forebygger leverandørpress og støtter gode arbeidsforhold og bærekraftig produksjon i verdikjeden.

Tiltak for ansvarlig innkjøpspraksis:

- Forutsigbarhet: Vi planlegger innkjøp tidligere og gir lengre ledetid for å redusere unødvendig tidspress i produksjon og logistikk.
- Stabile bestillinger: Vi begrenser siste-minutt-endringer og jobber for mer nøyaktige volumer og behovsplaner for å unngå overtidspress og uforutsigbarhet hos leverandører.
- Rimelige krav og dialog: Vi kombinerer prisforhandlinger med klare forventninger om ansvarlighet, og vi gir leverandører mulighet til å varsle om uheldige konsekvenser av vår praksis.
- Dokumentasjonskrav: Ved alle nye kontrakter etterspør vi informasjon om arbeidsforhold, HMS, opprinnelse og produksjonsprosesser for å sikre at innkjøp ikke skjer på bekostning av grunnleggende rettigheter.
- Integreert risikovurdering: Innkjøp vurderes ikke kun på pris og kvalitet, men også på risiko knyttet til arbeidsvilkår, miljø og etisk praksis.
- Samarbeid om forbedringer: Vi oppmuntrer leverandører til å informere oss om utfordringer i sin produksjon, slik at vi kan tilpasse krav, frister eller volum der det er nødvendig.

Forventet effekt:

Tiltakene bidrar til mer rettferdige, stabile og ansvarlige innkjøpsprosesser, og redusert risiko for at vår virksomhet indirekte medfører uakseptable arbeidsforhold, miljøbelastning eller uetisk produksjon i leverandørkjeden.

3.B.4 Valg av produkter og sertifiseringer

Keller Geoteknikk arbeider aktivt for å redusere negativ påvirkning i verdikjeden gjennom bevisste valg av produkter, materialer og sertifiseringer. Dette omfatter vurderinger knyttet til råvarer, produksjonsprosess, miljøeffekt og sporbarhet, i tråd med konsernets globale bærekraftsrammeverk og mål om redusert karbonintensitet og sterkere miljøstyring.

Tiltak for ansvarlige produktvalg og sertifiseringer:

- Dokumenterte miljødata: Vi etterspør EPD-/CO₂-data for sentrale materialer, særlig der utslippene i verdikjeden er høye (f.eks. stål og sement).
- Sertifiserte produkter og prosesser: Der relevant prioriteres produkter og leveranser med tredjepartssertifiseringer innen miljø, kvalitet og HMS (f.eks. ISO-standarder).
- Vurdering av alternativer: Vi vurderer lavutslipp- eller lavpåvirkningsalternativer og velger bort råvarer/leveranser der risiko for miljøpåvirkning eller svake arbeidsforhold er betydelig.
- Økt sporbarhet: Det stilles krav om dokumentasjon på opprinnelse, produksjonsprosess og arbeidsforhold for å bedre innsikt i de mest risikoutsatte leddene.
- Material- og prosessoptimalisering: Vi søker løsninger som reduserer materialbruk, forbedrer ressursutnyttelse og øker produktlevetid i prosjektene.

Forventet effekt:

Tiltakene bidrar til bedre styring av miljøpåvirkning, sterkere kontroll med råvareopprinnelse, mindre karbonintensitet og økt bruk av sertifiserte og ansvarlige materialer.

3.B.5 Støtte aktivt opp om fri fagorganisering og kollektive forhandlinger, eller der lovverket ikke tillater dette, støtte aktivt opp om andre former for demokratisk valgt arbeiderrepresentasjon

Keller Geoteknikk etiske retningslinjer er tydelige og både støtter og stiller krav knyttet til fri fagorganisering.

3.B.6 Bidrag til utvikling, kompetanseheving og opplæring internt og av leverandører og arbeidere i leverandørkjeden

Keller Geoteknikk arbeider systematisk med kompetanseheving for å sikre gode og modne aktsomhetsvurderinger, både internt og i leverandørkjeden. Behovet for opplæring vurderes årlig som del av risikokartleggingen og handlingsplanen for ansvarlig forretningspraksis.

Tiltak for kompetanse og opplæring:

- Internt: Opplæring i åpenhetsloven, ansvarlige innkjøp, risikovurdering, HMS og leverandørstyring gjennom e-learning, workshops og prosjektmøter.
- Leverandører: Deling av krav og forventninger, veiledning om dokumentasjon, og støtte ved spørsmål knyttet til arbeidsforhold, HMS og sporbarhet.
- Kapasitetsbygging: Temamøter og dialog om miljødata, opprinnelsesinformasjon og etiske standarder for å sikre bedre datakvalitet og forståelse av krav.
- Bransjesamarbeid: Deltakelse i relevante nettverk og initiativer som styrker kunnskap og tilgang på beste praksis.

Effekt:

Tiltakene bidrar til økt kompetanse, mer konsistent etterlevelse og bedre datagrunnlag for aktsomhetsvurderinger, og styrker både virksomhetens og leverandørkjedenes evne til å håndtere risiko på en ansvarlig måte.

3.B.7 Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og leverandørkjeden

Keller Geoteknikk har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser og arbeider systematisk for å forebygge, avdekke og håndtere slike forhold både internt og i leverandørkjeden. Dette er forankret i konsernets etiske retningslinjer og *Code of Business Conduct*, som alle ansatte, kontraktører og leverandører skal etterleve.

Tiltak internt:

- Klare retningslinjer mot korrupsjon, bestikkelser, interessekonflikter og utilbørlig påvirkning.
- Obligatorisk opplæring om etikk, varsling og antikorrupsjon for relevante ansatte.
- Etablert varslingskanal der bekymringer kan meldes anonymt og bli behandlet konfidensielt.
- Kontrollrutiner som inkluderer godkjenningsnivåer, vurdering av transaksjoner, revisjon og dokumentasjonskrav.

Tiltak i leverandørkjeden:

- Leverandører må akseptere våre etiske retningslinjer og antikorrupsjonskrav ved inngåelse av avtaler.
- Vi ber om dokumentasjon og egenerklæringer om etterlevelse, spesielt fra leverandører i høyrisikoområder eller -sektorer.
- Risiko knyttet til korrupsjon vurderes i årlige aktsomhetsvurderinger, og leverandører som viser svak styring følges opp gjennom dialog eller krav om forbedringstiltak.
- Ved alvorlig risiko eller manglende vilje til forbedring, kan leverandøren fases ut eller erstattes.

Forventet effekt:

Tiltakene bidrar til høy grad av integritet i våre prosesser, lavere risiko for misbruk i leverandørkjeden og sikrer at våre prosjekter gjennomføres på en ansvarlig, transparent og lovmessig måte.

3.B.8 Annen relevant informasjon for hvordan dere arbeider med å redusere, forhindre og håndtere negativ påvirkning

Keller Geoteknikk videreutvikler aktsomhetsvurderinger gjennom praktiske tiltak som går utover minimumskravene. Målet er bedre innsikt, involvering og ansvarlighet i hele verdikjeden. I rapporteringsåret har vi blant annet:

- **Styrket sporbarhet med direkte verifikasjon:** gjennomført stedlige kontroller og tekniske inspeksjoner i produksjonsledd for hørisikoinnsatsfaktorer, for å få førstehåndsinformasjon som ikke fremkommer av dokumentasjon alene.
- **Ført proaktiv leverandørdialog:** sendt målrettede forespørsler om fabrikkdata, arbeidsforhold og HMS-rutiner i aktsomhetsvurderingene, og fulgt opp manglende dokumentasjon med veiledning og krav til forbedring.
- **Støttet modenhetsløft hos leverandører:** forklart krav, delt eksempler på god praksis og hjulpet leverandører med å forbedre sporbarhet, arbeidsmiljø og miljødata i egne systemer.
- **Økt sirkularitet og bedre ressursbruk:** vurdert materialuttak, optimalisert mengder, lagt til rette for ombruk/retur av utstyr og forlenget levetid på maskiner og komponenter – med effekt på både kost og miljø.
- **Styrket intern kompetanse og kultur:** gjennomført opplæring i etikk, leverandørkrav, HMS og Åpenhetsloven, og integrert aktsomhetsvurderinger i prosjektrutiner og beslutningsgrunnlag der dette er relevant.

Effekt: Tiltakene gir mer presise risikovurderinger, bedre samarbeid med leverandører og tryggere, mer ansvarlige og mer miljøvennlige leverandørkjeder. Samtidig bygger vi intern kompetanse og øker organisasjonens evne til å identifisere, redusere og håndtere risiko fremover.

A man with short brown hair and a beard, wearing clear safety glasses with blue frames, is looking down and to the right. He is in a factory or industrial setting, with large metal structures and overhead lights visible in the background. The lighting is bright, coming from overhead fixtures. The overall scene is a close-up of the man's face and upper torso.

4

Overvåking av gjennomføring og resultater

Overvåkning av gjennomføring og resultater handler om å måle effekten av systematikken og eget arbeid i hvert trinn i aktsomhetsvurderingene, og viser hvorvidt virksomheten gjør gode aktsomhetsvurderinger. Virksomheten må ha systematikk og rutiner på plass for å kunne fange opp og kritisk vurdere egne konklusjoner, prioriteringer og tiltak som er gjort som en del av aktsomhetsvurderinger. Eksempelvis: Er kartlegging og prioritering av mest negativ påvirkning gjort på en faglig god og troverdig måte, og som reflekterer de faktiske forholdene? Virker tiltakene for å stanse, forebygge og/eller redusere virksomhetens negative påvirkning/skade etter hensikten? Er skade gjenopprettet der det er relevant? Dette kan gjelde tiltak virksomheten gjør selv og som utføres av eller i samarbeid med andre. Erfaringene virksomheten gjør seg med arbeidet med aktsomhetsvurderinger brukes for å forbedre prosesser og resultater i fremtiden.

4.A Overvåkning og evaluering

4.A.1 Beskriv a) hvem som har ansvar for å overvåke effekten og resultatene av tiltak iverksatt og hvordan dette gjennomføres i praksis, b) hvem som har ansvar for å evaluere arbeidet med aktsomhetsvurderinger, og hvordan dette gjennomføres i praksis

Keller Geoteknikk har i 2025 definert hvilke indikatorer som skal benyttes for å følge opp arbeidet med ansvarlig forretningspraksis, innkjøpspraksis og aktsomhetsvurderinger fra og med 2026. Disse indikatorene baserer seg på anbefalinger fra Etisk handel Norge og internasjonale indikatorer for ansvarlige innkjøp (Responsible Purchasing Practices).

a) Ansvar for overvåking av effekt og resultater

Arbeidet med å overvåke effekten av tiltak i aktsomhetsvurderingene er tydelig fordelt:

- Bærekraftsansvarlig har hovedansvar for løpende overvåkning, innhenting av data, oppfølging av tiltak og rapportering av fremdrift.
- Innkjøp, prosjektledelse og driftsfunksjoner følger opp tiltak innen sine områder, som sporbarhet, HMS-krav, datakvalitet og dokumentasjonsinnhenting.
- Ledergruppen mottar kvartalsvise statusoppdateringer og vurderer risiko, fremdrift og prioriteringer.

Overvåkingen skjer gjennom bruk av KPI-er, datakontroller, leverandørbesvarelser, møtedialog, samt vurdering av avvik og forbedringsplaner (CAPA). Dette sikrer at tiltak faktisk gjennomføres slik de er definert i handlingsplanen.

b) Ansvar for evaluering av aktsomhetsvurderingene

Evalueringen av arbeidet gjøres årlig og ved behov:

- Bærekraftsansvarlig oppsummerer resultater, funn og forbedringsområder.
- Ledergruppen vurderer modenhet, tiltak og risikoendringer.
- Konsernets bærekraftsfunksjon/styrenivå får oversendt status gjennom etablert ESG-rapportering.

Hvordan overvåkning og evaluering gjennomføres i praksis

I praksis gjennomføres overvåkning og evaluering slik:

- Innsamling av data via kontrakter, innkjøpssystemer, leverandørdialog, sporbarhetsforespørsler og verifikasjoner.
- Kvartalsvise gjennomganger av tiltak, KPI-er og fremdrift i ledergruppen.
- Løpende kommunikasjon av funn og avvik til ansvarlige avdelinger.
- CAPA-oppfølging ved behov, med tydelige frister og dokumentert lukking.
- Rapportering i årlig redegjørelse, interne ledelsesrapporter og konsernets ESG-systemer.

Kort sagt:

Vi følger systematisk opp om vi faktisk gjør det vi har sagt at vi skal gjøre – og vi vurderer om tiltakene gir ønsket effekt. Erfaringene brukes til å forbedre både metodikk, datainnsamling og prioriteringer i neste års aktsomhetsvurderinger.

4.A.2 Beskriv hvordan dere sannsynliggjør og/ eller måler effekten av tiltak for å redusere risiko

Keller Geoteknikk vurderer effekten av tiltak gjennom konkrete indikatorer, leverandørdialog og systematisk oppfølging.

Hvordan vi vet at tiltakene fungerer

- Vi måler utvikling mot baseline, for eksempel forbedret sporbarhet, økt datakvalitet, færre avvik og høyere grad av dokumentasjon fra leverandører.
- Vi følger KPI-er kvartalsvis for å se om tiltakene faktisk gir endring i praksis (f.eks. EPD-dekning, CAPA-lukkerate, svargrad fra leverandører).
- Resultater vurderes opp mot mål i handlingsplanen og justeres fortløpende.

Hvordan vi involverer leverandører

- Vi innhenter fabrikkdata, arbeidsforhold/HMS-informasjon og miljødata direkte fra leverandører.
- Vi følger opp gjennom dialogmøter, avklaringer og eventuelt forbedringsplaner (CAPA) ved høyrisiko.
- Ved behov gjennomføres ekstra verifikasjoner eller stikkprøver.

Hvordan vi vurderer uønskede konsekvenser

- Vi vurderer om nye krav kan gi press i ledetid, kapasitet eller pris som kan påvirke arbeidsforhold negativt.
- Leverandørinnspill brukes aktivt for å justere tiltak og sikre at nye krav ikke skaper utilsiktede effekter.

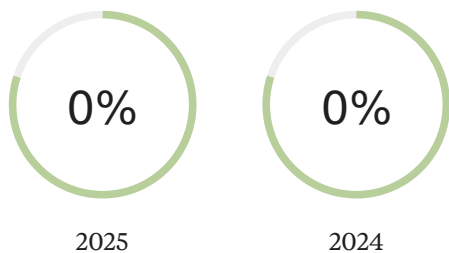
Hvordan erfaringene brukes til forbedring

- Erfaringer fra overvåkning tas inn i årlig evaluering, og brukes til å forbedre rutiner, krav, opplæring og datainnhenting.
- Tiltak som ikke gir ønsket effekt endres eller erstattes med bedre løsninger.

Kort sagt: Vi måler effekt gjennom KPI-er, dialog og dokumentasjon, evaluerer resultatene jevnlig, og bruker erfaringene til å forbedre aktsomhetsvurderingene år for år.

4.A.3 Effektindikatorer

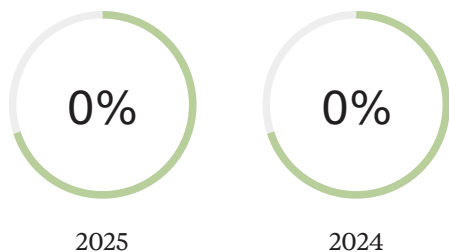
01.01 Andel leverandører med retningslinjer som forbyr bruk av rekrutteringsgebyrer



Mål: 80%

Kan innhentes gjennom leverandørdialog og dokumentasjonskrav.

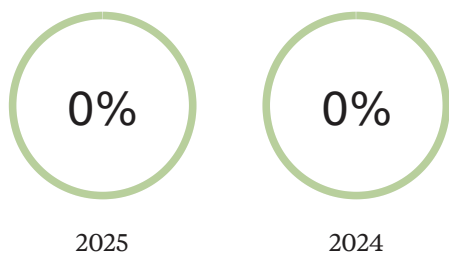
01.02 Andel leverandører som kan dokumentere at alle migrantarbeidere har tilgang til egne identifikasjonsdokumenter/pass



Mål: 70%

Kan innhentes gjennom leverandørdialog og dokumentasjonskrav.

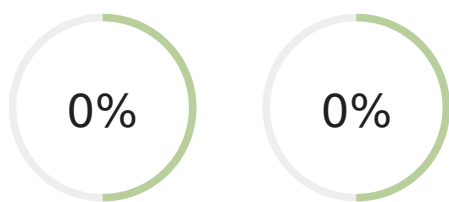
01.05 Andel kinesiske leverandører som har bekreftet ingen opprinnelse av råvarer fra Xinjiang Uyghur Autonomous Region (XUAR)



Mål: 100%

Kan innhentes gjennom leverandørdialog og dokumentasjonskrav.

02.01 Andel arbeidere i demokratisk valgte fagforeninger



2025

2024

Mål: 50%

Disse er mulige kun på nivå med leverandørens egenrapportering.

02.04 Andel produksjonssteder der komitémedlemmer er valgt av arbeidere



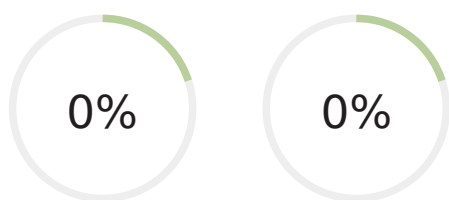
2025

2024

Mål: 60%

Disse er mulige kun på nivå med leverandørens egenrapportering.

03.01 Andel innkjøp fra produksjonssteder revidert mot ordning som dekker barnearbeid



2025

2024

Mål: 20%

Reell risiko i globale råvarekjeder (stål, maskindeler).

03.02 Andel høyriskoråvarer sporbare til utvinningssted (barnearbeid)



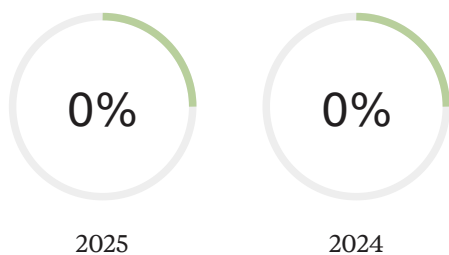
2025

2024

Mål: 40%

Reell risiko i globale råvarekjeder (stål, maskindeler).

03.05 Andel leverandører med system for overvåking og utbedring av barnearbeid (Child Labour Monitoring and Remediation System)



Mål: 25%

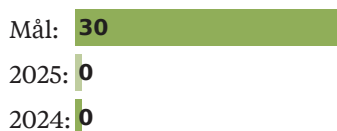
Reell risiko i globale råvarekjeder (stål, maskindeler).

06.01 Antall alvorlige HMS-hendelser rapportert av produksjonssted/leverandør



Realistiske, basert på leverandørens egen HMS-rapportering.

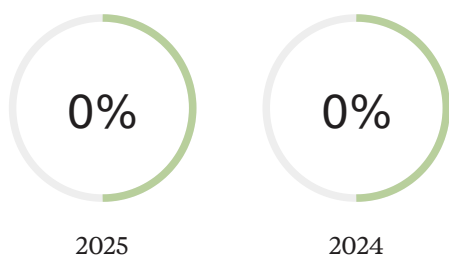
06.02 Gjennomsnittlig tid fra rapportering av hendelse til løsning



Realistiske, basert på leverandørens egen HMS-rapportering.

Tid fra rapportering til løsning MÅL: ≤ 30 dager

06.04 Andel leverandører med implementert HMS-ledelsessystem basert på anerkjente standarder



Mål: 50%

Realistiske, basert på leverandørens egen HMS-rapportering.

07.11 Andel leverandører med systemer for å overvåke og sikre korrekt og rettidig lønnsutbetaling



2025

2024

Mål: 80%

Kun mulig på leverandørnivå via selvrappotering (ikke lønnsinnsyn).

08.04 Antall avvik på arbeidstid i revisjoner

Mål: **5**

2025: **0**

2024: **0**

Igen: mulig kun via egenrapportering.

Avvik på arbeidstid (rapportert) MÅL:< 5 % av total arbeidsstyrke

09.01 Andel leverandører med styringssystem for å identifisere og overvåke ansettelse og håndtering av migrantarbeidere, kontraktsarbeidere, byråarbeidere, midlertidig eller tilfeldig arbeidskraft



2025

2024

Mål: 60%

Dette er mulig å spørre om i 2026.

09.05 Andel leverandører med transparente underleverandørpraksiser



2025

2024

Mål: 50%

Dette er mulig å spørre om i 2026.

12.02 Prosentandel høyrisiko-forretningspartnere vurdert og funnet i samsvar med antikorrupsjonsstandarder



2025

2024

Mål: 100%

12.04 Antall dokumenterte tilfeller der kontrakter eller betalinger ble avvist på etisk grunnlag

Mål: **1**

2025: **0**

2024: **0**

Kontrakter/betalinger avvist på etisk grunnlag MÅL: ≥ 1 hvis relevant (viser modenhet i styring)

11.01 Prosentvis reduksjon i CO2-utslipp hos førsteleddsleverandører



2025

2024

Mål: 5%

Relevante for stål, maskiner, sement, drivstoff.

11.03 Prosentandel produksjon med fornybar energi



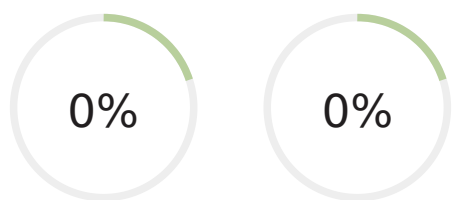
2025

2024

Mål: 30%

Relevante for stål, maskiner, sement, drivstoff.

11.14 Andel resirkulerte materialer brukt i produkt



2025

2024

Mål: 20%

Relevante for stål, maskiner, sement, drivstoff.



5

Kommunikasjon av hvordan negativ påvirkning/skade er håndtert

Forutsetningen for god ekstern kommunikasjon om arbeidet knyttet til virksomheters aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis er at den bygger på konkrete aktiviteter og resultater. Virksomheten skal kommunisere offentlig om relevante styringsdokumentet knyttet til aktsomhetsvurderinger, eksempelvis policyer, retningslinjer, prosesser og aktiviteter knyttet til å identifisere og håndtere virksomhetens faktiske og potensielle negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø. Kommunikasjonen bør inkludere hvordan risikoen er avdekket og håndtert, samt hvilke effekter man oppnådde av tiltakene/aktivitetene. Etter åpenhetslovens §4 skal virksomheter som er omfattet årlig offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger.



5.A. Kommunisere eksternt

5.A.1 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer med berørte interessenter om håndteringen av negativ påvirkning/skade

Keller Geoteknikk kommuniserer åpent og ansvarlig med berørte interessenter om håndtering av faktisk eller potensiell negativ påvirkning i både egen virksomhet og leverandørkjeden. Kommunikasjonen skjer gjennom direkte dialog, offentlig rapportering, samarbeid med leverandører og tilgjengelige varslingskanaler.

1. Direkte dialog med berørte parter

Leverandører:

- Dialog i kontrakts- og oppstartsmøter samt jevnlig statusmøter.
- Oppfølging av tiltak, funn og risiko gjennom CAPA-prosesser ved behov.

Ansatte og arbeidstakerrepresentanter:

- Informasjon deles via interne plattformer, allmøter og medarbeidersamtaler.
- Arbeidsmiljøsaker tas opp direkte i prosjektene, og vi støtter fri fagorganisering.

Kunder og samarbeidspartnere:

- Eventuelle tilfeller av negativ påvirkning kommuniseres i møter eller skriftlig.
- Ingen slike saker ble identifisert i 2025.

Prosjekt- og lokalmiljø:

- Avvik og hendelser håndteres i prosjektmøter og registreres i HMSREG.

2. Offentlig rapportering og transparens

- Årlig publisering av bærekraftsrapport og redegjørelse etter Åpenhetsloven.
- Offentlig tilgang til Etsiske retningslinjer for leverandørkjeden og policyer.
- Nettsiden brukes for å dele informasjon og ta imot innspill.

3. Varslingskanaler

- **Intern kanal:** Konfidensiell varsling for ansatte.
- **Ekstern kanal (Safecall):** Anonym og tilgjengelig for både ansatte og eksterne.
- Varsler behandles fortrolig og følges opp av relevante funksjoner.

Oppsummert

Keller Geoteknikk sikrer åpenhet ved å kombinere direkte dialog, tydelig rapportering og tilgjengelige varslingskanaler, slik at berørte interessenter trygt kan melde fra og få oppfølging.

5.A.2 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer offentlig rundt eget arbeid med kartlegging og håndtering av negativ påvirkning/skade

Keller Geoteknikk er forpliktet til å være transparent om hvordan vi kartlegger, håndterer og reduserer negativ påvirkning i vår virksomhet og leverandørkjede. Vi kommuniserer dette arbeidet gjennom flere åpne og tilgjengelige kanaler.

1. Bærekraftsrapportering og lovpålagt offentliggjøring

- Vi publiserer årlig en bærekraftsrapport som beskriver aktsomhetsvurderinger, risiko, prioriteringer og gjennomførte tiltak.
- Vi utarbeider en årlig redegjørelse etter Åpenhetsloven, der vi viser hvordan risiko håndteres i leverandørkjeden.
- Dokumentene er offentlig tilgjengelige på våre nettsider og deles med kunder, leverandører og andre interessenter ved behov.

Keller Groups foreløpige klima-arbeid, klimamål og klimaregnskap er offentlig tilgjengelig gjennom konsernets bærekraftsportal og publiserte rapporter. Relevant dokumentasjon finnes i Keller Group sin *Sustainability Brochure*, *klimaseksjonen «Journey to Net Zero»*, samt i konsernets *årsrapport (TCFD-rapportering)*. Lenker:

- *Keller Group – Sustainability Brochure (2024)*

Dette dokumentet inneholder konsernets klimaambisjoner, net-zero-mål, klimagassutslipp (Scope 1, 2 og 3), framdrift og tiltak.

- *Keller Group – Journey to Net Zero*

Oversikt over konsernets net-zero-strategi, tidslinjer og tiltak.

- *Keller Group – ESG and Sustainability (klima, miljø, mål, rapportering)*

Overordnet portal for all bærekrafts- og klima-informasjon, inkludert målinger og indikatorer.

- *Klimaregnskap i Annual Report & Accounts 2023/2024*

Inneholder klimarelaterte nøkkeltall, TCFD-rapportering, CO₂-utslipp og tiltak.

2. Nettside og digitale kanaler

- Vi publiserer våre Etsiske retningslinjer for leverandørkjeden, policyer og informasjon om bærekraftsarbeidet på keller-geoteknikk.no.
- Oppdateringer, tiltak og relevante temaer deles via våre digitale kanaler, inkludert LinkedIn.
- Vi inviterer interessenter til å gi innspill eller stille spørsmål gjennom våre offisielle kontaktflater.

3. Samarbeid og bransjeinitiativ

- Vi deltar i Etsisk handel Norge, bransjefora og andre fagmiljøer der vi deler erfaringer og mottar råd fra eksperter.
- Vi kommuniserer åpent om fremdrift og utfordringer i disse nettverkene, som igjen bidrar til læring og økt transparens.

4. Åpen dialog og klagemekanismer

- Vi oppfordrer kunder, leverandører og andre aktører til å gi tilbakemeldinger på vårt arbeid.
- Gjennom både intern og ekstern varslingskanal (Safecall) kan ansatte og eksterne melde bekymringer anonymt og konfidensielt.
- Relevante funn fra varsler eller henvendelser kommuniseres internt og følges opp systematisk.

Oppsummert

Gjennom offentlig rapportering, nettsideinformasjon, bransjesamarbeid og tilgjengelige varslingskanaler sikrer Keller Geoteknikk åpenhet om hvordan vi kartlegger og håndterer negativ påvirkning. Vi kommuniserer ikke bare hva vi gjør godt – men også hva som gjenstår, hvilke områder som ikke er prioritert, og hvilke utfordringer som krever mer arbeid i årene fremover.

5.A.3 Beskriv virksomhetens rutine for å ivareta og besvare eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet pålagt virksomheter under åpenhetsloven.

Keller Geoteknikk har en tydelig og strukturert rutine for å sikre at eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet i Åpenhetsloven håndteres effektivt, korrekt og transparent.

1. Mottak av henvendelser

- Bærekraftsansvarlig er hovedmottaker for alle henvendelser.
- Vi tar imot henvendelser via:
 - Dedikert e-post for Åpenhetsloven
 - Nettside med informasjons- og kontaktskjema
 - Post sendt til vår offisielle adresse
 - Telefon direkte til bærekraftsansvarlig eller relevant kontaktpunkt

2. Registrering og vurdering

- Alle henvendelser loggføres internt.
- Vi vurderer om henvendelsen:
 - omfattes av informasjonskravet
 - gjelder konkrete leverandører, produkter eller tjenester
 - krever ytterligere informasjonsinnhenting

3. Behandling og innhenting av informasjon

Henvendelsen behandles av bærekraftsansvarlig i samarbeid med relevante avdelinger:

- Innkjøp/kvalitet – hvis det gjelder leverandørinformasjon
- HMS/miljø – ved spørsmål om arbeidsforhold eller miljø
- Juridisk – ved behov for juridisk vurdering
- Eksterne leverandører kontaktes ved behov for supplerende data

4. Svarfrist og kommunikasjon

- Vi svarer innen tre uker, i tråd med lovens krav.
- Dersom saken krever mer tid, sendes et foreløpig svar innen fristen, med informasjon om videre prosess og forventet svartid.

5. Dokumentasjon og læring

- Henvendelser og svar arkiveres i vårt system.
- Gjentakende temaer tas opp i interne møter og brukes til å forbedre rutiner og aktsomhetsvurderinger.

6. Publisering av informasjon

- Generell informasjon om vårt arbeid med Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger publiseres på vår nettside.
- Den offentlige redegjørelsen oppdateres ved nye relevante funn.

Oppsummert

Denne rutinen sikrer at Keller Geoteknikk håndterer alle forespørsler etter Åpenhetsloven på en ryddig, effektiv og transparent måte – med klare roller, tydelige prosesser og god dokumentasjon.

An aerial photograph of a lush green coffee plantation. Several workers are visible, scattered across the rows of coffee bushes, engaged in harvesting. The workers are wearing various colored clothing, including blue, red, and brown. The coffee plants are dense and vibrant green, filling the entire frame. The workers are positioned at different heights within the bushes, some appearing to be reaching for the upper branches. The overall scene depicts a busy day of manual labor in a tropical agricultural setting.

6

Gjenoppretting der dette er påkrevd

Når en virksomhet har identifisert at den har forårsaket eller bidratt til skade på mennesker, dyr, samfunn eller miljø håndteres skaden gjennom å sørge for gjenoppretting, eller samarbeide om gjenoppretting. Gjenoppretting kan innebære økonomisk erstatning eller kompensasjon, en offentlig beklagelse, eller at skaden på annet vis rettes opp. Det handler også om å sørge for tilgang til klageordninger for arbeidere og/eller lokalsamfunn slik at de kan få sin sak hørt og håndtert.

6.A Gjenoppretting

6.A.1 Beskriv virksomhetens policy for gjenoppretting ved negative konsekvenser

Keller Geoteknikk er forpliktet til å håndtere og gjenopprette negative konsekvenser som vår virksomhet eller leverandørkjede kan forårsake eller medvirke til. Arbeidet bygger på Keller Group sitt *Code of Business Conduct* og *Supply Chain Code of Business Conduct*, som setter tydelige krav til etikk, menneskerettigheter og ansvarlig forretningspraksis.

1. Forebygging og tidlig identifisering

- Risiko identifiseres gjennom våre aktsomhetsvurderinger og løpende leverandørdialog.
- Vi opprettholder åpen kommunikasjon med ansatte, leverandører og kunder for å fange opp utfordringer tidlig.

2. Varslingskanaler

- Negativ påvirkning kan rapporteres gjennom interne og eksterne varslingskanaler, inkludert Safecall.
- Alle varsler behandles konfidensielt, undersøkes og dokumenteres.

3. Håndtering når negativ påvirkning oppstår

Dersom vi har forårsaket eller medvirket til skade:

- Vi gjennomfører en umiddelbar vurdering av omfang og årsak.
- Vi tar direkte dialog med berørte parter.
- Vi igangsetter korrigerende tiltak (CAPA) og sikrer gjenoppretting der det er mulig.
- Eventuell kompensasjon eller andre former for oppreisning vurderes der det er relevant.

Dersom skade skjer hos en leverandør:

- Vi følger opp leverandøren tett og krever tiltak med frister.
- Ved manglende vilje eller evne til forbedring kan samarbeid stanses eller avvikles.

4. Oppfølging og læring

- Alle saker dokumenteres og brukes til å forbedre rutiner, opplæring og risikoarbeid.
- Tiltak evalueres for å sikre at de er effektive og ikke skaper nye uønskede konsekvenser.

Kort sagt:

Keller Geoteknikk følger en tydelig, ansvarlig og systematisk prosess for gjenoppretting – uansett om skaden skjer internt eller i leverandørkjeden – og sikrer at tiltakene leder til reell forbedring.

Beskriv eventuelle tilfeller av gjenoppretting i rapporteringsperioden

I rapporteringsperioden 2025 identifiserte Keller Geoteknikk **ingen tilfeller av faktisk negativ påvirkning eller skade** som krevde gjenoppretting, verken i egen virksomhet eller hos direkte leverandører. Det ble heller ikke rapportert forhold gjennom våre varslingskanaler eller gjennom kundedialog som utløste behov for korrigerende tiltak eller oppreisning.

Selv om det ikke oppstod konkrete gjenopprettingsaker, ble det gjennomført flere **risikoreduserende** handlinger som en del av vårt forebyggende arbeid, inkludert:

- innhenting av fabrikk- og sporbarhetsdata fra leverandører i risikokategorier
- dialog med leverandører om forbedrede rutiner for HMS, sporbarhet og arbeidstakerforhold
- oppdatering av interne rutiner for å sikre raskere og mer effektiv håndtering dersom slike saker oppstår i fremtiden

Dette betyr at virksomheten ikke har hatt behov for å iverksette gjenopprettingstiltak i 2025, men at vi har styrket våre systemer og prosesser for å kunne håndtere slike tilfeller dersom de oppstår i 2026.

6.B Sikre tilgang til klagemekanismer

6.B.1 Beskriv hva virksomheten gjør for å sikre at ansatte og andre interessenter, spesielt påvirkede arbeidere og lokalsamfunn har tilgang til varslingskanaler og klagemekanismer

Keller Geoteknikk sørger for at ansatte, leverandører, arbeidere i leverandørkjeden og lokalsamfunn har tilgang til **trygge, tilgjengelige og effektive** varslingskanaler og klagemekanismer. Målet er å gjøre det mulig å rapportere faktiske eller potensielle brudd på menneskerettigheter, arbeidsstandarder, miljøkrav og etiske retningslinjer – og sikre at slike henvendelser blir håndtert på en rettferdig og ansvarlig måte.

Interne varslingskanaler

- Ansatte kan rapportere bekymringer gjennom en etablert intern varslingsprosess som følger selskapets *Whistleblowing Policy*.
- Policyen er tilgjengelig for alle ansatte og beskriver tydelige steg for hvordan varsler behandles.
- Prosessen er konfidensiell og utformet for å beskytte varslere mot enhver form for gjengjeldelse.

Eksterne og uavhengige varslingskanaler

- Keller samarbeider med Safecall, en uavhengig tredjeparts varslingskanal som både ansatte og eksterne aktører kan bruke anonymt.
- Informasjon om *Safecall* er publisert på våre nettsider og formidles til ansatte, leverandører og samarbeidspartnere.

Klagemekanismer for leverandører og lokalsamfunn

- På prosjekter og i leverandørkjeden håndteres klager gjennom etablerte kanaler, inkludert HMSREG-registreringer, vernerunder og faste prosjektmøter.
- Rapporter om negativ påvirkning eller skade følges opp gjennom dokumentert korrespondanse, møter med berørte parter og løpende dialog.
- Lokalsamfunn og andre eksterne interessenter kan gi tilbakemeldinger gjennom en åpen kontaktfunksjon på vår nettside.

Oppfølging av klager og gjenopprettningstiltak

Dersom det avdekkes brudd på våre krav til ansvarlig forretningspraksis:

- Følger Keller Geoteknikk opp saken i dialog med leverandører eller andre relevante aktører.
- Iverksetter nødvendige tiltak for å stoppe negativ påvirkning.
- Sørger for gjenopprettningstiltak der dette er mulig og hensiktsmessig.
- Evaluerer hendelsen for å identifisere forbedringer og hindre gjentakelser.

Kontinuerlig forbedring

Keller Geoteknikk vurderer jevnlig effektiviteten og tilgjengeligheten til våre varslings- og klagemekanismer, for å sikre at de fungerer etter prinsippene for legitimitet, tilgjengelighet, forutsigbarhet, rettferdighet og transparens.

Kontaktinformasjon:

Keller Geoteknikk AS
Alina Barysnikov
alina.barysnikov@keller.com