



Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis

Redegjørelse rapporteringsåret 2025

for N3 Norge AS

*Etisk handel Norge har vurdert at rapporten til N3 Norge AS oppfyller våre krav til basisnivå. Les mer om basisnivå **her**.*





Til lesere av rapporten

Næringslivet, offentlig sektor og organisasjoner har stor påvirkning på mennesker, samfunn, miljø, klima og dyr. Virksomheter bidrar til utvikling, innovasjon og bedre levekår, men aktiviteten medfører også risiko og reell skade. Derfor har virksomheter en nøkkelrolle i arbeidet for å nå FNs bærekraftsmål og Parisavtalens 1,5-gradersmål. Dette gjøres best i samarbeid. Etisk handel Norge er en medlemsorganisasjon og flerpartssamarbeid med næringsliv, fagbevegelse, arbeidsgiverorganisasjoner, sivilsamfunn og offentlig sektor som sammen adresserer de komplekse utfordringene i de globale leverandørkjedene som den enkelte virksomhet ikke kan løse alene.

Åpenhet, ansvarlighet og kontinuerlig forbedring er grunnleggende i dette arbeidet. Denne medlemsrapporten kan brukes som redegjørelse etter åpenhetsloven, men favner bredere temaer som klima, miljø og antikorrupsjon. Vårt rammeverk bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger – internasjonale anerkjente standarder som ligger til grunn for Etisk handel Norges 13 prinsipper for bærekraftig forretningspraksis. Disse prinsippene omfatter menneskerettigheter, anstendig arbeid, miljø/klima, dyrevelferd og antikorrupsjon.

Alle medlemmer i Etisk handel Norge er forpliktet til å gjennomføre risikobaserte aktsomhetsvurderinger og årlig rapportere på fremdrift i et eget arbeid. Virksomheter på vårt kvalitetsnivå Basis tilfredsstiller åpenhetslovens krav til redegjørelse om aktsomhetsvurderinger. Medlemmer kan også strekke seg etter nivåene Gjennomfører og nå i 2026 Ledende.

Gode aktsomhetsvurderinger handler ikke om å være «risikofri», men om å være transparent og systematisk: å identifisere risiko, forebygge og redusere negativ påvirkning, kommunisere åpent om håndtering og – der det er nødvendig – bidra til gjenoppretting.

Jeg vil takke alle medlemmer for innsatsen, åpenheten og viljen til å bidra til ansvarlige leverandørkjeder. Sammen viser vi hvordan ansvarlig handel kan være til det beste for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

Heidi Furustøl

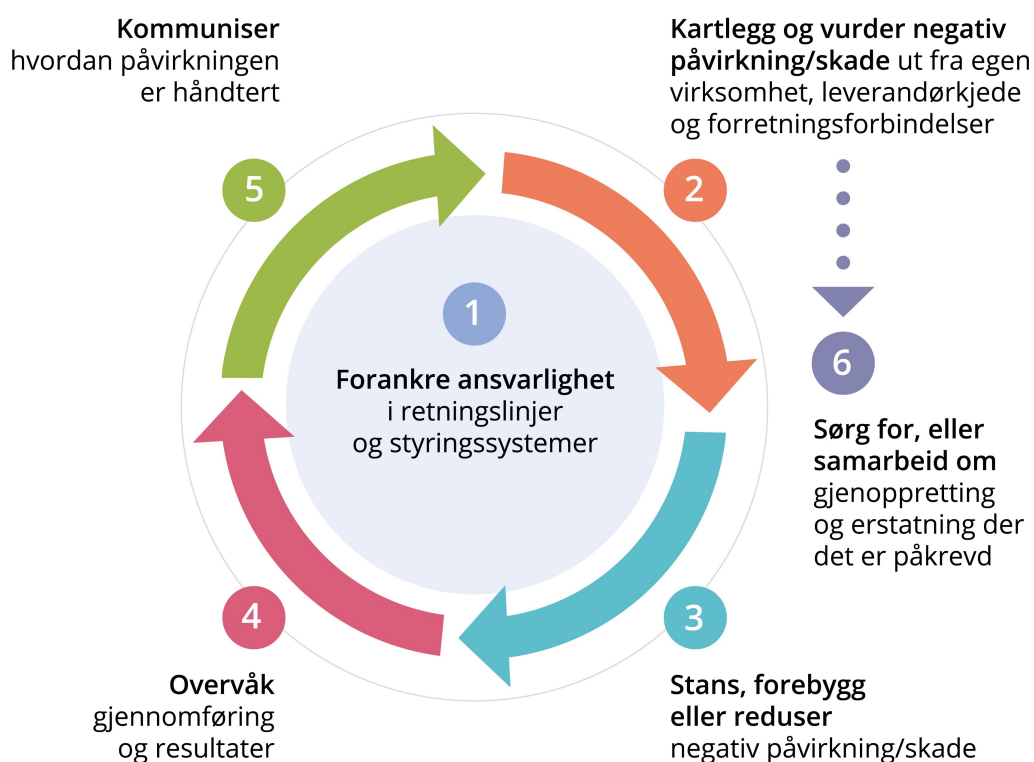
Daglig leder

Etisk handel Norge

Aktsomhetsvurderinger

Denne rapporten er bygget rundt FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Modellen har seks trinn som beskriver hvordan virksomheter kan jobbe for mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Å være god på aktsomhetsvurderinger betyr ikke at en virksomhet ikke har negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, men heller at virksomheten er åpen og ærlig om utfordringer og håndterer dette på best mulig måte i samråd med sine interessenter. Denne rapporten er delt inn i kapitler basert på denne modellen.



Forord av daglig leder

N3 Norge AS er Norges ledende leverandør av fastmonterte mattesystemer, og vår visjon er å gjøre hverdagen bedre for brukerne av bygget. Siden 1998 har vi hatt et tett samarbeid med Norges Astma- og Allergiforbund (NAAF), og vårt Renholdssoner-system er anbefalt av NAAF på grunn av de dokumenterte helsemessige fordelene det gir.

Bærekraft, miljø og etisk handel er grunnpilarene i N3s kultur og forretningsdrift. Vi tar ansvar for å levere innovative, bærekraftige løsninger som ikke bare bidrar til renere bygg, men også til en mer bærekraftig fremtid. Vår ambisjon er å være en pådriver for grønn omstilling i vår bransje, og vi arbeider kontinuerlig for å redusere klimaavtrykket vårt gjennom klimaregnskap og ambisiøse miljømål.

N3s forpliktelser reflekteres i våre sertifiseringer, blant annet gjennom ISO 14001, Miljøfyrtårn og vårt medlemskap i Etisk handel Norge. Vi stiller strenge krav til oss selv og våre leverandører for å sikre en ansvarlig forretningspraksis som respekterer menneskerettigheter, arbeidsforhold og miljøstandarder. For å styrke kvaliteten, sporbarheten og systematikken i vårt bærekrafts- og forbedringsarbeid, har vi gjennom 2025 starten implementeringen av ISO 9001-standarden. Arbeidet startet i 2025 og sertifiseringen forventes fullført i løpet av første halvår 2026. ISO 9001 vil bidra til økt struktur, tydeligere prosessstyring og styrket evne til å møte stadig strengere krav fra kunder, myndigheter og samfunnet.

Planlagt fusjon etter oppkjøp av et selskap ble ikke sluttført i 2025 slik opprinnelig forventet, men vil ferdigstilles i starten av 2026. Av den grunn inngår fusjonen ikke i årets rapportering. Likevel gjør endringer i leverandørnettverket og forberedelsene til fusjonen at vi i 2025 har lagt grunnlaget for en omfattende oppdatering og videre kartlegging av vår leverandørkjede som skal gjennomføres i 2025 og 2026. Dette sikrer at vi opprettholder full oversikt, transparens og optimalisering av våre forsyningskjeder også i en periode med strukturelle endringer.

I denne rapporten for 2025 gir vi en åpen og grundig vurdering av vår leverandørkjede, identifiserte risikoer og forbedringsmuligheter. Med økende forventninger fra kunder, samfunnet og andre interessenter, er det vår oppgave ikke bare å møte kravene til åpenhet og ansvarlighet – men å være en aktiv bidragsyter til løsninger som fremmer en mer bærekraftig fremtid.

" Åpenhet, ansvar og kontinuerlig forbedring – grunnlaget for bærekraftig utvikling. "

Mikael Bäck
Kvalitet & Bærekraftssjef

Styrets signatur

A handwritten signature in gold ink, appearing to read 'M. P. K.', is centered on the page.

Rud, Bærum
05.02.2026

Nøkkelinformasjon om virksomheten og leverandørkjeden

Nøkkelinformasjon om virksomheten

Navn på virksomheten

N3 Norge AS

Adresse hovedkontor

Rudssletta 60i

Viktigste merker, produkter og tjenester

Renholdssoner, N3Smart, N3Ready

Beskrivelse av virksomhetens struktur

N3 Norge AS er en del av N3 Group AS, som eies av investeringsselskapet Driv Kapital. N3 Group omfatter sentrale funksjoner som administrasjon, regnskap, markedsføring og IT, og fungerer som en strategisk enhet for utvikling og styring av konsernets aktiviteter.

N3 Norge AS er den operative enheten i konsernet og ansvarlig for salg, leveranser og kundeservice. Selskapet spesialiserer seg på bærekraftige mattesystemer og relaterte løsninger, med et sterkt fokus på innovasjon, kvalitet og miljøansvar. Gjennom tett samarbeid med kunder, leverandører og partnere arbeider N3 Norge AS for å levere produkter og tjenester som skaper langsiktige verdier både for virksomheten og samfunnet.

Som en del av Driv-porteføljen drar N3 nytte av strategisk støtte og investeringer som sikrer fortsatt vekst og utvikling, med særlig vekt på bærekraft, digitalisering og operasjonell effektivitet.

Omsetning i rapporteringsåret (NOK)

140 000 000

Antall ansatte

49

Er virksomheten omfattet av åpenhetsloven?

Ja

Vesentlige organisatoriske endringer siden forrige rapportering og denne rapportens tidsperiode

Ny CEO fra 1.1.2025 er Marius Gareid.

Navn, tittel for kontaktperson for rapporten

Mikael Bäck, Kvalitet og bærekraftssjef

E-post adresse for kontaktperson for rapporten

mb@n3.no

Informasjon om leverandørkjeden

Generell beskrivelse av virksomhetens innkjøpsmodell og leverandørkjede

N3 opererer i en spesialisert nisje med et begrenset antall leverandører og aktører. Vår innkjøpsmodell er basert på langsiktige og strategiske partnerskap med nøye utvalgte leverandører, hvor flere av samarbeidene strekker seg over flere tiår. Dette sikrer høy kvalitet, stabil tilgang på råvarer og produkter, samt kontinuerlig utvikling av bærekraftige løsninger.

Gjennom grundig planlegging og langsiktige prognoser optimaliserer vi ressursutnyttelsen og skaper forutsigbarhet for våre leverandører. Vår leverandørstyring er bygget på prinsipper for ansvarlig forretningspraksis, der vi stiller tydelige krav til miljøstandarder, etisk handel og sosiale forhold i hele leverandørkjeden.

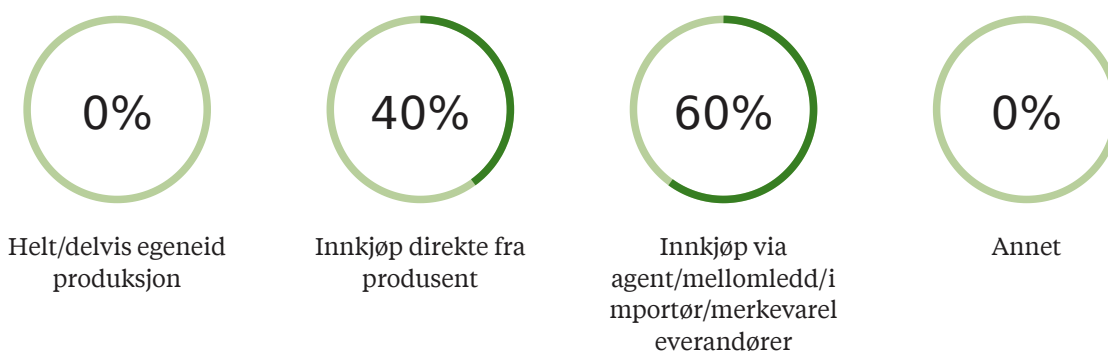
Antall leverandører som virksomheten har hatt kommersielle relasjoner med i rapporteringsåret

18

Kommentar til antall leverandører

Avgrenset til våre 7 største leverandører (93% målt i innkjøpsvolum).

Type innkjøp/ leverandørforhold



Liste over førsteleddsprodusenter per land

Nederland :	1
Storbritannia :	1
Tyskland :	3
Norge :	2
Belgia :	1
India :	1
Finland :	1

Produsenter: Storbritannia, Norge, Tyskland

Agenter (der produktet ferdigstilles): Belgia, Tyskland x2, Norge, Nederland, Finland

Oppgi antall arbeidere hos førsteleddsprodusenter

Antall arbeidere

550

Kommentar til antall arbeidere

Viktigste innsatsfaktorer/råvarer for produkter eller tjenester og geografi

Matter/belegg	Belgia Nederland
Teppebankere(børstevalsstøvsugere)	Tyskland
Avskrapningsprodukter	Tyskland Storbritannia Norge
Festemiddler	Tyskland Norge
Sensorik (IoT)	Norge

Er virksomheten leverandør til offentlig sektor?

Ja

Mål og fremdrift

Prosessmål og fremdrift i rapporteringsåret

1

Mål:

Sikre en vellykket implementering av kvalitetsstyringssystemet ISO 9001 for å øke struktur, effektivitet og dokumentasjon i våre prosesser inkludert leverandør styring og bærekraftsarbeid.

Status:

Delvis utført.

2

Mål:

Gjennomføre revisjon hos N3s største leverandør, et arbeid som har krevd omfattende planlegging grunnet hensyn til forretningshemmeligheter og konfidensialitet. Dette er et viktig steg for å sikre transparens, kvalitet og etterlevelse av våre bærekraftsstandarder.

Status:

Ikke utført. Planlegges for 2026.

3

Mål:

Fullføre en omfattende kartlegging av leverandørkjeden, inkludert opprinnelsesland, produksjonspraksis og potensielle risikoer knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold og miljøpåvirkning.

Status:

Utført.

4

Mål:

Øke kunnskapen internt og hos leverandører om aktsomhetsvurderinger og bærekraftsarbeid, for å sikre en mer systematisk og effektiv håndtering av bærekraftsrisikoer i hele verdikjeden.

Status:

Utført.

Prosessmål for kommende år

1

Revisjon hos N3s største leverandør, et arbeid som har krevd omfattende planlegging grunnet hensyn til forretningshemmeligheter og konfidensialitet. Dette er et viktig steg for å sikre transparens, kvalitet og etterlevelse av våre bærekraftsstandarder.

2

Leverandørkartlegging (10st) av Mattecompagniet som fusjonerer inn i N3 fra Q1 2026.

3

Øke kunnskapen internt.

Innkjøper fra Mattecompagniet skal gjennomføre kurs hos EHN for å kunne bistå med kartleggingen.

4

Redusere svinnet (restavfall fra installasjon) med 2% gjennom samarbeids prosjekter med leverandør.

1

Forankring av bærekraft i virksomheten

Forankring av ansvarlighet knyttet til bærekraftig forretningspraksis i virksomheten handler om å ha strategier, planer, relevante policyer og retningslinjer for aktsomhetsvurderinger som er vedtatt av ledelsen. Disse bør omfatte hele virksomheten, samt virksomhetens leverandørkjede og forretningsforbindelser. Effektive styringssystemer for implementering er en forutsetning for å lykkes, og arbeidet med aktsomhetsvurderinger bør være en integrert del av virksomhetens forretningsdrift. Tydelige forventninger fra toppledelsen, samt tydelig plassering av ansvar innad i virksomheten for implementering av de ulike delene av aktsomhetsvurderinger er viktig. Alle involverte må vite hva de skal gjøre. Åpenhet om forpliktelser virksomheten har til seg selv, utfordringer de står overfor og hvordan dette håndteres, er vesentlig.

1.A Policy for egen virksomhet

1.A.1 Lenke til offentlig tilgjengelig policy for egen virksomhet

<http://n3.no/policy-for-baerekraftig-forretningspraksis/>

1.A.2 Hva sier virksomheten offentlig om sine forpliktelser til å respektere mennesker, dyr, samfunn og miljø?

N3 skal i alle ledd drive en ansvarlig, etisk og bærekraftig forretningspraksis. Vi stiller tydelige krav til hvordan vår virksomhet påvirker mennesker, samfunn og miljø, og arbeider kontinuerlig med å utvikle mer miljøvennlige produkter, effektiv ressursbruk og forbedringer i vår leverandørkjede.

Vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med åbenhetsloven og internasjonale retningslinjer for ansvarlig næringsliv for å identifisere, forebygge og redusere risiko for negativ påvirkning i egen virksomhet og i leverandørkjeden.

Våre leverandører forventes å etterleve N3s retningslinjer for leverandører, som omfatter krav til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og antikorrupsjon.

Informasjon om vårt arbeid med bærekraft, aktsomhetsvurderinger og ansvarlig forretningspraksis er offentlig tilgjengelig gjennom våre rapporter og på vår hjemmeside.

1.A.3 Hvordan er policy for egen virksomhet blitt utviklet og forankret?

N3 Norge AS har et styre bestående av fire medlemmer, inkludert styreleder, som har det øverste ansvaret for selskapets økonomiske, miljømessige og sosiale beslutninger. Dette inkluderer også aktsomhetsvurderinger. Styret sikrer forankring av ansvarlighet gjennom vedtak og godkjenning av retningslinjer, policyer og strategier. Kvalitet og bærekraftssjef er ansvarlig for oppfølging, kartlegging og risikovurdering av leverandører, og sikrer implementering av selskapets bærekraftsmål i praksis.

Vår Policy for bærekraftig forretningspraksis er utviklet i tråd med internasjonale standarder, inkludert OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Denne policyen, som er vedtatt av styret, utgjør grunnlaget for selskapets aktsomhetsvurderinger og bærekraftsstrategi. For å sikre effektiv implementering og bred forankring, er policyen kommunisert gjennom vårt intranett, personalhåndbok, arbeidsgrupper og øvrige interne fora.

1.B Organisering og internkommunikasjon

1.B.1 Hvordan er arbeidet med aktsomhetsvurderinger organisert i virksomheten, forankret i interne retningslinjer og rutiner?

Organisering og roller:

Group CEO (Marius Gareid): Ytterst ansvarlig for aktsomhetsvurderinger, forankring i styret, samt implementering av policyer og strategier på konsernnivå.

Kvalitet og bærekraftssjef (Mikael Bäck): Ansvarlig for oppfølging av leverandører, kartlegging, risikovurdering og utvikling av overordnede aktsomhetsvurderinger.

Innkjøper(Thomas Skånseng): Delaktig i arbeidet med oppfølging av leverandørkjeden, sikrer at innkjøpspraksis samsvarer med vår policy og interne retningslinjer.

Forankring i interne retningslinjer og policyer

Policy for bærekraftig forretningspraksis fastsetter prinsippene for aktsomhetsvurderinger og ansvarlig forretningsdrift.

Retningslinjer for leverandører stiller konkrete krav til leverandørene og beskriver forventninger til bærekraftig praksis.

Kvalitetshåndboken inneholder prosedyrer og systemer som sikrer at aktsomhetsvurderinger blir en del av virksomhetens drift.

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger følges opp gjennom faste evalueringer og rapportering til styret og relevante interessenter.

1.B.2 Hvordan blir betydningen av virksomhetens aktsomhetsvurderinger konkretisert og tydeliggjort for de ansatte gjennom stillingsbeskrivelse (eller lignende), arbeidsoppgaver og insentivordninger?

Ansatte med ansvar som relaterer til aktsomhetsvurderinger har tydelige oppgaver definert i sine stillingsbeskrivelser, hvor relevante rutiner og ansvarsområder er spesifisert. Dette gjelder spesielt roller knyttet til innkjøp, bærekraft, leverandørstyring og compliance. Rapportering til nærmeste leder som har ansvar for å følge opp utvikling og implementere tiltak der det er behov for dette. Denne systematiken sikrer kontinuerlig overvåking og forbedring av våre prosesser knyttet til ansvarlig forretningspraksis.

Videre er bærekraftsarbeidet forankret på tvers av organisasjonen, hvor Group CEO, daglig leder og innkjøpsansvarlig har definerte roller i gjennomføringen av aktsomhetsvurderinger.

1.B.3 Hvordan sikres det at relevante ansatte har tilstrekkelig kompetanse til å gjennomføre arbeidet med aktsomhetsvurderinger?

For å sikre at ansatte har nødvendig kompetanse til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger, har N3 etablert en strukturert opplærings- og oppfølgingsprosess. Nøkkelpersoner gjennomfører relevante kurs hos Etisk Handel Norge med fokus på aktsomhetsvurderinger, ansvarlig innkjøpspraksis og bærekraftig leverandørstyring. Videre gjennomføres interne workshops og opplæringsprogrammer for ansatte som arbeider med innkjøp, leverandøroppfølging og bærekraftsarbeid.

N3 står også foran en kommende fusjon der et datterselskap skal fusjoneres inn i virksomheten. Dette vil innebære at kompetanse, rutiner og kartlegging knyttet til aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven utvides ytterligere. Datterselskapet har tidligere ikke vært direkte omfattet av loven, og integrasjonen vil derfor innebære at deres leverandørnettverk inkluderes i N3s system for aktsomhetsvurderinger og ansvarlig leverandøroppfølging. Datterselskapet har et relativt bredt leverandørnettverk, og disse leverandørene vil bli kartlagt og vurdert i henhold til N3s etablerte prinsipper og retningslinjer for bærekraftig forretningspraksis.

For å opprettholde og videreutvikle kompetansen evalueres den interne kompetansen årlig. Basert på denne evalueringen allokeres relevante ressurser til enten intern opplæring eller eksterne kurs. Ansatte oppfordres også til å delta på seminarer, bransjenettverk og andre kompetansehevende tiltak innen bærekraft, aktsomhetsvurderinger og etisk handel. Dette bidrar til at organisasjonen til enhver tid har oppdatert kunnskap og følger beste praksis.

1.C. Planer og ressurser

1.C.1 Hvordan er virksomhetens forpliktelser til å respektere mennesker, samfunn, dyr og miljø forankret i strategier og handlingsplaner?

Styret har vedtatt en Bærekraftsstrategi for 2021 - 2025. N3 sin langsiktige satsning på Miljø, bærekraft og etisk handel er en bærebjelke i kultur samt tankegang. Gjennom år har det vært en grunnleggende forankring å sikre Sertifiseringer som bygger opp rundt Kvalitet, Miljø og Etisk Handel. Selskapet er proaktive i dette arbeidet, noe som gjør at man ligger i forkant av krav og forventninger og i mange perspektiv bygger rammer som bransje og kunder tar inn i sine kravspesifikasjoner.

Handlingsplanen med strategiske mål skal sikre at strategien blir fulgt opp i praksis. Dette gjelder også det videre arbeidet med våre aktsomhetsvurderinger.

Miljøbevisste og klimanøytrale

N3 Norge jobber kontinuerlig med å redusere klima- og miljøbelastningen og vi har en klimahandlingsplan som gir detaljert oversikt over tiltakene som gjøres.

Virksomheten vår er klimanøytral, og vi har gjennom målrettet arbeid eliminert mange belastende og forurensende ledd gjennom hele forsyningskjeden til kunden. Vi er også med på prosjektet Plant a Billion Trees, der vi planter ett tre for hver entré vi jobber med, og har så langt plantet en hel skog med mer enn 30 000 trær.

1.C.2 Hvordan følges strategier og planer for bærekraftig forretningspraksis opp av ledelse og styre?

Ledelsen og styret følger jevnlig opp strategier og planer for bærekraftig forretningspraksis gjennom jevnlige rapporteringer, der alt fra økonomi, bærekraft og HMS evalueres. Strategiske bærekraftsmål, inkludert aktsomhetsvurderinger, leverandøroppfølging og klimareduserende tiltak, vurderes løpende for å sikre implementering som planlagt.

N3 har identifisert behovet for en mer systematisk tilnærming i alle interne prosesser. Derfor er det besluttet å gjennomføre en ISO 9001-sertifisering. Denne forventes avsluttet i løpet 2026. Dette vil bidra til å etablere en strukturert metode for å følge opp og videreutvikle selskapets hovedprosesser på en effektiv og målrettet måte.

1.D Partnerskap og samarbeid med leverandører og forretningsforbindelser

1.D.1 Hvordan tydeliggjør virksomheten viktigheten av bærekraftig forretningspraksis i møte med leverandører og forretningsforbindelser?

N3 har en tydelig og forpliktende tilnærming til bærekraftig forretningspraksis, som vi forventer at våre leverandører og forretningspartnere deler. Vi har derfor utarbeidet retningslinjer for leverandører som utfyller vår overordnede bærekraftspolicy. Disse retningslinjene stiller klare krav til menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø og antikorrupsjon, og er en forutsetning for et langsiktig samarbeid.

For å sikre at våre krav etterleveres har vi definert minimumskriterier for leverandører som alle nye leverandører evalueres mot. Eksisterende leverandører følges opp gjennom systematiske aktsomhetsvurderinger, risikokartlegging og revisjoner. Vi opprettholder en tett dialog med våre leverandører for å sikre kontinuerlig forbedring og samsvar med våre krav.

Som en del av vår oppfølging har alle våre hovedleverandører signert vår Code of Conduct, som tydeliggjør våre forventninger til ansvarlig forretningspraksis. I dialogen med leverandørene kartlegger vi også forhold som fagforeningsdekning og ansattes organisasjonsgrad, for å bidra til anstendige arbeidsforhold.

For leverandørene som omfattes av vår hovedkartlegging – som representerer om lag 98 % av vårt totale innkjøpsvolum – opplever vi generelt at informasjonsinnhenting, besvarelse av spørreundersøkelser og øvrig samhandling fungerer godt. Dette henger sammen med at N3 har hatt langsiktige samarbeid med disse leverandørene over mange år, noe som bidrar til god dialog, tillit og tilgang til nødvendig dokumentasjon. I løpet av året har vi også startet kartleggingsprosessen for et datterselskap som skal integreres i virksomheten. Dette selskapet er en relativt liten aktør, men opererer med større underleverandører og et bredere leverandørnettverk. I denne delen av leverandørkjeden opplever vi at det i noen tilfeller er mer krevende å få tilgang til tilsvarende nivå av informasjon og dokumentasjon. Dette er derfor et område hvor vi vil arbeide videre med strukturert oppfølging og integrering i N3s etablerte system for aktsomhetsvurderinger.

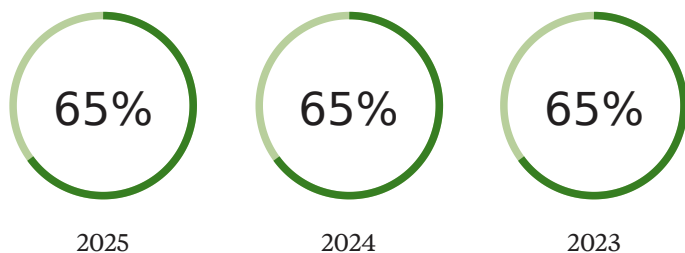
N3 ser samarbeid i leverandørkjeden som en nøkkel til ansvarlig forretningspraksis og en forutsetning for å nå FN's bærekraftsmål. Vi legger stor vekt på åpenhet, langsiktige relasjoner og felles forpliktelser for å fremme bærekraftig utvikling i hele verdikjeden.

Retningslinjene for leverandører er offentlig tilgjengelige:

<https://n3.no/retningslinjer-for-leverandorer/>

Indikator

Andel av bedriftens leverandører som bedriften har hatt forretningsforhold med i mer enn tre år



N3 har hatt samarbeid med sine syv største leverandører i mellom 5 og 20 år. De øvrige leverandørene benyttes i hovedsak til mindre og mer sporadiske innkjøp, eksempelvis verktøy, festemidler og lignende driftsmateriell. Dette gjelder blant annet leverandører som Ahlsell, Biltema, NSP og Duri.

1.E Erfaringer og endringer

1.E.1 Hvilke erfaringer har virksomheten gjort seg om arbeidet med bærekraftig forretningspraksis i rapporteringsåret, og hva har endret seg som et resultat av dette?

For hvert år ser vi en økende forståelse og aksept for viktigheten av bærekraft, også blant våre utenlandske leverandører, som i større grad er forberedt på å samarbeide rundt disse spørsmålene. Det råder en bred enighet om at det er avgjørende å ha sterke bånd til neste ledd i leverandørkjeden. Dette bidrar til bedre gjensidig forståelse og skaper et godt utgangspunkt for et tettere samarbeid. Kritikken mot oppfølging av leverandørkjeden handler ofte om utfordringen ved å ha full oversikt over produksjonen av hver enkelt komponent i en vare til enhver tid. Dette er krevende og må balanseres gjennom risikovurderinger og prioriterte områder. Det er umulig å følge opp alt i detalj, men vi ser at tett samarbeid og åpen dialog gir de beste forutsetningene for en ansvarlig leverandørstyring.

Vi har imidlertid erfart at kartleggingsarbeidet ikke alltid går like smidig. I 2025 påbegynte vi kartleggingen av leverandørene hos ett av våre datterselskaper, og her har det vært utfordrende å få respons. Vår vurdering er at dette primært skyldes at det er et relativt lite selskap med et i sammenhengen lite innkjøpsvolum.

A large container ship is shown from a low angle, with its red hull and black upper section visible. The ship is loaded with numerous colorful shipping containers in shades of yellow, red, blue, and grey. A large yellow crane is mounted on the ship's deck. The ship is sailing on a blue sea under a clear blue sky with some light clouds.

2

Fastsette fokus for rapporten

Kartlegging av virksomhetens påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø

Kartlegging handler om å identifisere virksomhetens risiko for, og faktiske negative påvirkning/ skade, på mennesker, dyr, samfunn og miljø, inkludert i leverandørkjeden og gjennom forretningsforbindelser. Det handler om å først danne seg et overordnet risikobilde, for så å prioritere mest vesentlige risikoområder for grundigere kartlegging og håndtering av funn. Hvordan virksomheten er involvert i eventuell negativ påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø, er sentralt for å avgjøre riktig respons og tiltak. Involvering av interessenter, spesielt påvirkede parter, er sentralt i kartleggingsarbeidet, så vel som i tiltak for å håndtere utfordringene på en god måte.

2.A Kartlegging og prioritering

PRIORITERT NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

Å prioritere en eller flere risikoområder på bakgrunn av alvorlighetsgrad, betyr ikke at noen risiko er viktigere enn andre, eller at virksomheter ikke gjør noen med annen risiko, men at det som har størst negativ påvirkning prioriteres først. Kartlegging og prioritering er en kontinuerlig prosess.

2.A.1 List opp prioritert risiko for potensiell og/ eller faktiske negative konsekvenser for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

Prioritert risiko	Relatert tema	Geografi
Retten til fagorganisering og kollektive forhandlinger Mange arbeidere har begrenset tilgang til å organisere seg i frie fagforeninger eller delta i kollektive forhandlinger.	Fagorganisering og kollektive forhandlinger	Kina Indonesia Malaysia Thailand
Klimagassutslipp / Svinn Behandling og destruksjon av returnerte eller usolgte tekstilprodukter anslås å stå for opptil 5,6 millioner tonn CO ₂ -ekvivalente klimagassutslipp.	Miljø Utslipp	Belgia

I vår risikokartlegging identifiserte vi potensielle risikoområder knyttet til en leverandør som har underleverandører i Asia, nærmere bestemt Malaysia, Indonesia, Thailand og Kina. Risikoen ble identifisert gjennom bruk av Etisk handel Norges risikokartleggingsverktøy, kombinert med vurderinger av opprinnelsesland og bransjespesifikke risikofaktorer. Disse regionene er generelt forbundet med forhøyet risiko knyttet til arbeidstakerrettigheter, blant annet når det gjelder fagforeningsfrihet og retten til levelønn. På bakgrunn av dette ble leverandøren prioritert for videre oppfølging og dialog i våre aktsomhetsvurderinger.

Gjennom våre aktsomhetsvurderinger identifiserte vi også klimagassutslipp og materialsvinn som sentrale risikoområder hos vår leverandør av tekstilbaserte belegg, som har produksjon i Belgia. Selv om leverandøren scorer lavt på risiko knyttet til menneskerettigheter i Etisk handel Norges kartleggingsverktøy, har vi valgt å prioritere opp risiko knyttet til utslipp og miljøpåvirkning som et selvdefinert risikoområde. Prioriteringen er basert på leverandørens betydning i vår verdikjede, innkjøpsvolum og vår vurdering av at N3 har gode muligheter til å påvirke disse forholdene gjennom tett samarbeid og leverandørdialog.

BEGRUNNELSE FOR HVORFOR DISSE UTFORDRINGENE ER PRIORITERT SOM MEST VESENTLIGE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

2.A.2 Beskriv: a) virksomhetens rutiner for kartlegging og identifisering av risiko og hvordan den risikoen ble identifisert og prioritert b) eventuelle deler av virksomheten som ikke er dekket i kartleggingen (produktgrupper, egne produkter, avdelinger eller lignende) og hvorfor c) hvordan informasjon ble hentet inn, hvilke kilder som er benyttet og hvilke interessenter som er involvert d) om det er identifisert områder hvor det er manglende informasjon for å vurdere risiko og hvordan dere vil gå frem for å få mer informasjon om dette.

a)

N3 gjennomfører årlige risikokartlegginger av leverandørkjeden som en integrert del av arbeidet med aktsomhetsvurderinger. Kartleggingen bygger på en samlet vurdering av opprinnelsesland, produksjonspraksis, produkt- og materialtyper samt leverandørenes rolle og volum i verdikjeden. Arbeidet støttes av eksterne verktøy og databaser, herunder OECDs sektorveiledning, Transparency Internationals korrupsjonsindeks og Etisk handel Norges risikokartleggingsverktøy.

I tillegg benytter N3 spørreskjemaer og dokumentasjonsinnhenting gjennom Cemasis. Informasjonen vurderes samlet og suppleres med eksisterende kunnskap fra blant annet dokumentasjonskrav ved offentlige anskaffelser, produktregistrering i eksterne databaser (f.eks. Byggvarubedømmningen), samt rapportering til klimaregnskap, Miljøfyrtårn og relevante ISO-14001.

Basert på denne samlede informasjonen identifiseres risiko knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, korrupsjon samt miljø- og klimabelastning. Risiko prioriteres der sannsynlighet, alvorlighetsgrad og omfang vurderes som størst.

Leverandøren med underleverandører i Asia (Malaysia, Indonesia, Thailand og Kina) er en førsteleddsleverandør hvor N3 har gjennomført oppfølging og dialog over flere år. Gjennom dokumentasjon, møter og gjennomgang av leverandørenes egne systemer for risikohåndtering har vi vurdert at leverandøren har implementert relevante tiltak for å forebygge og håndtere identifiserte risikoer. Leverandøren har blant annet etablerte rutiner for leverandøroppfølging og etterlevelse av Code of Conduct i egen leverandørkjede, samt egne ansatte lokalt som følger opp underleverandører og har tilgang til produksjonsstedene. Leverandøren har også besluttet at sluttmontering og ferdigstilling gjennomføres i egne lokaler i Norge for å sikre kontroll over prosessen. På bakgrunn av denne oppfølgingen vurderer vi at risikoen hos førsteleddsleverandøren er håndtert på et tilfredsstillende nivå, samtidig som vi fortsatt prioriterer oppfølgingen av denne leverandøren. Vi er samtidig oppmerksomme på at risiko i høyteknologiske produkter ofte kan ligge lenger ned i leverandørkjeden (tier 2 og videre). Produktene vi kjøper fra denne leverandøren består imidlertid av delkomponenter som utgjør en relativt liten del av N3s samlede innkjøpsvolum. Basert på en samlet vurdering av alvorlighet, påvirkningsmulighet og innkjøpsvolum har vi derfor valgt å fokusere deler av våre ressurser der vi vurderer at vi har størst mulighet til å oppnå reell påvirkning. Samtidig opprettholder vi løpende dialog og informasjonsutveksling med leverandøren, og vurderer også videre kartlegging av leverandører i neste ledd av leverandørkjeden.

For rapporteringsåret 2025 har vi derfor prioritert tett samarbeid med vår største leverandør av tekstilbaserte belegg i Belgia. Denne leverandøren representerer en betydelig andel av N3s totale innkjøpsvolum, og produksjonen er knyttet til bruk av PVC-materialer. I vår interne risikokartlegging har vi identifisert klimagassutslipp og miljøpåvirkning som et område hvor N3 har størst reell påvirkningsmulighet gjennom samarbeid og leverandørdialog.

Selv om Etisk handel Norges risikokartleggingsverktøy gir denne leverandøren en relativt lav samlet risiko, hovedsakelig fordi øvrige kategorier scorer lavt så har vi valgt å prioritere oppfølging av denne leverandøren fordi tiltak her kan gi betydelig påvirkning på N3s samlede klima- og miljøavtrykk. I vår risikokartlegging har vi derfor valgt å supplere metodikken med en egen "self-chosen risk source" knyttet til miljøpåvirkning og utslipp av klimagasser. Gjennom tett dialog og samarbeid ser vi allerede at samhandlingen med denne leverandøren bidrar til konkrete forbedringer. Dette inkluderer utvikling av PVC-frie produkter, hvor N3 deltar aktivt i testing av nye løsninger. Det er også startet et prosjekt for å redusere svinn i forbindelse med våre installasjoner, noe som etter prognoser forventes å være implementert i løpet av 2026.

Vi vil samtidig presisere at denne prioriteringen ikke innebærer at risiko knyttet til menneskerettigheter nedprioriteres. Risiko knyttet til arbeidstakerrettigheter og andre sosiale forhold inngår fortsatt som en sentral del av våre aktsomhetsvurderinger og følges opp gjennom våre systemer for leverandøroppfølging, dialog med leverandører og etterlevelse av vår Code of Conduct.

b)

Kartleggingen for inneværende rapporteringsår omfatter N3s eksisterende virksomhet og leverandørkjede. Et planlagt fusjonsløp, hvor et datterselskap med et relativt stort antall underleverandører skulle innlemmes i N3,

ble utsatt fra 2025 til første kvartal 2026. Som følge av dette er dette selskapets leverandørkjede ikke fullt ut inkludert i årets kartlegging.

Arbeidet med å kartlegge leverandørkjeden i det aktuelle datterselskapet er likevel allerede påbegynt, med mål om å etablere et tilstrekkelig og kvalitetssikret grunnlag for aktsomhetsvurderinger i 2026. Kartleggingen vurderes som krevende, blant annet på grunn av lav svarprosent i en tidlig fase og et mer komplekst leverandørbilde med flere ledd.

Dette området vil bli prioritert i kommende rapporteringsperiode, og full integrering av datterselskapets leverandørkjede i N3s aktsomhetsvurderinger er planlagt som en del av rapporteringen for 2026.

c)

N3 innhenter informasjon om risiko i leverandørkjeden gjennom spørreskjemaer, dokumentasjon og dialog med leverandører. Som hovedverktøy benytter vi spørreundersøkelser (surveys) i Cemasys, samt spørreskjema for agenter og produsenter utviklet av Etisk handel Norge. Disse sendes til nøkkelpersoner hos leverandørene, typisk bærekraftsansvarlige, produksjonssjefer eller tilsvarende roller med ansvar for etterlevelse av krav knyttet til arbeidsforhold, miljø og ansvarlig forretningspraksis.

Leverandørene besvarer spørsmål og laster opp relevant dokumentasjon som kan underbygge svarene, for eksempel policyer, sertifiseringer, revisjonsrapporter og interne rutiner. Informasjonen gjennomgås og vurderes av N3, og eventuelle uklarheter eller mangler følges opp gjennom dialog eller oppfølgingsmøter med leverandøren.

N3 benytter blant annet følgende databaser og veiledningsverktøy i arbeidet med risikokartlegging:

*Transparency Internationals Corruption Perceptions Index

*Norges kontaktpunkt for ansvarlig næringsliv – Ansvarlighetskompasset

*MVO Nederlands CSR Risk Check

*Global Child Forum Atlas

*OECDs sektorveiledning for ansvarlig næringsliv

*Direktoratet for forvaltning og økonomistyrings (DFØ) liste over produktkategorier med høy risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter

I*TUCs indeks over “The world’s worst countries for workers”

d)

I vår kartlegging av leverandørkjeden har N3 prioritert de leverandørene som representerer størst andel av innkjøpsvolumet. Per i dag er 7 av totalt 18 vareleverandører kartlagt. Disse leverandørene står for om lag 98 % av N3s totale innkjøpsvolum. Kartleggingen har primært vært rettet mot førsteleddsleverandører (tier 1), med noe utfyllende informasjon om leverandører i neste ledd (tier 2) der leverandørene fungerer som agenter eller importører.

De resterende leverandørene representerer en svært liten andel av innkjøpsvolumet og består hovedsakelig av leverandører av mer sporadisk eller midlertidig karakter, for eksempel leverandører av verktøy, festemidler og annet driftsmateriell. Dette inkluderer blant annet aktører som Biltema, Ahlsell, NSP og Duri.

2.A.3 Beskriv annen risiko for negativ påvirkning/skade på mennesker, dyr, samfunn og miljø som ble identifisert men ikke prioritert, og hvordan disse er håndtert

Kartleggingen har også identifisert enkelte komponenter som i generelle risikoverktøy kan få en relativt høy risikoscore, særlig knyttet til potensielle menneskerettighetsutfordringer i underliggende leverandørledd. N3 anerkjenner at slike risikofaktorer kan være til stede i leverandørkjeden, spesielt i komplekse leverandørstrukturer eller i regioner med forhøyet landrisiko.

I vurderingen av hvordan disse risikoene skal håndteres benytter N3 en risikomatrix hvor alvorlighetsgrad, omfang og virksomhetens mulighet til å påvirke forholdene vurderes samlet. Selv om enkelte komponenter kan være knyttet til høy generell risiko i globale leverandørkjeder, utgjør disse i flere tilfeller et svært begrenset volum i N3s totale innkjøp. Samtidig er N3s innkjøp i stor grad konsentrert hos et fåtall hovedleverandører, hvor virksomheten har tettere dialog og større mulighet til å påvirke praksis i leverandørkjeden.

Dette innebærer at N3 prioriterer oppfølging der kombinasjonen av alvorlighet og omfang samlet sett vurderes som størst, og hvor tiltak derfor kan ha størst effekt i arbeidet med å redusere risiko for negativ påvirkning.

Samtidig betyr ikke dette at øvrige identifiserte risikoområder anses som ubetydelige eller ikke følges opp.

Identifisert risiko som ikke prioriteres for ytterligere tiltak i inneværende rapporteringsperiode inngår fortsatt i N3s systematiske leverandøroppfølging. Dette skjer gjennom løpende dialog, informasjonsinnhenting, bruk av spørreskjemaer og vurdering av ny informasjon i senere kartlegginger. Dersom risikobildet endrer seg, eller dersom ny informasjon tilsier behov for ytterligere oppfølging, vil disse områdene kunne bli prioritert i senere rapporteringsperioder.

Denne tilnærmingen skal sikre at N3 på en strukturert og systematisk måte følger opp all vesentlig risiko i leverandørkjeden, samtidig som virksomhetens ressurser brukes der de i praksis kan bidra til størst mulig reduksjon av risiko for negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø.



3

Håndtering av prioritert påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere negativ påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere handler om å håndtere funn fra kartleggingen på en god måte. Virksomhetens mest vesentlige negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø prioriteres først. Dette betyr ikke at annen risiko er uvesentlig eller at det ikke håndteres. Hvordan virksomheten er involvert, er sentralt for å treffe riktige tiltak. Faktisk negativ påvirkning/skade som virksomheten forårsaker eller bidrar til må stanses, forebygges og reduseres. Virksomheter som er direkte forbundet med negativ påvirkning må bruke sin innflytelse til å få forretningsforbindelser (f.eks. leverandører) til å stanse, forebygge og redusere dette. Dette innebærer å utvikle og iverksettes planer og rutiner for å håndtere risiko, og kan kreve endringer i egne policyer og styringssystemer. Virksomheters vellykkede håndtering av negativ påvirkning på mennesker, dyr samfunn og miljø er et avgjørende bidrag til FNs bærekraftsmål.

3.A Stanse, forebygge eller redusere

3.A.1 Beskriv mål og status for de tiltakene virksomheten har iverksatt for å redusere prioritert risiko

Overordnet mål :	Retten til fagorganisering og kollektive forhandlinger Mange arbeidere har begrenset tilgang til å organisere seg i frie fagforeninger eller delta i kollektive forhandlinger. Leverandør av sensorikk (Norge) N3 skal bidra til å sikre at arbeidstakere hos underleverandører (tier 2) i Indonesia, Malaysia, Kina og Thailand har reell adgang til å utøve retten til fagorganisering og kollektive forhandlinger, i tråd med internasjonale arbeidsstandarder (ILO-konvensjoner) og kravene i N3s Supplier Code of Conduct.
Status :	Pågående.
Mål i rapporteringsåret :	Leverandøren (tier 1) skal ha implementert tiltak som legger til rette for arbeidstakerrepresentasjon, for eksempel gjennom fagforeninger, ansatteråd eller andre former for representasjon. Kartlegge og dokumentere om leverandørene har en fungerende klage- eller varslingsmekanisme (grievance/whistleblowing channel) tilgjengelig for ansatte.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

Leverandøren kan dokumentere tiltak som er implementert for å støtte arbeidstakernes rett til å utøve fagorganisering og kollektive forhandlinger, for eksempel gjennom fagforeninger, ansattkomiteer eller andre former for arbeidstakerrepresentasjon.

Varslingsmekanisme er ikke fullt implementert men forventes fullført det kommende året.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Implementering av varslingskanal skal implementeres hos samtlige leverandører (tier 2).

	Klimagassutslipp / Svinn Behandling og destruksjon av returnerte eller usolgte tekstilprodukter anslås å stå for opptil 5,6 millioner tonn CO₂-ekvivalente klimagassutslipp.
Overordnet mål :	Leverandør av gulvbelegg (Belgia) Redusere klimagassutslipp og miljøpåvirkning gjennom redusert mengde av restavfall fra installasjonsprosessen.
Status :	20% svinn i 2025
Mål i rapporteringsåret :	Redusere mengden restavfall med 2 %. Oppnåelsen av dette målet er avhengig av at planlagte tiltak, som for tiden testes og implementeres, blir satt i drift. En reduksjon på 1 % tilsvarer om lag 2 000 kg restavfall.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

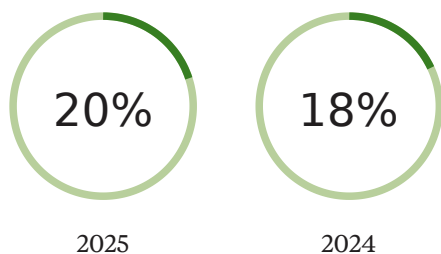
Prosjekt for å muliggjøre større grad av gjenbruk ved å kunne kombinere materiale fra ulike produksjonsbatcher. Dette vil bidra til redusert svinn og mindre restavfall. Prosjektet er i slutfasen av testperioden og gjennomføres i samarbeid mellom N3 og produsenten.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Forventet resultat er en reduksjon av mengden restavfall med opp til 4000 kg.
 4000 kg restavfall ≈ ca. 2 tonn CO₂-utslipp

Indikator

Svinn %



3.B Andre tiltak for å håndtere risiko for negativ påvirkning/skade

3.B.1 Reduksjon av natur- og miljøpåvirkning

N3 har over tid arbeidet aktivt med å redusere natur- og miljøpåvirkningen knyttet til våre produkter, med særlig fokus på materialvalg, kjemikaliebruk og produktets livsløp. I denne sammenheng har vi stilt tydelige krav til vår største leverandør om å utvikle et PVC-fritt alternativ til eksisterende produkter. Dette arbeidet har gitt konkrete resultater, og et PVC-fritt produkt er nå i testfase. Målet er å kunne lansere dette produktet i løpet av 2026, forutsatt tilfredsstillende kvalitet, funksjon og miljøegenskaper.

Parallelt har N3 i løpet av det siste året gjennomført en grundig gjennomgang av kjemikalieinnholdet i våre største produktgrupper. Dette inkluderer kontroll av dokumentasjon og tredjepartsverifiserte tester for utslipp av flyktige organiske forbindelser (VOC), med særlig vekt på innemiljø og helse. Leverandøren har, på forespørsel fra N3, også utarbeidet miljødeklarasjoner (EPD-er) for sentrale produkter, noe som gir økt transparens rundt klima- og miljøpåvirkning gjennom hele produktets livsløp.

Disse tiltakene bidrar til bedre beslutningsgrunnlag, redusert risiko for uønsket miljøpåvirkning og styrker N3s arbeid med kontinuerlig forbedring, ansvarlig produktutvikling og etterlevelse av relevante miljø- og kjemikaliergelverk.

3.B.2 Reduksjon av klimagassutslipp

N3 har over flere år arbeidet systematisk med å redusere klimagassutslipp knyttet til installasjon av våre produkter, et område der vi har størst mulighet til å påvirke virksomhetens samlede utslipp. Som del av dette arbeidet har vi gradvis erstattet fossildrevne kjøretøy med elektriske varebiler, og i dag består om lag to tredeler av kjøretøyflåten av elektriske varebiler. Det er også gjennomført kurs i Eco-driving for å sikre at både ansatte og relevante leverandører kjører person- og varebiler på en mest mulig ressurs- og energieffektiv måte. Tiltaket bidrar til redusert drivstofforbruk, lavere utslipp og mer miljøvennlig transport i det daglige arbeidet.

N3 følger opp sin klimapåvirkning gjennom årlige klimaregnskap, hvor relevante utslippskilder kartlegges og dokumenteres. Dette inkluderer blant annet bruk av fossile drivstoff, elektrisitetsforbruk og flyreiser. For å kompensere for gjenværende utslipp kjøper N3 klimakvoter tilsvarende rapporterte klimagassutslipp. I tillegg deltar N3 i initiativet Plant a Billion Trees, etablert av The Nature Conservancy. Som del av dette initiativet planter N3 ett tre for hver inngang som installeres. Prosjektet har som mål å bidra til gjenoppretting av skog i områder med stort behov, blant annet i Amazonas, USA, Kina og deler av Afrika. Tiltaket bidrar til karbonbinding, beskyttelse av biologisk mangfold samt forbedring av vann- og luftkvalitet, og er et supplement til N3s øvrige arbeid med å redusere og kompensere for klimagassutslipp.

3.B.3 Tilpasning av egen innkjøpspraksis

Vår innkjøpspraksis er et viktig dokument i det daglige arbeidet. Vi er ofte i en sterk forhandlingsposisjon med våre underleverandører og vi må holde oss profesjonelle og passe på at vi ikke krever urealistiske frister og priser. Det er også viktig med tanke på miljøaspektene da vi gjennom god planlegging kan redusere antallet innkjøp og dermed antallet transporter. Dette underletter også hverdagen for våre leverandører.

Leverandører som ikke kan vise til system, handlingsplaner og lignende for sine produkter har blitt valgt bort. I rapporteringsåret 2024 så har dette skjedd ved et tilfelle.

Innkjøpspraksis N3 Norge AS

Leverandører

N3 Norge AS skal strebe etter et vann-vinn-partnerskap med sine leverandører.

Utgangspunktet er å bygge langsiktige forretningsforhold som skaper verdi for sluttkunden.

I praksis betyr dette at N3:

- Sender nøyaktige prognoser og bestillinger.
- Sender bestillinger i tid for å unngå tids og arbeidspress hos leverandøren.
- Ikke tar fordel av potensiell maktubalanse i kjøper- og leverandørforhold.
- Ikke forhandler frem uetiske kriterier i kontrakter.
- Unngår aggressiv prisforhandling.

Miljø

En viktig del av innkjøpspraksisen er å inkludere miljøaspektet. Dette blir best ivarettatt ved å unngå små ordrer og delte leveranser fra våre leverandører.

Det skal vurderes om eksisterende produkter kan erstattes av miljøvennligere alternativer.

Forbruksprodukter får ikke inneholde mikroplast.

Indikator

Andel av bedriftens leverandører som har akseptert retningslinjer for leverandører



2025

2024

2023

Rapporten er avgrenset til våre syv største leverandører (98% av innkjøps volum).

(tier 1)

Andel leverandører som har bekreftet at avtalt ledetid er tilstrekkelig



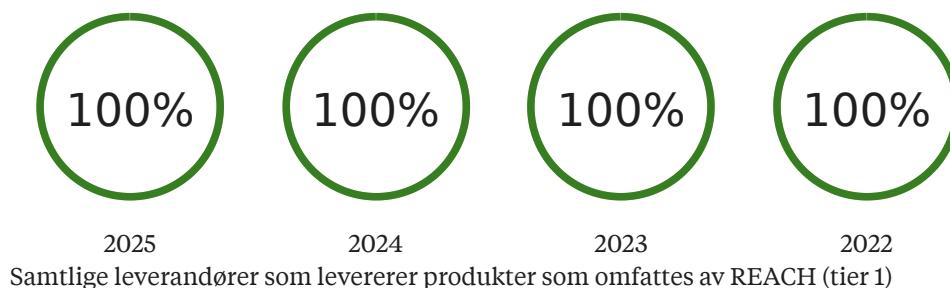
2025

2024

2023

Samtlige av de 7 leverandørene som N3 klassifiserer som hovedleverandører er kartlagt. De øvrige leverandørene benyttes hovedsakelig til mindre og mer sporadiske innkjøp, og vurderes derfor å være av mer midlertidig karakter. Dette gjelder blant annet leverandører som Biltema, Ahlsell, NSP og Duri.

Leverandører med produkter som inneholder kjemikalier må være i samsvar med REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and restriction of Chemicals).



3.B.4 Valg av produkter og sertifiseringer

REACH

REACH er en EU-forordning som ble vedtatt i 2006 med mål om å beskytte menneskers helse og miljøet mot risikoen ved kjemikalier, og samtidig fremme konkurranseevnen til EUs kjemiske industri. Det er en av de strengeste og mest omfattende regelverk for kjemikalihåndtering i verden og påvirker praktisk talt alle selskaper som produserer, importerer eller bruker kjemiske stoffer i sine produkter innenfor EU.

Leverandører med produkter som inneholder kjemikalier må være i samsvar med REACH-reglementet. Dette er bekreftet for samtlige leverandører som dette berører.

N3 er idag bundet til følgende sertifiseringer/system:

Cemasys - Klimaregnskap: Klimaregnskap er en effektiv måte å følge utviklingen av tiltak som blir implementert. Vi forventer en klar forbedring fram mot 2025 grunnet overgangen til en 100 % fossilfri bilpark.

Miljøfyrtårn: Et viktig verktøy i oppfølgingen av vår egen virksomhet.

ISO 14001: Våre miljøledelsessystemer viser at vi har gode systemer og tar ansvar for egen virksomhet.

Grønt Punkt: Bevisstgjør vår emballasjebruk og avfallshåndtering.

Medlem av Etisk handel Norge: Kontroll og kartlegging av risiko i egen virksomhet og leverandørkjeden.

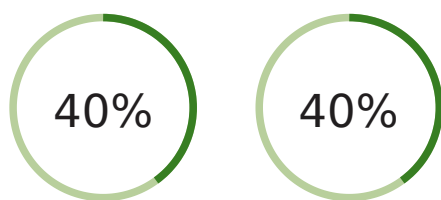
ISO 9001 (Kommende sertifisering): For å styrke vår kvalitetsstyring og sikre kontinuerlig forbedring, planlegger vi å oppnå ISO 9001-sertifisering i det kommende rapporteringsåret. Dette vil bidra til mer systematiske prosesser, bedre kundetilfredshet og økt effektivitet i vår drift.

Cemasys og Miljøfyrtårn har vært viktige verktøy for å kartlegge risiko i egen virksomhet.

Nye leverandører må vise at de har et miljø/kvalitetssystem. Vi har valgt bort leverandører av gummiprodukter på grunn av mangelfull dokumentasjon i leverandørkjeden. I stedet har vi valgt produkter fra andre leverandører med egen produksjon og bedre sporbarhet.

Indikator

Andel leverandører i risikofylte leverandørkjeder med bærekraftssertifisering



2024

2023

Fair Trade, Oeko Tex, Climate Invest Green, ISO 26000

3.B.5 Støtte aktivt opp om fri fagorganisering og kollektive forhandlinger, eller der lovverket ikke tillater dette, støtte aktivt opp om andre former for demokratisk valgt arbeiderrepresentasjon

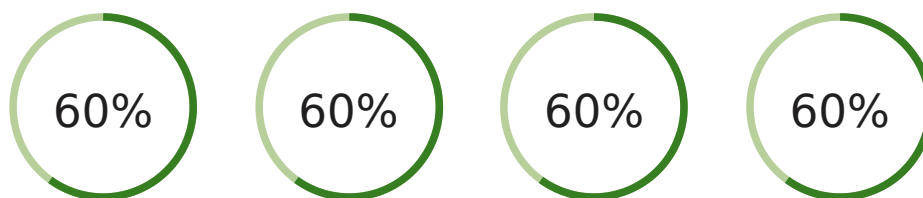
N3 Norge AS anerkjenner retten til fri fagorganisering og kollektive forhandlinger som en grunnleggende menneskerettighet. Der lovverket ikke tillater dette, støtter vi alternative former for demokratisk valgt arbeiderrepresentasjon. Vi ser dette som en essensiell del av vårt bærekraftsarbeid og vårt ansvar som innkjøper. Dialog og kartlegging av arbeidstakerrepresentasjon

Vi har en direkte dialog med våre leverandører der vi diskuterer innholdet i vår Code of Conduct. I disse samtalen legger vi stor vekt på betydningen av arbeidstakerdeltakelse og kartlegger hvordan dette er organisert hos leverandørene.

Hos enkelte leverandører er det ikke etablert fagforening, men det finnes alternative ordninger for arbeidstakerrepresentasjon. Disse må være frie og uavhengige, og kan ikke kontrolleres eller styres av arbeidsgiver. Vi har ikke erfart aktiv motstand mot fagorganisering, men i noen tilfeller har partene valgt andre former for representasjon.

Indikator

Leverandører med fagorganisering (tier1)



2025

2024

2023

2022

Andel hovedleverandører hvor arbeidstakerne er organisert i fagforening eller har annen form for arbeidstakerrepresentasjon.

3.B.6 Bidrag til utvikling, kompetanseheving og opplæring internt og av leverandører og arbeidere i leverandørkjeden

N3 har i mange år jobbet for å øke kunnskapen til våre leverandører. Vi har opplevd motstand fra leverandører utenfor Skandinavia, men dette ser ut til å løsne. Informasjon er mer tilgjengelig enn før. Att vi kartlegger opprinnelsesland, sender ut flere forskjellige spørreundersøkelser og utfører revisjoner har økt bevisstheten om at dette arbeidet er viktig. Internt arbeider vi på tvers av samtlige avdelinger og kunnskap deles. Roller og stillinger som har behov for opplæring/kurs.

3.B.7 Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser i egen virksomhet og leverandørkjeden

Anti-Korrupsjons Retningslinje ble implementert i 2023.

Vi kontrollerer at underleverandører har egen policy for dette i vår årlige kartlegging.

1. Formål

Denne retningslinjen har som mål å fastsette klare prinsipper og prosedyrer for å forhindre og bekjempe korrupsjon i alle former innenfor N3. Den sikrer at alle ansatte forstår og forplikter seg til å handle i samsvar med loven og organisasjonens etiske standarder.

2. Omfang

Retningslinjen gjelder for alle ansatte, ledere, styremedlemmer, agenter, konsulenter, og andre som handler på vegne av N3 Group.

3. Definisjoner

Korrupsjon inkluderer, men er ikke begrenset til, bestikkelser, kickbacks, misbruk av insiderinformasjon, og andre ulovlige eller uetiske betalinger eller overføringer av verdi.

4. Forbud mot Korrupsjon

Ingen ansatt eller representant for N3 Group skal tilby, gi, be om, eller motta noen form for bestikkelse.

Alle transaksjoner skal være transparente og korrekt dokumenterte.

5. Gaver og Gjestfrihet

Ansatte må ikke akseptere eller tilby gaver eller gjestfrihet som kan påvirke, eller gi inntrykk av å påvirke, en forretningsbeslutning.

Alle gaver og gjestfrihet skal rapporteres i henhold til interne prosedyrer.

6. Rapportering av Korrupsjon

Ansatte oppfordres til å rapportere ethvert mistenkelig forhold som kan tyde på korrupsjon.

Rapportering kan skje anonymt, og rapporterende personer vil bli beskyttet mot gjengjeldelse.

7. Opplæring og Bevisstgjøring

N3 skal tilby jevnlig opplæring om anti-korrupsjon for alle ansatte.

Ledere skal fremme en kultur av integritet og åpenhet.

8. Overvåkning og Gjennomføring

Det vil bli utført regelmessig overvåkning og revisjon for å sikre overholdelse av denne retningslinjen.

Brudd på retningslinjen vil medføre disiplinære tiltak, inkludert mulig oppsigelse og juridiske konsekvenser.

9. Ansvar og Ledelse

Ledelsen i N3 Group er ansvarlig for implementering og overholdelse av denne retningslinjen.

Ethvert spørsmål angående retningslinjen skal rettes til selskapets compliance-avdeling.

Dette er også en del av våre retningslinjer for leverandører.

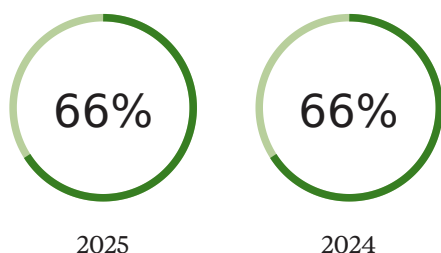
N3s Code of Conduct:

12. Korrupsjon

12.1. Alle former for bestikkelser er uakseptabelt, så som bruken av alternative kanaler for å sikre illegitime private eller arbeidsrelaterte fordeler til kunder, agenter, kontraktører, leverandører eller deres tilsatte samt offentlige tjenestemenn/-kvinner. Korrupsjon i alle former er uakseptabelt, inkludert bestikkelser, utpressing, tilbakeslag og upassende private eller arbeidsrelaterte fordeler til kunder, agenter, kontraktører, leverandører eller ansatte til slike parter samt offentlige tjenestemenn/-kvinner.

Indikator

Antal hovedleverandører med egen korrupsjon og bestikkelser policy



3.B.8 Annen relevant informasjon for hvordan dere arbeider med å redusere, forhindre og håndtere negativ påvirkning

n viktig del av arbeidet er langsiktige relasjoner med våre hovedleverandører. N3 har samarbeidet med flere av disse leverandørene i mellom 5 og 20 år, noe som gir gode forutsetninger for å følge opp krav knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold og ansvarlig forretningspraksis. Slike langsiktige samarbeid gjør det mulig å arbeide mer dialogbasert med forbedringer og utvikling, fremfor kun å basere oppfølgingen på kontroll og revisjoner.

N3 legger stor vekt på å ha en åpen og konstruktiv dialog med leverandørene om identifiserte risikoområder. Gjennom regelmessig kontakt, spørreundersøkelser og oppfølgingsmøter arbeider vi sammen med leverandørene for å identifisere forbedringsmuligheter og redusere risiko for negativ påvirkning i leverandørkjeden. Dette gir også leverandørene mulighet til å dele erfaringer og utfordringer, noe som bidrar til bedre forståelse av risikobildet og mer målrettede tiltak.

Der det identifiseres muligheter for forbedring, søker N3 å samarbeide med leverandørene om konkrete utviklingsprosjekter. Et eksempel er samarbeid med produsenter om tiltak som kan bidra til redusert materialsvinn og mer effektiv ressursbruk i produksjon og installasjon. Slike tiltak kan både bidra til lavere miljøpåvirkning og mer effektiv bruk av materialer.

Gjennom denne kombinasjonen av langsiktige leverandørrelasjoner, dialogbasert oppfølging og konkrete forbedringsprosjekter arbeider N3 systematisk for å forebygge, redusere og håndtere risiko for negativ påvirkning i leverandørkjeden. Samtidig gir dette et bedre grunnlag for kontinuerlig forbedring og styrking av arbeidet med ansvarlig forretningspraksis over tid.

A man with short brown hair and a beard, wearing clear safety glasses with blue frames, is looking down and to the right. He is in a factory or industrial setting, with large metal structures and bright overhead lights visible in the background. The image is split into two main sections: the top half shows the man's face and upper body, and the bottom half is a white text box. The background image continues below the text box, showing more of the industrial environment with blue cables and machinery.

4

Overvåking av gjennomføring og resultater

Overvåkning av gjennomføring og resultater handler om å måle effekten av systematikken og eget arbeid i hvert trinn i aktsomhetsvurderingene, og viser hvorvidt virksomheten gjør gode aktsomhetsvurderinger. Virksomheten må ha systematikk og rutiner på plass for å kunne fange opp og kritisk vurdere egne konklusjoner, prioriteringer og tiltak som er gjort som en del av aktsomhetsvurderinger. Eksempelvis: Er kartlegging og prioritering av mest negativ påvirkning gjort på en faglig god og troverdig måte, og som reflekterer de faktiske forholdene? Virker tiltakene for å stanse, forebygge og/eller redusere virksomhetens negative påvirkning/skade etter hensikten? Er skade gjenopprettet der det er relevant? Dette kan gjelde tiltak virksomheten gjør selv og som utføres av eller i samarbeid med andre. Erfaringene virksomheten gjør seg med arbeidet med aktsomhetsvurderinger brukes for å forbedre prosesser og resultater i fremtiden.

4.A Overvåkning og evaluering

4.A.1 Beskriv a) hvem som har ansvar for å overvåke effekten og resultatene av tiltak iverksatt og hvordan dette gjennomføres i praksis, b) hvem som har ansvar for å evaluere arbeidet med aktsomhetsvurderinger, og hvordan dette gjennomføres i praksis

a)

Kvalitet og bærekraftssjefen i N3 har det operative ansvaret for løpende oppfølging av leverandører, gjennomføring av risikokartlegginger og implementering av tiltak knyttet til bærekraft og ansvarlig leverandørstyring. Rollen rapporterer til Group CEO, som har det overordnede ansvaret for aktsomhetsvurderinger i konsernet, herunder forankring i styret samt implementering av relevante policyer og strategier på konsernnivå.

Overvåkingen av tiltak skjer gjennom flere systematiske prosesser. Dette inkluderer regelmessige risikokartlegging og oppfølgingsmøter. Videre benyttes leverandørundersøkelser, dokumentasjonsinnhenting blant annet gjennom digitale verktøy, for å sikre at iverksatte tiltak etterleves. Dialog og oppfølging er en sentral del av arbeidet. Det gjennomføres løpende kommunikasjon med leverandører for å vurdere fremdrift, avklare avvik og sikre at forbedringstiltak faktisk blir gjennomført. Resultater fra oppfølgingen brukes aktivt til å justere tiltak og prioriteringer der det er behov.

b)

Group CEO har det overordnede ansvaret for evaluering av arbeidet med aktsomhetsvurderinger i N3, og gjennomfører denne evalueringen i tett samarbeid med kvalitet- og bærekraftssjefen. Sammen vurderer de hvordan fastsatte mål og iverksatte tiltak har fungert i kontrollperiodene, og om disse har hatt ønsket effekt på identifisert risiko i leverandørkjeden og virksomheten for øvrig.

Evalueringen baseres på resultater fra risikokartlegginger, leverandøroppfølging, revisjoner, dokumentasjonsgjennomgang og relevante nøkkeltall.

På bakgrunn av disse vurderingene justeres prioriteringer, fokusområder og videre tiltak der det er behov. Arbeidet med aktsomhetsvurderinger er også av stor interesse for styret og eiere. Fremdrift, hovedfunn og prioriterte fokusområder som avdekkes gjennom aktsomhetsvurderingene rapporteres regelmessig, og inngår som beslutningsgrunnlag på strategisk nivå. Dette bidrar til forankring av arbeidet i ledelse og eierskap, og sikrer at aktsomhetsvurderinger brukes aktivt i styringen av virksomheten.

4.A.2 Beskriv hvordan dere sannsynliggjør og/ eller måler effekten av tiltak for å redusere risiko

N3 arbeider systematisk etter den etablerte handlingsplanen for oppfølging av prioriterte risikoområder. Tiltakene i handlingsplanen er knyttet til konkrete mål, enten gjennom målbare indikatorer eller gjennom tydelig definerte aktiviteter som følges opp som utført eller ikke utført. Handlingsplanen brukes aktivt gjennom året for å følge fremdriften og vurdere om tiltakene gir ønsket effekt.

A photograph of an industrial facility, likely a water treatment plant. The image shows a complex network of large, grey metal pipes and structures. In the foreground, there are blue metal walkways with yellow safety railings. In the background, large, conical industrial tanks are visible. The overall scene is industrial and somewhat overcast.

5

Kommunikasjon av hvordan negativ påvirkning/skade er håndtert

Forutsetningen for god ekstern kommunikasjon om arbeidet knyttet til virksomheters aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis er at den bygger på konkrete aktiviteter og resultater. Virksomheten skal kommunisere offentlig om relevante styringsdokumentet knyttet til aktsomhetsvurderinger, eksempelvis policyer, retningslinjer, prosesser og aktiviteter knyttet til å identifisere og håndtere virksomhetens faktiske og potensielle negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø. Kommunikasjonen bør inkludere hvordan risikoen er avdekket og håndtert, samt hvilke effekter man oppnådde av tiltakene/aktivitetene. Etter åpenhetslovens §4 skal virksomheter som er omfattet årlig offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger.



5.A. Kommunisere eksternt

5.A.1 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer med berørte interessenter om håndteringen av negativ påvirkning/skade

Systematisk kartlegging og vurdering av risiko

N3 Norge AS gjennomfører målrettede risikovurderinger og leverandøroppfølging for å identifisere mulige og faktiske negative påvirkninger knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø og forretningsetikk. Når slike risikoer eller funn avdekkes, vurderer vi alvorlighetsgrad og iverksetter hensiktsmessige tiltak basert på prioritet og påvirkning.

Dialog med berørte interessenter

Ved identifisering av risiko eller brudd på våre standarder, sørger vi for rask og tydelig kommunikasjon med relevante interessenter – herunder leverandører, ansatte og samarbeidspartnere. Vi legger vekt på å sikre forståelse for både funn og nødvendige oppfølgingsaktiviteter.

Tiltaksplan og oppfølging

Sammen med involverte parter utarbeider vi konkrete tiltaksplaner, der ansvarsfordeling og tidsfrister fremgår tydelig. Implementeringen følges opp tett gjennom møter, revisjoner eller inspeksjoner, for å sikre reell forbedring og etterlevelse.

Rapportering og åpenhet

Alle vesentlige funn og tiltak dokumenteres internt og kommuniseres der det er relevant. For å ivareta åpenhet og tillit, deler vi også informasjon om vårt arbeid med ansvarlig forretningspraksis på våre digitale kanaler.

Ekstern kommunikasjon ved alvorlige forhold

I tilfeller hvor funn har stor betydning for mennesker, miljø eller vår virksomhet, håndteres ekstern kommunikasjon av administrerende direktør. Dette kan inkludere pressemeldinger, dialog med myndigheter og involvering av aktuelle interessegrupper.

5.A.2 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer offentlig rundt eget arbeid med kartlegging og håndtering av negativ påvirkning/skade

Forpliktelse til transparens

N3 Norge AS har et tydelig mål om å være åpne om hvordan vi arbeider med aktsomhetsvurderinger og håndtering av risiko i vår verdikjede. Vi kommuniserer vårt arbeid systematisk og tilgjengelig gjennom ulike kanaler for å styrke tillit og ansvarlighet.

Offentliggjøring av vurderinger og tiltak

For å sikre innsyn i vår praksis, publiserer vi våre aktsomhetsvurderinger på selskapets nettside. Her fremgår identifiserte risikoer, funn og tiltak som er satt i verk. Dette gir våre kunder, partnere og andre interessenter et klart bilde av hvordan vi jobber med å kartlegge, forebygge og håndtere negativ påvirkning i egen virksomhet og leverandørkjede.

Årlig rapportering til Etisk handel Norge

Som medlem av Etisk handel Norge leverer vi årlig redegjørelse for vårt arbeid med ansvarlig forretningspraksis. Rapporten vurderes og gjøres offentlig tilgjengelig på Etisk handel Norges nettside.

Aktiv deltakelse i faglige arenaer

Vi bidrar aktivt i relevante fagfora og deltar i seminarer, konferanser og bransjenettverk innen etisk handel og bærekraft. Dette gjør oss i stand til å dele erfaringer, lære av andre og bidra til en mer ansvarlig og transparent verdikjede i vår bransje.

N3 jobber kontinuerlig med forbedringer i hele virksomheten for å sikre en proaktiv og systematisk tilnærming til bærekraft, etisk handel og kvalitetsstyring. Vårt arbeid er forankret i både vår overordnede strategi og interne styringssystemer, og er i tråd med kravene i Åpenhetsloven og Etisk Handel Norges prinsipper for bærekraftig forretningspraksis.

Vi rapporterer årlig på vårt klimaregnskap, og har en intern frist om at dette skal være fullført innen utgangen av første kvartal.

I tråd med vår forpliktelse til klimanøytralitet har N3 for 2024 kjøpt klimakvoter tilsvarende vårt totale utslipp, og disse støtter prosjektet Water & Climate India – Project WADI, i regi av CIC og CEMAsys.

Project WADI er et solcelledrevet vannrenningsprosjekt som leverer WADI-enheter til 30 185 familier i distriktene Jhabua, Khandwa og Barwani i Madhya Pradesh, India. Prosjektet gjennomføres i samarbeid med Caritas India – en global ideell organisasjon som jobber med vann, helse og levekår i samarbeid med lokalsamfunn i regionen.

N3 er sertifisert som Miljøfyrtårn – et anerkjent bevis på at vi oppfyller strenge krav til miljøledelse og bærekraftig drift. Sertifiseringen bekrefter vårt arbeid med å redusere miljøpåvirkning gjennom konkrete tiltak innen energi, transport, avfall, innkjøp og HMS.

5.A.3 Beskriv virksomhetens rutine for å ivareta og besvare eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet pålagt virksomheter under åpenhetsloven.

Kvalitet og bærekraftssjef i N3 Norge AS er ansvarlig for å besvare eksterne henvendelser knyttet til åpenhetsloven. Dette inkluderer forespørsler fra kunder, samarbeidspartnere, myndigheter og andre interessenter. Alle eksterne henvendelser relatert til åpenhetsloven registreres og behandles innen rimelig tid, i henhold til lovens krav.

A high-angle, wide shot of a lush green coffee plantation. The trees are densely packed and cover a hillside. Several workers are visible, scattered throughout the canopy. One worker in a blue shirt and white cap is in the upper left, another in a red shirt is in the upper right, and a group of workers in various colored shirts (red, blue, grey) are visible in the lower left and bottom center. The overall scene is one of active agricultural work in a vast, green landscape.

6

Gjenoppretting der dette er påkrevd

Når en virksomhet har identifisert at den har forårsaket eller bidratt til skade på mennesker, dyr, samfunn eller miljø håndteres skaden gjennom å sørge for gjenoppretting, eller samarbeide om gjenoppretting. Gjenoppretting kan innebære økonomisk erstatning eller kompensasjon, en offentlig beklagelse, eller at skaden på annet vis rettes opp. Det handler også om å sørge for tilgang til klageordninger for arbeidere og/eller lokalsamfunn slik at de kan få sin sak hørt og håndtert.

6.A Gjenoppretting

6.A.1 Beskriv virksomhetens policy for gjenoppretting ved negative konsekvenser

Hva kan forretningspartnere forvente av N3?

Våre leverandører og samarbeidspartnere kan forvente at N3 Norge AS fører en ansvarlig forretningspraksis som bygger på respekt for menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, miljø og samfunnsansvar. Gjennom vår innkjøpsstrategi og leverandøroppfølging søker vi å styrke våre partners evne til å møte disse kravene – ikke svekke dem.

Vi har tett dialog med våre leverandører og etterstreber samarbeid som første respons dersom utfordringer oppstår. Dersom en forretningspartner, etter gjentatte forsøk på forbedring, ikke viser vilje eller evne til å etterleve våre krav og forventninger, vil vi kunne avslutte samarbeidet.

Dersom N3 selv – direkte eller indirekte – bidrar til negativ påvirkning på mennesker, samfunn eller miljø, tar vi ansvar for å stanse aktiviteten og iverksette tiltak for å rette opp skaden. Vi anerkjenner også vårt ansvar for å bidra til gjenoppretting, selv når det er en leverandør som står for selve bruddet. Dette er en viktig del av vårt prinsipp om ansvarlighet.

Forretningspartnere kan også forvente at N3 Norge AS gjennomfører systematiske aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer og Åpenhetsloven. Vi identifiserer risiko, iverksetter forebyggende tiltak, og følger opp med overvåking og evaluering. Vi er åpne om arbeidet vårt og kommuniserer relevante funn og tiltak til berørte parter.

I

tillegg stiller vi tydelige krav til våre leverandører om at de skal ha egne systemer for å håndtere klager og avvik – også hos eventuelle underleverandører. Ved forespørsel forventer vi at de kan dokumentere hvordan slike saker er håndtert.

Beskriv eventuelle tilfeller av gjenoppretting i rapporteringsperioden

I rapporteringsperioden har N3 Norge AS ikke identifisert tilfeller som har krevd konkret gjenoppretting knyttet til negativ påvirkning på mennesker, samfunn eller miljø. Det er ikke registrert hendelser eller forhold som tilsier behov for akutte eller direkte reparerende tiltak.

Samtidig anerkjenner vi at vår virksomhet har et klimaavtrykk – og vi behandler dette som et langsiktig gjenopprettingsansvar. Selv om dette ikke er gjenoppretting i tradisjonell forstand, er arbeidet med å redusere våre klimagassutslipp og vår miljøpåvirkning en systematisk og forpliktende respons på vår rolle i den globale klimautfordringen.

6.B Sikre tilgang til klagemekanismer

6.B.1 Beskriv hva virksomheten gjør for å sikre at ansatte og andre interessenter, spesielt påvirkede arbeidere og lokalsamfunn har tilgang til varslingskanaler og klagemekanismer

N3 har etablert en egen varslingskanal (varsling via e-post til WB@n3.no) som primært er rettet mot virksomhetens egne ansatte og andre eksterne interessenter som har kontakt med N3. Varslingskanalen kan brukes til å melde fra om forhold knyttet til arbeidsforhold, menneskerettigheter, miljø, korrupsjon eller andre kritikkverdige forhold. Varsler behandles konfidensielt og i tråd med virksomhetens rutiner for varsling og avvikshåndtering.

Når det gjelder arbeidere i leverandørkjeden, er N3s tilnærming at leverandørene selv skal ha etablerte og tilgjengelige klage- og varslingsmekanismer for sine ansatte og underleverandører. Dette er forankret i N3s retningslinjer for leverandører og følges opp gjennom aktsomhetsvurderinger, spørreundersøkelser og dialog med leverandørene.

Som del av oppfølgingen kartlegger N3 i hvilken grad leverandørene har etablert fungerende klagemekanismer for sine ansatte, for eksempel grievance mechanisms eller whistleblowing-kanaler. For leverandører hvor slike mekanismer ikke er fullt ut implementert, følges dette opp gjennom dialog og forbedringstiltak.

I det kommende året vil N3 særlig arbeide videre med en leverandør av sensorikk som har underleverandører i Indonesia, Malaysia, Kina og Thailand. Per i dag er klagemekanismer hos enkelte av underleverandørene delvis implementert, og N3 vil i samarbeid med leverandøren arbeide for at disse mekanismene blir fullt implementert og tilgjengelige for arbeidere hos underleverandørene. Dette arbeidet er nærmere beskrevet i handlingsplanen for 2026.

Kontaktinformasjon:

N3 Norge AS

Mikael Bäck, Kvalitet og bærekraftssjef

mb@n3.no