



Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis

Redegjørelse rapporteringsåret 2025 Etter Åpenhetsloven

for NOR TEKSTIL AS

Etisk handel Norge har vurdert at rapporten til NOR TEKSTIL AS oppfyller våre krav til gjennomføernivå. Les mer om gjennomføernivå [her](#).



FNs BÆREKRAFTSMÅL



Til lesere av rapporten

Næringslivet, offentlig sektor og organisasjoner har stor påvirkning på mennesker, samfunn, miljø, klima og dyr. Virksomheter bidrar til utvikling, innovasjon og bedre levekår, men aktiviteten medfører også risiko og reell skade. Derfor har virksomheter en nøkkelrolle i arbeidet for å nå FNs bærekraftsmål og Parisavtalens 1,5-gradersmål. Dette gjøres best i samarbeid. Etisk handel Norge er en medlemsorganisasjon og flerpartssamarbeid med næringsliv, fagbevegelse, arbeidsgiverorganisasjoner, sivilsamfunn og offentlig sektor som sammen adresserer de komplekse utfordringene i de globale leverandørkjedene som den enkelte virksomhet ikke kan løse alene.

Åpenhet, ansvarlighet og kontinuerlig forbedring er grunnleggende i dette arbeidet. Denne medlemsrapporten kan brukes som redegjørelse etter åpenhetsloven, men favner bredere temaer som klima, miljø og antikorrupsjon. Vårt rammeverk bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger – internasjonale anerkjente standarder som ligger til grunn for Etisk handel Norges 13 prinsipper for bærekraftig forretningspraksis. Disse prinsippene omfatter menneskerettigheter, anstendig arbeid, miljø/klima, dyrevelferd og antikorrupsjon.

Alle medlemmer i Etisk handel Norge er forpliktet til å gjennomføre risikobaserte aktsomhetsvurderinger og årlig rapportere på fremdrift i et eget arbeid. Virksomheter på vårt kvalitetsnivå Basis tilfredsstillter åpenhetslovens krav til redegjørelse om aktsomhetsvurderinger. Medlemmer kan også strekke seg etter nivåene Gjennomfører og nå i 2026 Ledende.

Gode aktsomhetsvurderinger handler ikke om å være «risikofri», men om å være transparent og systematisk: å identifisere risiko, forebygge og redusere negativ påvirkning, kommunisere åpent om håndtering og – der det er nødvendig – bidra til gjenoppretting.

Jeg vil takke alle medlemmer for innsatsen, åpenheten og viljen til å bidra til ansvarlige leverandørkjeder. Sammen viser vi hvordan ansvarlig handel kan være til det beste for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

Heidi Furustøl

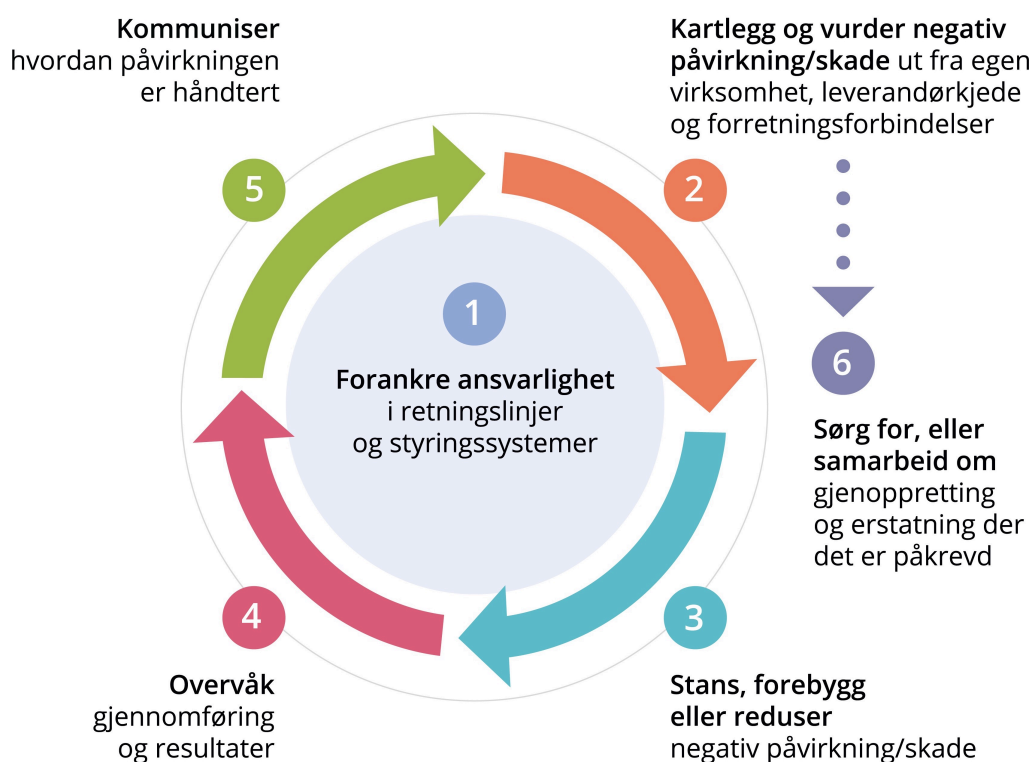
Daglig leder

Etisk handel Norge

Aktsomhetsvurderinger

Denne rapporten er bygget rundt FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Modellen har seks trinn som beskriver hvordan virksomheter kan jobbe for mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Å være god på aktsomhetsvurderinger betyr ikke at en virksomhet ikke har negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, men heller at virksomheten er åpen og ærlig om utfordringer og håndterer dette på best mulig måte i samråd med sine interessenter. Denne rapporten er delt inn i kapitler basert på denne modellen.



Forord av daglig leder

Som aktør i en bransje hvor tekstiler er en viktig innsatsfaktor har vi et medansvar for at disse er produsert under rettferdige og lovlige forhold. Selv om Nor Tekstil ikke har direkte handel med aktører utenfor Europa er vår ambisjon å involvere oss i hele leverandørkjeden, så langt det lar seg gjøre.

Som ledd i vår strategi og vårt ønske om bevisstgjøring og påvirkning i leverandørkjeden, valgte Nor Tekstil å melde seg inn i EHN allerede i 2009.

Vi anerkjenner at etisk handel er et omfattende tema, og at det krever en innsats av oss som bedrift hvis vi skal kunne bidra positivt på dette området. I tillegg er det økende oppmerksomhet i samfunnet som innebærer at både krav og forventninger fra våre interessenter øker.

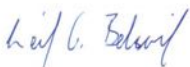
Det er forankret i vår ledelse og organisasjon at vi skal bry oss. Nor Tekstil ønsker å bidra til at fokuset rundt bærekraftig forretningspraksis økes. Etisk Handel Norge (EHN) er for Nor Tekstil en viktig samarbeidspartner som skal hjelpe oss til å bli bedre i vårt arbeid på området.

Nor Tekstil skal jobbe aktivt for forbedringer i vår leverandørkjede, og vi er opptatt av at vi sammen med våre leverandører skal påvirke hele verdikjeden, hvor vi har fokus på felles utvikling.

Nor Tekstil skal prioritere leverandører som kan dokumentere og vise i praksis at arbeid for ansvarlighet i leverandørkjeden er en selvfølge og at de oppdaterer oss på resultater og aktiviteter. Våre leverandører må godta Nor Tekstils egne retningslinjer for etisk handel som igjen er basert på retningslinjene til EHN.

Nor Tekstil har som medlem i EHN forpliktet seg til årlig å rapportere om status i vårt arbeid. Samtidig ser vi det som en forpliktelse å arbeide målrettet for å kunne være med å påvirke, og for å sikre gode forhold i egne leverandørkjeder.

" Som en av bransjens største innkjøpere av tekstiler har Nor Tekstil et særskilt ansvar knyttet til etisk handel. Våre kunder skal være trygge på at tekstilene de leier eller kjøper har riktig kvalitet og er produsert på en måte som ivaretar mennesker og miljøet. "



Leif Gunnar Belsvik
Konsernsjef

Styrets signatur

Denne rapporten er signert elektronisk. Se siste side for verifikasjon.

Leif Gunnar Belsvik
Styreleder

Ove Egil Belsvik
Styremedlem

Finn Olav Ås
Ansattrepresentant

Anne Kristine Mittet
Ansattrepresentant



Nøkkelinformasjon om virksomheten og leverandørkjeden

Nøkkelinformasjon om virksomheten

Navn på virksomheten

NOR TEKSTIL AS

Adresse hovedkontor

INDUSTRIVEGEN 24/PB 81

Viktigste merker, produkter og tjenester

Vaskeritjenester

Beskrivelse av virksomhetens struktur

Vask og distribusjon av tekstiler fra 25 industrielle vaskerier i Norge.

Omsetning i rapporteringsåret (NOK)

2 150 616 279

Antall ansatte

1 649

Er virksomheten omfattet av åpenhetsloven?

Ja

Vesentlige organisatoriske endringer siden forrige rapportering og denne rapportens tidsperiode

Ingen.

Navn, tittel for kontaktperson for rapporten

Thomas Karlsen, Fagsjef Bærekraft

E-post adresse for kontaktperson for rapporten

thomas.karlsen@nortekstil.no

Informasjon om leverandørkjeden

Generell beskrivelse av virksomhetens innkjøpsmodell og leverandørkjede

Nor Tekstil handler varer og tjenester fra rundt 1200 leverandører årlig (anskaffelse over 10.000 NOK). De aller fleste er norske leverandører som opererer utelukkende i det norske markedet. Varekjøp (ca. 60% av totale anskaffelser) omfatter derimot varer som i en vesentlig grad produseres i utlandet, og med leverandørkjeder som beveger seg gjennom et stort antall land på verdensbasis. Dette gjelder i hovedsak tekstiler (ca. 50% av vareanskaffelser), teknisk utstyr (ca. 20% av vareanskaffelser), rekvisita (ca. 5% av vareanskaffelser) og kjemikalier (ca. 5% av vareanskaffelser). Nor Tekstil har p.t. ikke gjennomført en detaljert kartlegging av leverandørkjeder for alle typer varer, men i et risikoperspektiv er det naturlig å starte med varer som i hovedsak har sin opprinnelse i land utenfor Schengen.

Antall leverandører som virksomheten har hatt kommersielle relasjoner med i rapporteringsåret

1 221

Kommentar til antall leverandører

Dette omfatter alle leverandører av varer og tjenester. 60% av innkjøpskostnader er knyttet til varekjøp, hvorav ca. 60% er varekjøp, der tekstiler utgjør ca. 50% av vareanskaffelsene. I videre beskrivelse er det tekstilinnkjøp vi rapporterer på.

Type innkjøp/ leverandørforhold



Primært handel med nordiske leverandører/mellomledd.

Liste over førsteleddsprodusenter per land

Pakistan :	8
India :	2
Kina :	5
Serbia :	2
Storbritannia :	1
Litauen :	3
Laos :	1
Bangladesh :	1
Vietnam :	2
Ukraina :	1
Norge :	1
Swaziland :	1
Polen :	1

Listen viser oversikt over alle produsenter med produksjon av tekstiler med omsetning over kr. 100.000,- (innkjøpspris). Dette utgjør ca. 83% av de samlede tekstilanskaffelsene for 2025. Av dette står produsenter i Pakistan for 59%, India 9% og Kina 8% av leveransene.

Oppgi antall arbeidere hos førsteleddsprodusenter

Antall arbeidere

36 000

Kommentar til antall arbeidere

Flere av fabrikkene er fullintegrerte fabrikker som gjør alt fra spinning til søm/ferdigvare og sysselsetter langt de fleste arbeiderne. Den største fabrikken vi får leveranser fra befinner seg i Bangladesh, og sysselsetter over 15.000 arbeidere. Vi har likevel kjøpt en svært liten andel tekstiler fra denne fabrikken (0,3% av totale innkjøp).

Viktigste innsatsfaktorer/råvarer for produkter eller tjenester og geografi

Bomull, polyester og tencel	Pakistan
Bomull og polyester	India

Bomull, polyester og Tencel utgjør de mest sentrale råvarene i vår leverandørkjede fra Pakistan og India, og de representerer både store muligheter og betydelige bærekraftsutfordringer. Bomull er den viktigste råvaren i begge landene og har stor samfunnsøkonomisk betydning, særlig i Pakistan, hvor bomullssektoren omtales som «white gold» og utgjør fundamentet for tekstilindustrien og store deler av eksporten. India er på sin side en av verdens største produsenter med om lag 5,1 millioner tonn bomull i 2025, mens Pakistan produserer rundt 1,1 millioner tonn, sterkt påvirket av værhendelser og avlingssvingninger. Produksjonen er hovedsakelig lokalisert i Punjab og Sindh i Pakistan og i Gujarat, Maharashtra og Telangana i India. Dette gir et høyt avhengighetsnivå mot regioner som er utsatt for både klima- og vannstress, kombinert med langvarige utfordringer innen arbeidsvilkår og sporbarhet i bomullsskjeden.

Polyester har en annen rolle, men er likevel svært viktig i vår verdikjede. India er nå en av verdens største produsenter av syntetiske fibre, der polyester utgjør rundt 77–80 prosent av landets samlede produksjon og spiller en nøkkelrolle i å møte både internasjonal og innenlandsk etterspørsel etter kostnadseffektive og slitesterke tekstiler. Pakistan har en mindre polyesterindustri, men med sterke eksportrettede aktører som produserer filamentgarn og PET-baserte produkter av høy kvalitet. Tencel, som Nor Tekstil har økt bruken av de siste årene, produseres hovedsakelig av Lenzing internasjonalt, men både India og Pakistan har betydelige miljøer som viderefører Lyocell til ferdige tekstiler, særlig innen mote, arbeidsklær og denim. I India finnes over hundre aktører som jobber med Tencel- og Lyocell-baserte tekstiler, mens Pakistan benytter Tencel som en høyverdifiber i sin voksende denimindustri. Denne utviklingen peker i retning av et mer sirkulært råvarebilde, der Tencel fungerer som et lavutslippsalternativ, spesielt der bomull og polyester har betydelig klima- og kjemikaliebelastning.

Er virksomheten leverandør til offentlig sektor?

Ja

Mål og fremdrift

Prosessmål og fremdrift i rapporteringsåret

1

Mål: Forplikte selskapet til utslippskutt gjennom SBTi. Utarbeide målsetninger i tråd med rammeverk.

Status: Pågående, mål sendes inn for godkjenning i mars 2026.

2

Mål: Ferdigstille bærekraftsstrategi i tråd med prioriteringene som fremkommer av dobbel vesentlighetsanalyse for kommende strategiperiode (2025-2028).

Status: Utført

3

Mål: Ferdigstille omstillingsplan for konvertering bort fra fossile energikilder.

Status: Pågående (forenklet)

4

Mål: Utarbeide handlingsplan for temaene forurensning og vannforbruk, basert på påvirkning, risiko og muligheter som fremgår av dobbel vesentlighetsanalyse.

Status: Utført

5

Mål: Gjennomføre analyse av ressursbruk og beslutte handlingsplan for temaet sirkulærøkonomi. Handlingsplan skal dekke temaene anskaffelser, produktdesign, standardisering, levetid, reparasjon og vedlikehold, avfallsreduksjon, avfallssortering, opplæring og bevisstgjøring, leverandøroppfølging, kundeoppfølging og innovasjon & utvikling.

Status: Pågående

Prosessmål for kommende år

1

Forplikte selskapet til utslippskutt gjennom SBTi. Utarbeide målsetninger i tråd med rammeverk.

2

Ferdigstille omstillingsplan for konvertering bort fra fossile energikilder, inkludert tilhørende resiliensanalyse for motstandskraft og tilpasning gjennom omstillingen.

3

Gjennomføre analyse av ressursbruk og beslutte handlingsplan for temaet sirkulærøkonomi. Handlingsplan skal dekke temaene anskaffelser, produktdesign, standardisering, levetid, reparasjon og vedlikehold, avfallsreduksjon, avfallssortering, opplæring og bevisstgjøring, leverandøroppfølging, kundeoppfølging og innovasjon & utvikling.

4

Utarbeide målsetninger (SMARTE mål) innenfor vesentlige bærekraftstema. Etablere rapporteringsrutiner for måloppnåelse gjennom året (kvartalsvis rapportering) og i årlig bærekraftsrapport.

5

Kartlegge lønnsnivå hos prioriterte leverandører og analysere hvordan vår innkjøpspraksis påvirker muligheten for levelønn i produsentleddet. Identifisere og vurdere konkrete tiltak som kan styrke vår positive påvirkning på leve- og lønnsvilkår, samt redusere eventuelle lønnsgap hos produsenter.

6

Etablere oversikt over vår leverandørkjede ved å kartlegge alle identifiserbare leverandørledd så langt det lar seg gjøre, med særlig fokus på transparens, risikoområder og tilgang til relevante data.

1

Forankring av bærekraft i virksomheten

Forankring av ansvarlighet knyttet til bærekraftig forretningspraksis i virksomheten handler om å ha strategier, planer, relevante policyer og retningslinjer for aktsomhetsvurderinger som er vedtatt av ledelsen. Disse bør omfatte hele virksomheten, samt virksomhetens leverandørkjede og forretningsforbindelser. Effektive styringsystemer for implementering er en forutsetning for å lykkes, og arbeidet med aktsomhetsvurderinger bør være en integrert del av virksomhetens forretningsdrift. Tydelige forventninger fra toppledelsen, samt tydelig plassering av ansvar innad i virksomheten for implementering av de ulike delene av aktsomhetsvurderinger er viktig. Alle involverte må vite hva de skal gjøre. Åpenhet om forpliktelser virksomheten har til seg selv, utfordringer de står overfor og hvordan dette håndteres, er vesentlig.

1.A Policy for egen virksomhet

1.A.1 Lenke til offentlig tilgjengelig policy for egen virksomhet

<https://www.nortekstil.no/berekraft-policy>

1.A.2 Hva sier virksomheten offentlig om sine forpliktelser til å respektere mennesker, dyr, samfunn og miljø?

Nor Tekstils visjon er å bli best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice. Visjonen er forankret i en tydelig ambisjon fra selskapets styre, eiere og ledelse om at verdiskapning og utvikling skal skje på en ansvarlig måte som respekterer mennesker, samfunn og miljø. Vår policy danner grunnlaget for bærekraftsarbeidet vårt og beskriver den retningen vi skal følge for å ivareta både dagens og fremtidens krav til ansvarlig forretningsdrift og etisk handel. Nor Tekstil anser bærekraftig forretningspraksis som en forutsetning for bærekraftig utvikling, forstått som at dagens behov skal dekkes uten å redusere kommende generasjoners mulighet til å dekke sine.

Vår policy for bærekraftig forretningspraksis er bygget opp rundt FNs bærekraftsmål og internasjonalt anerkjente prinsipper basert på FN- og ILO-konvensjoner, og tar utgangspunkt i Nor Tekstils vesentlige bærekraftstema og våre kjerneverdier. Policyen er i tråd med Etisk handel Norges prinsipperklæring, og innebærer en forpliktelse til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger, sikre ansvarlig innkjøpspraksis og stille tydelige forventninger til leverandører og andre forretningsforbindelser. Videre forplikter policyen oss til å involvere arbeidstakere og tillitsvalgte eller andre berørte interessenter i både egen virksomhet og leverandørkjeden.

Dokumentet er oversatt og kommuniseres også på engelsk.

1.A.3 Hvordan er policy for egen virksomhet blitt utviklet og forankret?

I tråd med vår prosedyre for bærekraftig forretningspraksis er policy utviklet i samsvar med Etisk handel Norges prinsipperklæring og bygger på internasjonalt anerkjente prinsipper basert på FN- og ILO-konvensjoner. Policy er godkjent og forankret i selskapets styre, som har det overordnede ansvaret for at Nor Tekstils bærekraftsarbeid følger gjeldende krav, forventninger og identifiserte risikoområder.

Nor Tekstil støtter alle FNs 17 bærekraftsmål, og har identifisert fem mål som er særlig relevante for vår virksomhet:

- 6 – Rent vann og gode sanitærforhold,
- 8 – Anstendig arbeid og økonomisk vekst,
- 12 – Ansvarlig forbruk og produksjon,
- 13 – Stoppe klimaendringene,
- 17 – Samarbeid for å nå målene.

Disse målene er integrert i vårt strategiske arbeid og danner rammen for vår innsats innen de vesentlige bærekraftstemaene.

Som del av vår dobbel vesentlighetsanalyse har vi identifisert fem områder som er av særlig betydning for Nor Tekstil. Disse temaene er styrende for våre prioriteringer og for vår praktiske tilnærming til bærekraftig forretningspraksis:

- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensning
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden

Policyen revideres årlig i forbindelse med ledelsens gjennomgåelse for å sikre at den til enhver tid er oppdatert i tråd med nye risikovurderinger, funn fra aktsomhetsvurderinger og endringer i rammebetingelser. Vesentlige endringer skal godkjennes av styret, mens mindre justeringer kan utføres av bærekraftsansvarlig innenfor rammene av gjeldende prosedyre. Forslag til endringer skal alltid forelegges styret for vurdering og endelig beslutning.

1.B Organisering og internkommunikasjon

1.B.1 Hvordan er arbeidet med aktsomhetsvurderinger organisert i virksomheten, forankret i interne retningslinjer og rutiner?

Nor Tekstil har en visjon om å bli best i verden på bærekraftig og innovativ tekstilservice. Dette forplikter i alle ledd.

Arbeidet med bærekraftig forretningspraksis er forankret i Nor Tekstil sitt styre, hvor sentrale retningslinjer innen området er vedtatt. Konsernsjef i Nor Tekstil er også selskapets styreleder, og en av to eiere. Arbeidet er således forankret både i selskapets styre og selskapets konsernledelse. Konsernsjef/Styrets leder er øverste ansvarlige for arbeidet med bærekraftig forretningspraksis i Nor Tekstil. Hver enkelt konsernleder har ansvar for at interne rutiner og retningslinjer innenfor sitt ansvarsområde blir fulgt i hele linjen.

Nor Tekstil har satt ned et eget team for arbeid med bærekraftig forretningspraksis, med ansvar for å gjennomføre de overordnede aktsomhetsvurderingene/risikokartlegginger, sette målsettinger for arbeidet med bærekraftig forretningspraksis, utarbeide/revidere prosedyrer og rutiner, gjennomføre leverandør-revisjoner, årlig rapportering til EHN og evt. andre, og andre relevante oppgaver. Teamet består av følgende personer:

- Konsernleder HR og HMSK
- Fagsjef bærekraft
- Innkjøpsjef
- Leder Sikkerhet og Risikostyring

Organiseringen sikrer en tydelig plassering av ansvar hos øverste ledelse, samtidig som det daglige og praktiske arbeidet ivaretas av dedikerte fagpersoner i organisasjonen.

Teamet for bærekraftig forretningspraksis har i 2025 særlig jobbet med:

- Styrking av policy, strategi og diverse prosedyrer for ansvarlig forretningspraksis
- Systematisk gjennomføring og dokumentasjon av risiko- og aktsomhetsvurderinger
- Bidrag til rapportering og forbedret datagrunnlag (inkl. Scope 3)
- Sosial revisjon av kritisk leverandør og forankring av funn i forbedringstiltak

1.B.2 Hvordan blir betydningen av virksomhetens aktsomhetsvurderinger konkretisert og tydeliggjort for de ansatte gjennom stillingsbeskrivelse (eller lignende), arbeidsoppgaver og insentivordninger?

Det operative arbeidet med etterlevelse og oppfølging av etablerte rutiner basert på virksomhetens aktsomhetsvurderinger, er tydeliggjort i stillingsbeskrivelse og instruks for medarbeidere som har dette som en del av sine arbeidsoppgaver og sitt ansvarsområde. Det gjelder primært ansatte som gjennom sin stilling har ansvar for innkjøp og oppfølging av leverandører.

Vår innkjøpsstrategi og rutiner for godkjenning og oppfølging av leverandører, er tydelig på hvilke rutiner og kontrolltiltak som er etablert for å sikre en bærekraftig innkjøpspraksis. Rutinene er basert på våre aktsomhetsvurderinger, og retter seg spesielt mot leverandører av tekstiler. Stort sett alle anskaffelser følger felles avtaler på konsernnivå, som er inngått med leverandører som har gjennomgått prosess for kvalifisering og godkjenning. Dette forenkler og sikrer lokal innkjøpspraksis i avdelingene.

1.B.3 Hvordan sikres det at relevante ansatte har tilstrekkelig kompetanse til å gjennomføre arbeidet med aktsomhetsvurderinger?

Ansatte med innkjøpsansvar eller annen beslutningsmyndighet med betydning for selskapets bærekraftige forretningspraksis, skal gjennomgå særskilt opplæring. Opplæringen skal sikre at den ansatte gjøres klar over den praktiske betydningen policyer og retningslinjer har på egen stilling, og hvilke rutiner som er etablert i virksomheten for å følge opp arbeidet, herunder gjennomgang av denne prosedyren.

Ansatte som skal jobbe med aktsomhetsvurderinger skal gjennomgå særskilt opplæring i dette. Opplæringen omfatter bl.a. eksternt kurs, herunder kurs i aktsomhetsvurderinger i regi av Etisk Handel Norge.

1.C. Planer og ressurser

1.C.1 Hvordan er virksomhetens forpliktelser til å respektere mennesker, samfunn, dyr og miljø forankret i strategier og handlingsplaner?

Nor Tekstil har utarbeidet en langsiktig strategi for bærekraftig forretningspraksis som gjelder frem til 2035. Strategien bygger på vår Policy for bærekraftig forretningspraksis og beskriver tydelige strategiske satsninger innenfor de prioriterte bærekraftsområdene som er definert gjennom aktsomhetsvurderinger og vår dobbel vesentlighetsanalyse. Strategien konkretiserer hvordan vi skal arbeide for å sikre ansvarlig, effektiv og fremtidsrettet drift i hele verdikjeden.

Som grunnlag for strategien har Nor Tekstil identifisert fem vesentlige bærekraftstema som vil ha høyest prioritet i perioden frem mot 2035:

- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensning
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden

Disse temaene er valgt på bakgrunn av både selskapets påvirkning på mennesker, samfunn, miljø og klima, samt hvordan eksterne forhold påvirker Nor Tekstil. De utgjør fundamentet for vår strategiske retning og våre overordnede tiltak.

Årlige mål og prioriterte aktiviteter fastsettes gjennom ledelsens gjennomgåelse. Strategien konkretiseres i operative handlingsplaner for de ulike delene av organisasjonen, med SMARTE mål, tydelig ansvarsfordeling og frister. Handlingsplanene skal fullt ut reflektere både de vesentlige bærekraftstemaene og prioriterte risikoer identifisert gjennom aktsomhetsvurderinger.

Nor Tekstil kommuniserer åpent om strategi, mål og framdrift, og resultater rapporteres årlig i bærekraftsrapporten. Dette sikrer transparens, etterprøvbarehet og kontinuerlig forbedring i tråd med selskapets ansvar for bærekraftig forretningspraksis.

1.C.2 Hvordan følges strategier og planer for bærekraftig forretningspraksis opp av ledelse og styre?

Styret i Nor Tekstil er ansvarlig for den strategiske virksomhetsstyringen av selskapet. Styret vedtar selskapets strategi og gjennomfører vedtak innen større finansielle investeringer, policyer, saker vedrørende kontroll og revisjon, samt viktige driftsmessige beslutninger. Styret overvåker innsats og fremdrift relatert til vår bærekraftsstrategi. ESG og bærekraft er integrert i styrearbeidet, og oppdatering på våre bærekraftsmål og fremdrift presenteres til styret på årlig basis.

Årlig bærekraftsrapport vil også beskrive mål, måloppnåelse og aktuelle aktiviteter for bærekraftsarbeidet. Bærekraftsrapport publiseres årlig og er offentlig tilgjengelig på våre nettsider.

Gjennom året sikrer vi en kontinuerlig oppfølging av strategier og planer gjennom ledermøter og månedlig rapportering på utvalgte KPIer. Rapporteringen omfatter bl.a. forbruk av innsatsfaktorer, utslipp og vesentlige hendelser. Regelmessige aktiviteter relatert til bærekraftig forretningspraksis inngår i både sentralt og lokalt årshjul med kvittering for utførelse.

1.D Partnerskap og samarbeid med leverandører og forretningsforbindelser

1.D.1 Hvordan tydeliggjør virksomheten viktigheten av bærekraftig forretningspraksis i møte med leverandører og forretningsforbindelser?

Nor Tekstil har utarbeidet retningslinjer for våre leverandører og samarbeidspartnere (Code of Conduct). Retningslinjene er offentlig tilgjengelige på våre nettsider og kommuniseres til alle våre leverandører i henhold til rutine for godkjenning og oppfølging av leverandører.

Lenke til offentlig tilgjengelige retningslinjer: <https://nortekstil-ny.squarespace.com/s/Retningslinjer-for-leverandrer-Nor-Tekstil-AS.pdf>

Retningslinjene beskriver krav til egen virksomhet, krav til forhold i leverandørkjeden og kravene i de 13 internasjonalt anerkjente prinsippene for bærekraftig forretningspraksis.

Nor Tekstil har også utarbeidet generelle minimumskriterier for samarbeid med leverandører som inngår i prosedyre for godkjenning og oppfølging av leverandører. Våre minimumskriterier vil være avhengig av type leveranse og opprinnelsesland for produkter, der særlig risiko for brudd på prinsippene for bærekraftig forretningspraksis legges til grunn.

Oppfølgingsrutiner mot leverandører og leverandørkjede er tilpasset og forholdsmessig i forhold til leverandørens kommersielle verdi, leveransens kritikalitet og hvilken risiko for skade eller negativ påvirkning på mennesker, samfunn, miljø eller klima som er knyttet til produkt eller tjeneste, særlig med vekt på opprinnelsesland.

Basert på kritikalitet og risiko, vil Nor Tekstil tydeliggjøre og følge opp bærekraftig forretningspraksis med leverandørene gjennom en rekke ulike aktiviteter og rutiner, som jevnlig leverandørvurdering, revisjoner og fabrikkbesøk, kontroll med sertifiseringer, gjennomgang av revisjonsrapporter, samarbeidsmøter og regelmessig rapportering på definerte områder.

Krav til ansvarlighet og bærekraft skal være forankret i samarbeidsavtale med våre leverandører, med tydelig henvisning til våre retningslinjer.

1.E Erfaringer og endringer

1.E.1 Hvilke erfaringer har virksomheten gjort seg om arbeidet med bærekraftig forretningspraksis i rapporteringsåret, og hva har endret seg som et resultat av dette?

Nor Tekstil har i 2025 erfart at arbeidet med bærekraftig forretningspraksis krever tydeligere styring, bedre struktur og sterkere forankring i hele organisasjonen. Dette har særlig kommet frem gjennom arbeidet med dobbel vesentlighetsanalyse og utviklingen av styrende dokumenter, som har vist behovet for mer systematiske prosesser, klarere rollefordeling og bedre tilgjengelige retningslinjer. Som følge av dette er rollen som fagsjef bærekraft styrket, og selskapet har forenklet og videreutviklet sin policy for bærekraftig forretningspraksis for å gjøre den mer operativ og anvendelig i organisasjonen.

Erfaringene fra leverandørkjeden, spesielt gjennom revisjoner og risikovurderinger i Pakistan og India, har vist at risikoen for lave lønninger, manglende rettigheter og svake tilsynsordninger er høyere enn tidligere kartlagt. Dette har ført til at Nor Tekstil har økt innsatsen innen aktsomhetsvurderinger, styrket dialogen med leverandører og etablert nye krav til sporbarhet, dokumentasjon og sertifisering. Deltakelsen i Etisk Handel Norges prosjekt om levelønn og tettere sosial dialog med leverandørene representerer en konkret endring i måten selskapet jobber med menneskerettigheter på. Samtidig har sentraliseringen av tekstilinnkjøp bidratt til mer forutsigbar produksjon hos leverandører og reduserte svingninger som kan gå utover arbeidsvilkår.

Nor Tekstil har erfart at arbeidet med fossilfri energi er mer utfordrende enn forventet, særlig ved nye anlegg i Ålesund og Tromsø, hvor teknologi og infrastruktur ikke er tilstrekkelig utviklet. Dette har ført til at målene for full fossilfri drift er justert. Pilotprosjektet med biogass i Rogaland har likevel gitt nyttige erfaringer for videre satsing. Bedre klimaregnskap for 2025 har også avdekket underrapportering tidligere, og gir nå et mer nøyaktig bilde av selskapets utslipp. Dette gir grunnlag for å prioritere tiltak og forberede mer presise klimamål.

Innen sirkulærøkonomi har Nor Tekstil erfart at både reparasjon, redesign og materialgjenvinning er områder med stort potensial og positive ringvirkninger. Prosjekter som bærenett og prototyper av kokkejakker, samt samarbeidet med redesignaktører og Norsk Tekstilgjenvinning, har gitt konkrete resultater og demonstrert at avfall kan omdannes til ressurser. Deltakelsen på Fæbrikstad har samtidig vist at markedet ønsker slike løsninger, og Nor Tekstil har oppnådd både økt interesse og økte mengder tekstiler sendt til materialgjenvinning. Dette har bidratt til nye samarbeidsmuligheter, styrket omdømme og en klarere retning for framtidig arbeid med ombruk og redesign.

Vannforvaltning har vært et annet sentralt område for læring. Hendelsen i Ålesund, der krav om full rensing kom etter at byggingen var igangsatt, har gjort det tydelig at kommunal kapasitet og regulatoriske forventninger kan endre seg raskt og skape betydelig risiko. Dette har ført til at Nor Tekstil nå investerer mer i avansert teknologi for vannrensing.

Forurensning og utslipp har også gitt viktige erfaringer. En mindre utslippshendelse ved Valen understreket behovet for ytterligere skjerping av rutiner, og selskapet har iverksatt forebyggende tiltak for å redusere risikoen for gjentakelser. Samtidig viser arbeidet med prosesskontroll, kjemikalieoppfølging og service på gassbrennere at kombinasjonen av tekniske tiltak og kompetansebygging er nødvendig for å sikre stabile og miljømessig trygge prosesser.

Innen menneskerettigheter i verdikjeden har Nor Tekstil oppnådd en dypere innsikt, særlig gjennom møter med organisasjoner som AwazCDS i Pakistan. Dette har gitt en mer nyansert forståelse av lokale forhold, inkludert utfordringer knyttet til korrupsjon, kvinners rettigheter, manglende fagorganisering og risiko for utnyttelse. Disse erfaringene har ført til en tydelig styrking av Nor Tekstils arbeid med sosial dialog, intern kompetanseheving og prioritering av utvikling i leverandørkjeden som en del av selskapets ansvarlige forretningspraksis.

Samlet sett har 2025 vært et år hvor Nor Tekstil har fått dypere innsikt i både risikoer og muligheter i hele verdikjeden, og erfaringene har resultert i mer presise mål, tydeligere styring, sterkere rutiner, bedre datagrunnlag og mer effektive tiltak. Arbeidet med bærekraftig forretningspraksis har blitt mer modent og kunnskapsbasert, og endringene som er gjort legger grunnlag for høyere kvalitet, bedre risikoavlastning og en mer helhetlig og fremtidsrettet bærekraftstrategi.





2

Fastsette fokus for rapporten

Kartlegging av virksomhetens påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø

Kartlegging handler om å identifisere virksomhetens risiko for, og faktiske negative påvirkning/ skade, på mennesker, dyr, samfunn og miljø, inkludert i leverandørkjeden og gjennom forretningsforbindelser. Det handler om å først danne seg et overordnet risikobilde, for så å prioritere mest vesentlige risikoområder for grundigere kartlegging og håndtering av funn. Hvordan virksomheten er involvert i eventuell negativ påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø, er sentralt for å avgjøre riktig respons og tiltak. Involvering av interessenter, spesielt påvirkede parter, er sentralt i kartleggingsarbeidet, så vel som i tiltak for å håndtere utfordringene på en god måte.

2.A Kartlegging og prioritering

PRIORITERT NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

Å prioritere en eller flere risikoområder på bakgrunn av alvorlighetsgrad, betyr ikke at noen risiko er viktigere enn andre, eller at virksomheter ikke gjør noen med annen risiko, men at det som har størst negativ påvirkning prioriteres først. Kartlegging og prioritering er en kontinuerlig prosess.

2.A.1 List opp prioritert risiko for potensiell og/ eller faktiske negative konsekvenser for mennesker, dyr, samfunn og miljø.

Prioritert risiko	Relatert tema	Geografi
Uanstendig lønnsnivå	Lønn	Kina India Pakistan
Negativ påvirkning på klima og miljø	Miljø Utslipp Drivhusgasser Energi Vann	India Pakistan
Forekomst av tvangsarbeid eller barnearbeid	Tvangsarbeid Barnearbeid	Kina India Pakistan

Nor Tekstil har på bakgrunn av landrisiko, risiko knyttet til bransjen og vår kunnskap om egen leverandørkjede, gjort prioriteringer av risikoområder som skal gjenspeile våre tiltak i leverandørkjeden, der vi mener vi kan gjøre en forskjell og har størst påvirkningskraft. Risikovurderingen underbygges også av gjennomført dobbel vesentlighetsanalyse, med vesentlige bærekraftstema innenfor mennesker, samfunn, miljø og klima.

Etter en grundig vurdering har vi valgt å justere noen av de prioriterte områdene. Dette gjør vi fordi enkelte negative konsekvenser vurderes som mer alvorlige enn tidligere antatt, og fordi vi ser at vi har større påvirkningskraft på bestemte områder. Samtidig ønsker vi å spisse prioriteringene slik at innsatsen vår kan rettes mer målrettet mot forbedringstiltak som gir størst effekt.

Uanstendig lønnsnivå og manglende reell tilgang til fagforeninger er faktiske negative funn som har kommet fram gjennom leverandørrevisjoner. Selv om de aktuelle leverandørene har arbeidstakerråd eller komiteer som i noen grad åpner for dialog mellom arbeidere og ledelse, vurderer vi at disse strukturene foreløpig ikke gir reelle forhandlingsmuligheter. Vi velger derfor å prioritere arbeidet med levelønn, fordi dette er et område der vi har større påvirkningskraft, og fordi styrking av kollektive forhandlinger uansett inngår som en naturlig del av levelønnsarbeidet. På denne måten kan vi bidra mer målrettet til konkrete forbedringer i lønnsforholdene samtidig som vi indirekte styrker grunnlaget for kollektive prosesser over tid.

BEGRUNNELSE FOR HVORFOR DISSE UTFORDRINGENE ER PRIORITERT SOM MEST VESENTLIGE FOR MENNESKER, DYR, SAMFUNN OG MILJØ

2.A.2 Beskriv: a) virksomhetens rutiner for kartlegging og identifisering av risiko og hvordan den risikoen ble identifisert og prioritert b) eventuelle deler av virksomheten som ikke er dekket i kartleggingen (produktgrupper, egne produkter, avdelinger eller lignende) og hvorfor c) hvordan informasjon ble hentet inn, hvilke kilder som er benyttet og hvilke interessenter som er involvert d) om det er identifisert områder hvor det er manglende informasjon for å vurdere risiko og hvordan dere vil gå frem for å få mer informasjon om dette.

Styring av risiko og muligheter er et sentralt element i selskapets styringssystem, med egen prosedyre for styring av risiko og muligheter. Nor Tekstil har også utarbeidet egen risikomatrise og oversikt over aktuelle risikoforhold i selskapets kontekst, der risikovurdering for forhold innenfor helse, miljø, sikkerhet og kvalitet følger egen prosedyre for risikovurdering.

Når det gjelder kartlegging og prioritering av risiko i leverandørkjeden, har Nor Tekstil benyttet risikokartleggingsverktøy utviklet av Etisk Handel Norge (EHN). Kartleggings skjema tar utgangspunkt i følgende 3 trinn:

1. Kartlegging og prioritering av risiko på overordnet nivå (risiko knyttet til land)
2. Analysere og identifisere vesentlig risiko basert på produkt og produktfremstilling
3. Risikoreduserende tiltak

Kartleggingsverktøyet fra EHN baserer seg på flere internasjonalt anerkjente kilder for risiko for menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i de relevante landene. Kilder er blant annet ITUC Global Rights Index, Freedom House Index, Global Slavery Index, UNICEF, Human Development Index, Gender Equality Index, Wage Indicator mm.

Nor Tekstil har valgt en forenklet utfylling av skjema, og har valgt å utdype og forklare risikovurderingen i eget tilleggsdokument.

Tilleggsdokumentet redegjør for følgende:

- o Virksomhetens rutiner for kartlegging og identifisering av risiko
- o Aktuelle leverandører og leverandørkjede som risikovurderingen omfatter, herunder begrunnelse for utvelgelse
- o Generell risiko knyttet til land som inngår i leverandørkjeden
- o Spesifikk risiko knyttet til fremstilling og håndtering av råvare og produkter som risikokartleggingen omfatter
- o Prioritert risiko for negativ påvirkning/skade for mennesker, samfunn og miljø på bakgrunn av risikovurderingen
- o Eksisterende og etablerte risiko reduserende tiltak
- o Handlingsplan med målsetninger og konkrete tiltak

Nor Tekstil har i sin risikokartlegging valgt å prioritere området tekstilinnkjøp. Tekstilinnkjøpene utgjør om lag 50% av selskapets totale vareanskaffelse, der hoveddelen av tekstilproduktene og tilhørende råvarer produseres i land utenfor Schengen, primært i Asia. Risiko for brudd på de 13 prinsippene for bærekraftig forretningspraksis vurderes som høyere i de aktuelle produsentlandene, der vi har kartlagt ca. 93% av førsteledd i leverandørkjeden for de samlede tekstilinnkjøpene.

Nor Tekstil er kjent med at det også knytter seg risiko til øvrige innkjøp av varer og tjenester, men her handler vi i stor grad fra anerkjente leverandører som vi har grunn til å tro at har nødvendige rutiner og systemer på plass for å håndtere risiko. Mange av varene har også sin opprinnelse innenfor Schengen, og de fleste tjenester foregår i Norge iht. gjeldende lovverk. Nor Tekstil vil likevel inkludere kartlegging av flere innkjøpsområder kommende år, og særlig se nærmere på risiko i leverandørkjede for fremstilling av teknisk utstyr til våre vaskerier.

Tekstilproduksjon er en bransje som har et særlig fokus i media, der det gjennom mange år er rapportert om en

rekke kritikkverdige forhold og svært alvorlige enkeltepisoder som f.eks bygningskollaps med store tap av menneskeliv. Spennvidden er likevel svært stor fra de mest useriøse og skandalepregede produsentene på den ene siden, til de helprofesjonelle og moderne industribedriftene på den andre siden i tekstilbransjen i Asia. Nor Tekstil har et særlig fokus på å handle tekstiler fra produsenter kategorisert som sistnevnte, og har gjennom valg av leverandør og produsent ivaretatt en viss trygghet gjennom en rekke etablerte risikoreducerende tiltak.

Høyest risiko finner vi i land i Asia. Vi har på bakgrunn av landrisiko, innkjøpsomfang og påvirkningskraft vurdert at Pakistan, India og Kina har høyest risiko for Nor Tekstil. Risiko er høy innenfor de fleste områder, men høyest for området «Rett til organisering og tariffavtaler (CBA and FoA)». Våre leverandører opplyser om at risikobildet fra Pakistan og India er kjent, men at forholdene kontrolleres grundig hos deres førsteleddsprodusenter, særlig gjennom produsentsertifiseringer som SA8000, BSCI og Sedex. Bakover i leverandørkjeden er det imidlertid mer usikkert hvor godt disse forholdene er kontrollert og hvordan de faktisk er. Mangel på kunnskap er derfor sentralt i våre vurderinger og prioriteringer av risiko.

Interessenter har vært involvert i risikovurderingene gjennom dialog og informasjonsinnhenting fra flere relevante kilder. Justerte land- og forsyningskjedeledrisikoer er oppdatert i tråd med videreført informasjon fra tekstilleverandører og ikke-statlige organisasjoner i forbindelse med fabrikkbesøk, samt innspill fra kunder og bransjerelaterte NGO-rapporter. Denne kombinasjonen av kilder bidrar til et mer oppdatert og nyansert risikobilde av faktiske og potensielle utfordringer i vår leverandørkjede.

ANNEN NEGATIV PÅVIRKNING/SKADE

2.A.3 Beskriv annen risiko for negativ påvirkning/skade på mennesker, dyr, samfunn og miljø som ble identifisert men ikke prioritert, og hvordan disse er håndtert

Nor Tekstil ønsker også å øke andelen kvinner i produksjon av tekstiler. Tradisjonelt jobber kvinner på bomullsmarkene under krevende arbeidsforhold og dårligere lønnsbetingelser, mens menn arbeider i produksjon og tilvirkning. Det arbeides med å øke andelen kvinner hos våre produsenter, og samtidig sikre at kvinner blir ivaretatt med hensyn til risiko for diskriminering. Nor Tekstil skal iht. retningslinjer for våre leverandører, stille krav til at det ikke forekomme diskriminering når det gjelder ansettelse, avlønning, opplæring, forfremmelse, oppsigelse eller pensjonering basert på kjønn. I tillegg skal vi kreve at det skal etableres vern mot seksuelt påtrengende, truende, fornærmende eller utnyttende adferd, og mot diskriminering eller oppsigelse på usaklig grunnlag, f. eks ekteskap, graviditet, foreldrestand eller status som HIV-smittet.



3

Håndtering av prioritert påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere negativ påvirkning

Stanse, forebygge eller redusere handler om å håndtere funn fra kartleggingen på en god måte. Virksomhetens mest vesentlige negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø prioriteres først. Dette betyr ikke at annen risiko er uvesentlig eller at det ikke håndteres. Hvordan virksomheten er involvert, er sentralt for å treffe riktige tiltak. Faktisk negativ påvirkning/skade som virksomheten forårsaker eller bidrar til må stanses, forebygges og reduseres. Virksomheter som er direkte forbundet med negativ påvirkning må bruke sin innflytelse til å få forretningsforbindelser (f.eks. leverandører) til å stanse, forebygge og redusere dette. Dette innebærer å utvikle og iverksettes planer og rutiner for å håndtere risiko, og kan kreve endringer i egne policyer og styringssystemer. Virksomheters vellykkede håndtering av negativ påvirkning på mennesker, dyr samfunn og miljø er et avgjørende bidrag til FNs bærekraftsmål.

3.A Stanse, forebygge eller redusere

3.A.1 Beskriv mål og status for de tiltakene virksomheten har iverksatt for å redusere prioritert risiko

Overordnet mål :	Uanstendig lønnsnivå Nor Tekstil jobber for å tette gapet mellom minimumslønn og levelønn.
Status :	Pågår
Mål i rapporteringsåret :	Vi skal kartlegge lønnsforhold i leverandørkjeden og gapet mellom minimumslønn og levelønn i utvalgte områder. Arbeidet vil konsentreres om leverandører der vi har tilstrekkelig påvirkningskraft til å bidra til reelle forbedringer. Vi ønsker også å utprøve tiltak som gjennom arbeidsgruppen blir sett på som beste praksis.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

I samarbeid med Etisk Handel Norge er vi deltaker av deres arbeidsgruppe på levelønn. Gjennom prosjektet ønsker vi å kartlegge lønnsnivå, gjennomføre dialog med leverandører og utprøve tiltak, slik at arbeidere i våre leverandørkjeder skal få en lønn som dekker deres grunnleggende behov. Hensikten er å redusere fattigdom og styrke rettigheter gjennom samarbeid mellom Etisk Handel Norges medlemsbedrifter. Vi vil i første omgang gjennomføre et pilotprosjekt som kartlegger lønns-gapet hos en av våre leverandører i Pakistan. Formålet er å få et presist bilde av forskjellen mellom faktisk lønn og levelønn, og samtidig utvikle en metodikk som kan brukes videre i oppfølgingen av andre leverandører.

I april 2025 besøkte vi Wamzak Corporation i Faisalabad, Pakistan. Revisjonen fokuserte på sosialt ansvar og det kom frem at lønnen utbetales kontant og er i henhold til lovfestet minstelønn. Minstelønn er ment å dekke grunnleggende behov, men ligger i praksis langt under det som regnes som levelønn - en lønn som skal gi rom for mat, bolig, helse, utdanning og sparing. Ifølge internasjonale beregninger og Fair Labor Association er gapet betydelig, og inflasjon har forverret situasjonen. Mønsteret er likt i store deler av Asia, inkludert Bangladesh, India, Kambodsja, Kina og Vietnam. For å bedre forholdene har Wamzak etablert stiftelsen Wamzak Better World, som tilbyr helsehjelp, matutdeling og støtte ved behov. Produsenten har også en demokratisk valgt arbeidstakerkomité som fungerer som kontaktledd mellom ansatte og ledelse.

Nor Tekstil besøkte også Islamabad, hvor vi møtte Awaz Foundation Pakistan: Centre for Development Services, en pakistansk ikke-statlig organisasjon som arbeider for et demokratisk, fredelig og inkluderende samfunn. De fokuserer på marginaliserte grupper som kvinner og ungdom, og arbeider for å styrke deres økonomiske muligheter og politiske innflytelse. Her fikk vi mer overordnet innsyn i problematikken rundt lønn i Pakistan.

Swedwatch-rapporten *Public Money, Private Harm* avdekker alvorlige og systematiske utfordringer i pakistansk tekstilindustri, blant annet knyttet til bruk av kontraktører, tredjepartsutbetaling av lønn, svake arbeidstakerrettigheter, korrupsjon og manglende samsvar mellom sertifiseringer og faktiske arbeidsforhold.

Rapporten peker også på kjønnsbaserte utfordringer som diskriminering, trakassering og lavere lønn for kvinner. Selv om Nor Tekstils produsenter ikke er omtalt, er funnene relevante ettersom selskapet leverer til en sektor som er avhengig av leverandørkjeder fra høyrisikoland. Rapporten gir derfor viktig innsikt for Nor Tekstils aktsomhetsarbeid og understreker behovet for grundige vurderinger, tett leverandørdialog og fokus på arbeidsforhold i hele verdikjeden.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Konkrete tiltak og forventede resultater vil tydeliggjøres etter hvert som vi arbeider oss gjennom arbeidsgruppen for levelønn og får mer innsikt, erfaringsdeling og veiledning i prosessen. Risikoen som ble identifisert men ikke prioritert i forrige rapporteringsperiode av vår aktsomhetsvurdering, vil være prioriterte områder i det kommende rapporteringsåret.

Det er beste praksis innen levelønnsarbeid å styrke arbeidernes muligheter for kollektive forhandlinger gjennom leverandørkjeden. Vi vet også fra revisjoner at fagforeninger ofte er organisert på andre måter enn det vi kjenner fra Norge, og at formelle strukturer for representasjon kan være begrenset. Nor Tekstil vil derfor arbeide for å påvirke produsentene vi kjøper tekstiler fra til å legge til rette for etablering av representative utvalg. Slik kan vi bidra til å styrke arbeidernes kollektive forhandlingsmuligheter og støtte varige forbedringer i lønns- og arbeidsvilkår. Dette vil være et tema vi følger opp systematisk i våre sosiale revisjoner hos leverandørene.

Vi ønsker også å utforske hvordan vi, gjennom samarbeid med lokale NGOer og andre relevante aktører, kan bidra til å styrke arbeidernes reelle mulighet til dialog og forhandling. Målet er å legge til rette for tryggere, mer inkluderende og mer rettferdige prosesser som kan gi varige forbedringer i lønns- og arbeidsvilkår. Vi skal derfor sammen med våre leverandører gå i dialog med organisasjoner som opererer i Pakistan (NGOer) og drøfte mekanismer som kan bidra til å tette gapet mellom minimumslønn og levelønn hos produsentene og beslutte egen handlingsplan for videre arbeid med dette.

	Negativ påvirkning på klima og miljø
Overordnet mål :	Nor Tekstil skal bidra til å redusere negativ påvirkning på klima og miljø hos våre produsenter i forbindelse med fremstilling av tekstiler.
Status :	Pågår
Mål i rapporteringsåret :	Vi skal undersøke hvilken faktisk og potensiell negativ påvirkning eller skade som forekommer i fremstilling av tekstiler, og undersøke hvilke mekanismer gjennom bl.a. sertifiseringsordninger som bidrar til å redusere risiko for disse.

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

Vi har valgt ut tre sertifiseringsordninger for tekstiler som alle stiller krav som bidrar til å redusere negativ påvirkning eller skade på klima og miljø. Dette er EU Ecolabel, Svanemerket og OekoTex STeP Made in Green. I tillegg har vi vektlagt Better Cotton som tiltak for å redusere negativ miljøpåvirkning i bomullsproduksjon. Vi har kartlagt våre tekstilinnkjøp og i hvilken grad disse er sertifisert i dag, og videre kartlagt status for pågående sertifiseringsprosesser hos våre produsenter. Vi har gjennom utarbeidelse av klimaregnskap innhentet opplysninger om klimagassutslipp i forbindelse med fremstilling av tekstiler.

På bakgrunn av kartleggingen, vil vi samarbeide tettere med våre tekstilleverandører om følgende tiltak:

- Samarbeid om vann- og energireduksjon i tekstilproduksjonen
- Krav om økt bruk av fornybare energikilder i tekstilproduksjon
- Reduksjon av fiberrelatert miljøpåvirkning gjennom materialvalg
- Krav om forbedrede prosesskjemikalier og utfasing av risikostoffer
- Arbeid for redusert avfall og økt sirkularitet i produksjon
- Tiltak for å redusere miljøbelastning fra transport i leverandørkjeden

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Vi skal bidra til å øke andelen sertifiserte tekstiler og samarbeide med våre leverandører om incentiver som kan bidra til å få fremdrift i sertifiseringsprosessene. Vi overvåker andelen sertifiserte tekstiler i egen indikator. Vi vil i 2026 jobbe videre med kartlegging av utslipp på produktnivå, med oppfordring til våre produsenter om å utarbeide produktdeklarasjoner med utslippsdata.

Tiltakene som retter seg mot reduksjon av vann- og energiforbruk hos tekstilprodusentene forventes å gi merkbare klima- og miljøgevinster ved at produksjonen blir mindre ressurskrevende og mindre belastende for lokalsamfunnene i produsentland. En strammere oppfølging av vannforbruk, introduksjon av rense- og gjenbruksteknologi, og mer systematiske krav til energieffektivitet og fornybar energi vil kunne redusere både direkte utslipp, belastningen på lokale vannsystemer og risikoen knyttet til vannmangel. Arbeid med fiber- og materialvalg vil samtidig redusere miljøpåvirkning i råvareledet ved at tekstilene får lengre levetid, lavere utslippsintensitet og bedre forutsetninger for gjenvinning. I sum vil disse tiltakene ikke bare redusere miljøavtrykket, men også skape mer stabile og robuste leverandørkjeder med lavere risiko for negativ påvirkning knyttet til klimaendringer, ressursknapphet og regulatoriske krav.

På samme måte forventes tiltak knyttet til kjemikaliehåndtering, avfallsreduksjon og transportoptimalisering å bidra til både reduserte utslipp og tryggere arbeidsforhold i produsentleddene. Bedre kontroll med prosesskjemikalier og utfasing av høyrisikostoffer vil redusere risikoen for skadelig forurensning og bedre arbeidsmiljø og HMS-standarder i produksjonen. Reduksjon av produksjonssvinn og etablering av sirkulære avfallsstrømmer vil gi lavere ressursbruk og mindre avhengighet av jomfruelige råvarer. Tiltak rettet mot mer klimavennlig transport vil ytterligere redusere Scope 3-utslipp og bidra til mer forutsigbare, kostnadseffektive og mindre sårbare logistikkløsninger. Samlet sett gir tiltakene et forventet resultat i form av lavere samlet klima- og miljøpåvirkning, styrket bærekraftsyttelse i hele verdikjeden og et solid grunnlag for å nå mer ambisiøse mål i 2026, der videre digitalisering, sporbarhet, strengere leverandørkrav og tette samarbeidsprosesser vil stå sentralt for å sikre ytterligere forbedringer.

	Forekomst av tvangsarbeid eller barnarbeid
Overordnet mål :	Nor Tekstil skal sikre at tvangsarbeid og barnarbeid ikke forekommer i noen del av våre verdikjeder.
Status :	Pågår
Mål i rapporteringsåret :	<p>Vi skal samarbeide tett med våre leverandører for å kartlegge forsyningskjeden så langt det lar seg gjøre. Risikoer som ble identifisert men ikke prioritert i forrige rapporteringsperiode av vår aktsomhetsvurdering, vil dermed være prioriterte områder i det kommende rapporteringsåret.</p> <p>Sporbarhet i forbindelse med kjøp og salg i bomullsmarkedet er svært utfordrende. Våre leverandører er ærlige på at det er nærmest umulig å spore bomullen i et ferdigprodukt tilbake til bonden som dyrket den. Men man vet som oftest i hvilken region bomullen er dyrket, og kan dermed si noe om risikoforholdene på regionsnivå. Nor Tekstil vil jobbe tettere med sine tekstilleverandører for å sikre bedre sporbarhet i råvarefremstillingen, og bidra til å redusere risiko gjennom bl.a. å stille krav til sertifisert bomullsproduksjon, herunder BCI (Better Cotton Initiative).</p> <p>Fare for utnyttelse av sårbare og marginaliserte grupper er et område som vi har spesielt fokus på i samarbeid med våre leverandører. Nor Tekstil er kjent med situasjonen for uyghurbefolkningen og andre muslimske og tyrkiske minoritetssamfunn i Xinjiang Uyghur Autonomous Region (XUAR) og andre steder i Kina. Tvangsarbeid og alvorlige brudd på menneskerettighetene er knyttet til produksjon av blant annet bomull, og Nor Tekstil vil derfor jobbe med å identifisere opprinnelsen til bomull som benyttes i våre tekstiler gjennom videre kartlegging av leverandørkjeden. Selv om situasjonen har fått mindre medieoppmerksomhet den siste tiden, og flere av leirene formelt er avvirket, viser uavhengige rapporter at menneskerettighetsbruddene i regionen fortsetter, men i mer tilslørte former. Forskning og FN-rapporter peker på at praksisene i økende grad er blitt 'normalisert', blant annet ved at tidligere internerte overføres til fengsler uten rettssak eller dom, ofte for lovlige handlinger og med uforholdsmessig lange straffer. Denne utviklingen gjør det stadig vanskeligere å avdekke faktiske forhold og vurdere risiko knyttet til tvangsarbeid og andre alvorlige brudd. Nor Tekstil vil kreve at alle våre produsenter unngår produksjon i XUAR og andre steder i Kina, så lenge det ikke er mulig å sjekke om det brukes tvangsarbeid.</p>

Beskriv iverksatte eller planlagte tiltak :

Den kartlagte forsyningskjeden skal risikovurderes for forekomst av tvangsarbeid og barnarbeid, blant annet ved å kontrollere offentlige lister over leverandører med virksomhet i XUAR, undersøke om leverandørene bruker rekrutteringsprogrammer for å frakte uighur arbeidskraft til andre steder i Kina, samt gjennomgå funn i revisjonsrapporter som avdekker forhold som gjør arbeidstakere sårbare for tvangsarbeid og/eller barnarbeid. Der hvor det er høy sannsynlighet for tvangsarbeid og barnarbeid vil vi vurdere å jobbe

med lokale NGOer for å se på risikoreduserende tiltak. Der hvor det ikke er mulig å jobbe med risikoreduserende tiltak, vil vi vurdere å trekke seg ut av leverandørforholdet. Vi ønsker også å ta del i flerpartsinitiativ for å få tilgang til beste praksis.

Vi ønsker også å samarbeide med våre leverandører for å sikre at sosiale forhold integreres i digitale produktpass. Vi skal forsikre oss om at alle leverandører signerer Code of Conduct, og gi opplæring i 'ansvarlig innkjøpspraksis' til alle som jobber med innkjøp og kunder.

Beskriv faktiske eller forventede resultater av tiltaket, samt mål og aktiviteter for kommende rapporteringsår :

Gjennom systematisk leverandørkartlegging skal vi oppnå bedre innsyn i hele verdikjeden og styrke vår trygghet for at produktene våre ikke er fremstilt ved tvangsarbeid eller barnarbeid. Dette arbeidet gjør oss samtidig bedre forberedt på nye regulatoriske krav, som EUs kommende Forced Labour Regulation. Slikt arbeid er krevende og det vil trolig pågå over lengre tid, også i kommende rapporteringsår.

3.B Andre tiltak for å håndtere risiko for negativ påvirkning/skade

3.B.1 Reduksjon av natur- og miljøpåvirkning

Nor Tekstil har som visjon å være best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice, og bærekraft er integrert i hele virksomheten. Dette innebærer at vi skal redusere vår påvirkning på natur og miljø gjennom energieffektive løsninger, avansert renseteknologi, sirkulære forretningsmodeller og kontinuerlig forbedring av prosesser og teknologi.

For å levere bærekraftige vaskeritjenester arbeider vi målrettet for å bruke samfunnets ressurser mest mulig effektivt. Vi reduserer vårt miljøfotavtrykk gjennom lavere forbruk av vann og energi, teknologier for vann- og varmegjenvinning, overgang til biogass og elektrifisering av transport, samt strenge krav til kjemikalier og utslipp. Våre vaskerianlegg er blant landets mest moderne, og kombinerer automatisering, digital prosesskontroll og omfattende rensesystemer for å sikre både kvalitet og redusert miljøbelastning. Over 97 prosent av produksjonsvolumet vårt kommer fra Svanemerkede vaskerier, noe som setter høye krav til kjemikaliebruk, energi, transport og prosesskvalitet.

Valg av sertifiserte tekstiler er en viktig del av vår påvirkning i verdikjeden. I 2025 var om lag 74 prosent av alle innkjøpte tekstiler sertifisert med Svanemerket, EU Ecolabel eller Oeko-Tex STeP Made in Green, og vi arbeider videre for at en enda større andel av innkjøpene skal være sertifiserte. Slike valg reduserer miljøbelastningen i produksjon, styrker sporbarheten og sikrer at råvarer og produksjonsmetoder oppfyller krav til menneskerettigheter, helse og miljø.

Det viktigste miljøtiltaket vi kan gjøre er likevel å maksimere levetiden på tekstilene. Lang levetid reduserer behovet for ny råvareproduksjon, minimerer avfall og senker klimaavtrykket betydelig. For å oppnå dette kombinerer vi høykvalitets tekstiler med skånsomme og optimaliserte vaskeprosesser, avansert prosesskontroll og tett samarbeid med leverandørene våre. Våre reparasjonsteam utfører tusenvis av reparasjoner hvert år, noe som bidrar betydelig til å forlenge tekstilenes livssyklus. I tillegg benytter vi teknologier som RFID-merking og automatiserte skapløsninger for arbeidstøy, som gir full sporbarhet og reduserer svinn gjennom bedre utnyttelse av tekstiler.

Fremmedlegemer i tøy er en kilde til både svinn og risiko. For å redusere skader på tekstiler, maskiner og ansatte har vi installert ny røntgenteknologi ved flere av våre anlegg. Denne teknologien oppdager gjenstander som penner, kniver og verktøy før vask, og gjør det mulig å sortere ut plagg som kan gi skade. Samtidig arbeider vi tett med kundene våre for å styrke rutiner, adferdsendringer og bevissthet rundt håndtering av arbeidstøy og tekstiler.

Når tekstiler til slutt ikke kan brukes videre, sørger vi for at de håndteres ansvarlig og sendes til materialgjenvinning. I 2025 leverte vi gjennom avtalen med Norsk Gjenvinning ca. 140 tonn kasserte tekstiler til Norsk Tekstilgjenvinning (NTG), Norges første storskala anlegg for mekanisk fiberresirkulering. Her blir fibrene gjenvunnet uten bruk av vann eller kjemikalier og kan brukes som råvare i nye produkter. Dette markerer en viktig overgang til norske og mer sirkulære løsninger, og bidrar til å redusere behovet for jomfruelige råvarer. Tidligere samarbeid med aktører som Rester og Södra er nå supplert med nye partnerskap i Norge, som styrker vår evne til å skape lukkede kretsløp for tekstiler.

3.B.2 Reduksjon av klimagassutslipp

Nor Tekstil har forpliktet seg til vitenskapsbaserte klimamål gjennom Science Based Targets initiative (SBTi), der selskapet skal sette mål for utslippskutt frem til 2030 i tråd med Parisavtalen. Arbeidet med målsettingene pågår, og endelige mål vil bli sendt inn for validering. I forbindelse med forpliktelsen og skjerpede krav til bærekraftsrapportering har Nor Tekstil etablert et fullverdig klimaregnskap etter GHG-protokollen, som ble introdusert i 2024 og oppdatert med nye og mer fullstendige tall i 2025. Dette klimaregnskapet omfatter utslipp i Scope 1, 2 og 3 og presenteres i sin helhet i selskapets årlige bærekraftsrapport.

Ved utgangen av 2025 benytter Nor Tekstils driftsanlegg fortsatt fossile brensler som LNG, LPG og fyringsolje som primære energikilder i produksjonsprosessene. Erfaringene gjennom året viser at overgangen til fossilfrie alternativer er mer krevende enn forventet, både på grunn av teknologisk umodenhet og begrenset tilgjengelighet i markedet. Et viktig læringspunkt kom gjennom pilotprosjektet i Rogaland, der rundt 3 GWh naturgass ble erstattet med biogass. Tiltaket ga et betydelig utslippskutt på om lag 600 tonn CO₂, men avdekket samtidig at biogassleveranser er sesongavhengige og ikke tilgjengelige i stabilt volum gjennom hele året. Dette viser at biogass kan være et nyttig supplement, men foreløpig ikke en fullverdig løsning.

Erfaringene samlet understreker at energiomstillingen krever grundige vurderinger, fleksibilitet og langsiktighet. Nor Tekstil prioriterer derfor effektiviseringstiltak, utslippsreduksjoner og forbedringer i eksisterende prosesser, samtidig som selskapet fortsetter å utvikle og vurdere fremtidige fossilfrie løsninger i takt med teknologiutviklingen.

Parallelt jobber Nor Tekstil målrettet med miljøsertifisering og sirkulære løsninger som en del av selskapets strategi for utslippskutt. Svanemerket står sentralt i dette arbeidet og setter strenge krav til energiforbruk, kjemikaliebruk, vannforbruk og transport. I 2025 kom 97,1 prosent av Nor Tekstils totale produksjonsvolum fra Svanemerkede vaskerier. 16 av 25 vaskerianlegg var sertifisert ved utgangen av året, og det pågår nye svanemerkingsprosesser ved flere avdelinger, inkludert Alta, Kirkenes, Hammerfest og det nye anlegget i Møre og Romsdal. Svanemerkets krav blir stadig skjerpet og bidrar til kontinuerlig forbedring og reduksjon av miljøpåvirkning.

Tiltak for å forlenge levetiden på tekstiler er blant Nor Tekstils viktigste bidrag til reduserte klimagassutslipp. Lang levetid reduserer behovet for nye tekstilinnkjøp og minimerer utslipp fra produksjon, transport og avfallshåndtering. Reparasjonsteam på tvers av flere anlegg, kombinasjonen av tekstildesign for robusthet, chipmerking for sporbarhet og omfattende prosesskontroll sikrer at tekstilene brukes så lenge som mulig. Dette bidrar direkte både til lavere ressursbruk og redusert klima- og miljøbelastning.

Nor Tekstil stiller strenge krav til miljømerkede og ansvarlig produserte tekstiler. I 2025 var 73,5 prosent av alle tekstilinnkjøp sertifisert med Svanemerket, EU Ecolabel eller Oeko-Tex STeP Made in Green. Flere av selskapets leverandører har også tatt i bruk fornybar energi, som solceller på fabrikkbygg, og innført energisparingstiltak som reduserer deres egne klimagassutslipp. Kombinasjonen av ansvarlig innkjøp, solide sertifiseringskrav og tett oppfølging av leverandørkjeder bidrar til å redusere tekstilenes miljøavtrykk i produksjonsfasen.

3.B.3 Tilpasning av egen innkjøpspraksis

I rapporteringsåret 2025 har Nor Tekstil videreutviklet sin innkjøpspraksis gjennom både nye systemer, tydeligere kriterier og mer systematisk oppfølging av leverandørkjeden. Et sentralt tiltak har vært innføringen av et nytt digitalt innkjøpssystem, som nå er fullt implementert og gir bedre styring, kvalitet og etterlevelse av innkjøpsrutiner. Systemet bidrar til at manuelle prosesser fases ut, sikrer at innkjøp foretas fra forhåndsgodkjente leverandører og produkter, og gir bedre datagrunnlag for vurdering av ansvarlighet, sporbarhet og bærekraft. Dette styrker Nor Tekstils evne til å gjennomføre ansvarlige anskaffelser i tråd med både Åpenhetsloven og egne retningslinjer.

Nor Tekstil har også styrket kontrollen med leverandørkjeden ved å skjerpe krav til leverandører og ved å gjennomføre prioriterte leverandørrevisjoner, spesielt i land med høy risiko. Risikokartleggingen som ble gjennomført i 2025 viser at produsentland som Pakistan og India har forhøyet risiko knyttet til arbeidsvilkår, lønn og organisasjonsfrihet. Som respons har Nor Tekstil prioritert samarbeid med leverandører som har bedre kontroll over flere ledd i produksjonen, herunder spinning, veving og søm, for å sikre bedre oversikt og sporbarhet i verdikjeden. Den sentraliserte innkjøpsmodellen, med ett felles sentrallager som planlegger og koordinerer innkjøp for hele virksomheten, har samtidig gjort det mulig å sikre større og mer forutsigbare bestillinger. Dette reduserer presset i leverandørkjeden, sikrer mer stabile produksjonsforhold og bidrar til at produksjonen kan gjennomføres uten hasteordre, overtid eller unødvendig transport.

Som en del av den strategiske utviklingen av innkjøpsarbeidet samarbeider Nor Tekstil nå tett med et begrenset antall nordiske agenter som igjen samarbeider med et fåtall prioriterte produsenter. Langsiktighet, kontinuitet og gjensidig utvikling er bærende prinsipper i disse partnerskapene, og bidrar til både høyere kvalitet, bedre etterlevelse av krav og styrket sosial bærekraft. Dette gjør det mulig å følge leverandører nærmere opp, sikre etterlevelse av Nor Tekstils Code of Conduct og gjennomføre mer målrettede dialoger og revisjoner.

3.B.4 Valg av produkter og sertifiseringer

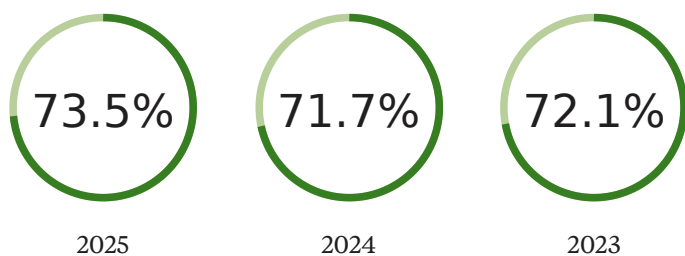
Nor Tekstil stiller tydelige krav til at tekstilproduksjonen skal skje på en ansvarlig måte, og våre leverandører må derfor oppfylle krav til etisk og bærekraftig drift. Dette innebærer at produsenter må kunne dokumentere at de følger internasjonalt anerkjente sosiale standarder som SA8000, Sedex (SMETA) eller BSCI, eller tilsvarende ordninger som dekker arbeidstakerrettigheter, HMS, organisasjonsfrihet, lønn, arbeidstid og ikke-diskriminering. Disse kravene er forankret i våre retningslinjer for leverandører, og sammen med våre egne aktsomhetsvurderinger og prioriterte leverandørrevisjoner utgjør dette en viktig del av hvordan vi sikrer ansvarlige arbeidsforhold i hele leverandørkjeden.

Vi kjøper i hovedsak tekstiler som er sertifisert med anerkjente miljø- og produktstandarder. I 2025 var 73,5 prosent av alle tekstilinnkjøp sertifisert med Svanemerket, EU Ecolabel eller Oeko-Tex STeP Made in Green, og vi arbeider videre for å øke denne andelen. Sertifiserte tekstiler med høy ytelse og lang levetid er et av våre viktigste virkemidler for å redusere miljøbelastningen, siden lang levetid fører til færre innkjøp, lavere forbruk av råvarer og redusert utslipp i hele verdikjeden.

Vi har et tydelig kvalitetsfokus i innkjøpene våre, og velger tekstiler med dokumentert slitestyrke og fiberkvalitet som gir flest mulig vaskesykluser før plaggene må tas ut av omløp. Valg av tekstilfiber og fiberkomposisjon har derfor stor betydning. I tillegg til tradisjonelle materialer som bomull og polyester, prioriterer vi i økende grad tekstiler med lavere miljøavtrykk i produksjonsfasen. Disse materialene er bedre egnet for industriell vask, har mindre slitasje over tid og bidrar til et lavere samlet fotavtrykk gjennom hele livsløpet.

Indikator

Andel innkjøpte produkter med assosiert risiko som har bærekraftssertifisering



Andel sertifiserte tekstilinnkjøp via Nor Tekstil sitt sentrallager

3.B.5 Støtte aktivt opp om fri fagorganisering og kollektive forhandlinger, eller der lovverket ikke tillater dette, støtte aktivt opp om andre former for demokratisk valgt arbeiderrepresentasjon

Nor Tekstil skal styrke sitt arbeid med å fremme arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden, og særlig sikre at ansatte hos våre produsenter har mulighet til fri fagorganisering, kollektive forhandlinger eller andre former for demokratisk valgt representasjon der dette er begrenset av lovverk eller praksis. Risikovurderingene gjennomført i 2025 viser at både Pakistan og India har betydelig risiko knyttet til manglende organisasjonsfrihet, uformelle ansettelsesstrukturer og svak håndheving av arbeidstakerrettigheter. Dette gjør temaet til en av våre høyest prioriterte områder også fremover.

Gjennom leverandørrevisjoner og produsentbesøk i Pakistan i 2025 har Nor Tekstil fått utdypet innsikten i de strukturelle utfordringene i regionen. Besøkene viste hvordan arbeidstakere ofte mangler reell tilgang til fagforeninger i Pakistan. Som del av samme reise gjennomførte Nor Tekstil møte med AwazCDS, en organisasjon som arbeider for arbeidstakerrettigheter og sosial dialog. Møtet ga viktig innsikt i lokale forhold, utfordringer og praktiske barrierer for organisering. Gjennom sosial dialog med leverandøren fikk vi likevel innsikt i hvordan de arbeider med å styrke arbeidernes kollektive forhandling og representasjon på virksomhetsnivå, blant annet gjennom arbeidstakerråd eller interne komiteer. Samtidig er det tydelig at slike ordninger kan ha varierende grad av uavhengighet. Denne kunnskapen vil være sentral i videre arbeid med både risikoreduksjon og påvirkningsarbeid overfor leverandører.

Nor Tekstil vil fortsette å bruke sosial dialog som et aktivt verktøy for å fremme arbeidstakerrettigheter. Dette innebærer både direkte samtaler med ansatte hos leverandører, dialog med uavhengige sivilsamfunnsorganisasjoner og tett samarbeid med Etisk Handel Norge, der vi deltar i arbeidet for levelønn og styrket arbeidstakerrepresentasjon i globale leverandørkjeder. Vi vil også styrke kravene i egen innkjøpspraksis, herunder tydelig forventning om at leverandører legger til rette for fagorganisering, ikke motarbeider medlemskap i fagforeninger og etablerer demokratiske arbeidstakerkomiteer der fagforeninger ikke er tillatt.

Denne kombinasjonen av risikokartlegging, feltbesøk, samarbeid med lokale aktører og tilpasning av egne krav og rutiner skal sikre at Nor Tekstil aktivt bidrar til å styrke grunnleggende arbeidstakerrettigheter, uavhengig av nasjonale rammevilkår og praksis i produsentlandene.

3.B.6 Bidrag til utvikling, kompetanseheving og opplæring internt og av leverandører og arbeidere i leverandørkjeden

Nor Tekstil skal styrke egen kompetanse og sikre at medarbeidere har nødvendig forståelse av aktsomhetsvurderinger, menneskerettigheter, ansvarlig innkjøpspraksis og bærekraftig forretningsdrift. I 2025 ble det gjennomført kompetanseheving på tvers av organisasjonen, og Nor Tekstil har fortsatt dette arbeidet ved å tilby opplæring til ansatte i innkjøp, salg og marked - særlig de som har direkte dialog med leverandører og kunder. Intern opplæring er et sentralt tiltak, og selskapet bygger videre på erfaringene fra arbeid med Etisk Handel Norge, revisjonsarbeid i produsentland og praktisk risikovurdering for å styrke forståelsen av både sosiale og miljømessige utfordringer i leverandørkjeden.

Samtidig vil Nor Tekstil bidra til utvikling og kompetanseheving i leverandørkjeden. Under reise og revisjoner i Pakistan i 2025 ble det gjennomført dialog med både tekstilprodusenter og lokale organisasjoner som jobber med arbeidstakerrettigheter, likestilling og sosial utvikling. Møtet med AwazCDS ga særlig viktig innsikt i utfordringer knyttet til fagorganisering, rettigheter for kvinner og ungdom, og svak håndheving av arbeidsstandarder. Denne innsikten vil brukes aktivt for å vurdere hvordan Nor Tekstil kan bidra til opplæring og kapasitetsbygging hos leverandører, blant annet gjennom krav til opplæring av ansatte, etablering av arbeidstakerkomiteer og styrking av dialog mellom arbeidere og ledelse.

Videre deltar Nor Tekstil i Etisk Handel Norges arbeid med levelønn, som innebærer kartlegging av lønnsnivå, samarbeid med produsenter om forbedringstiltak og kompetansebygging innen rettferdige arbeidsforhold. Dette inkluderer rådgivning, opplæring og støtte til leverandører i arbeidet med ansvarlig produksjon, samt deling av beste praksis innen sosial bærekraft. Erfaringer fra 2025 viser at sosial dialog og kunnskapsdeling er avgjørende verktøy for å oppnå varig forbedring i regioner med høy risiko, og Nor Tekstil vil derfor prioritere dette også i fremtidige samarbeidsmøter og handlingsplaner med leverandører.

3.B.7 Bekjempelse av korrupsjon og bestikklser i egen virksomhet og leverandørkjeden

Nor Tekstil har tydelige retningslinjer som forbyr korrupsjon og bestikklser i alle deler av virksomheten. Ingen ansatte skal tilby, motta eller be om gaver, betaling eller andre ytelser som kan påvirke forretningsmessige beslutninger eller skape urettmessige fordeler. Dette er forankret i våre etiske retningslinjer, som alle medarbeidere signerer ved ansettelse, og som danner grunnlaget for vår kultur for integritet og ansvarlig forretningspraksis.

I leverandørkjeden stiller Nor Tekstil klare krav til at produsenter og mellommenn skal følge vår Code of Conduct, som bygger på prinsippene til Etisk Handel Norge og internasjonale konvensjoner. Retningslinjene omfatter et absolutt forbud mot korrupsjon, bestikklser og uetiske forretningsmetoder, og alle kritiske leverandører - inkludert samtlige tekstilleverandører - må signere og dokumentere etterlevelse. Gjennom våre aktsomhetsvurderinger vurderes også risiko for korrupsjon som del av den samlede risikoprofilen for hvert land og leverandørledd.

I 2025 har Nor Tekstil styrket sine prosesser for leverandørgodkjenning og oppfølging gjennom mer systematisk innhenting av dokumentasjon, leverandørrevisjoner i høy-risikoland og tett dialog med både produsenter og lokalt sivilsamfunn. Erfaringer fra revisjoner og møter i Pakistan viser at korrupsjon i enkelte tilfeller er en strukturell utfordring, og at dette krever tydelige forventninger, langsiktige relasjoner og oppfølging over tid. Møte med organisasjoner som AwazCDS har samtidig gitt verdifull innsikt i lokale rammevilkår og hvordan korrupsjonsrisiko henger sammen med svak regulering, uformelle arbeidsforhold og manglende tilsyn.

For å styrke intern etterlevelse har vi etablert rutiner, opplæring og tydelige varslingskanaler, og alle ansatte skal kjenne til og kunne identifisere uetiske situasjoner. Varslingssystemet vårt gjør det mulig å rapportere kritikkverdige forhold direkte, anonymt og uten risiko for represalier, og dette gjelder både internt og i leverandørkjeden. Nor Tekstil forventer at leverandører også har fungerende varslingsmekanismer og rapporteringsrutiner på plass.

Korrupsjon i leverandørkjeden er definert som en egen indikator i vårt målstyringsystem, og eventuelle hendelser eller avvik skal rapporteres og behandles på konsernnivå. Dette gir bedre oversikt, styrker muligheten til å følge opp avvik og gjør at korrupsjonsbekjempelse inngår som en integrert del av Nor Tekstils arbeid med ansvarlig forretningspraksis.

3.B.8 Annen relevant informasjon for hvordan dere arbeider med å redusere, forhindre og håndtere negativ påvirkning

Nor Tekstil arbeider kontinuerlig med å redusere og forhindre negativ påvirkning ved å identifisere risiko tidlig og følge opp forhold som kan medføre uheldige konsekvenser i produksjon, verdikjede eller lokalsamfunn. Dette innebærer å vurdere hvordan krav til utslipp, kjemikalier, vannhåndtering, avfall og andre regulatoriske eller eksterne forhold kan påvirke driften, samt å iverksette forbedringstiltak når avvik eller uønskede hendelser oppdages. Arbeidet omfatter også styrking av rutiner og kontrollmekanismer for å sikre at miljømessige og sosiale påvirkningsfaktorer håndteres på en ansvarlig måte, og at tiltakene gir reell risikoreduksjon over tid.

Nor Tekstil jobber samtidig målrettet med risikofaktorer som oppstår utenfor egen virksomhet, blant annet i leverandørkjeden og i logistikk- og avfallshåndteringssystemer. Dette inkluderer å følge opp forhold som kan påvirke menneskerettigheter, rettferdige arbeidsforhold, ressursbruk eller kvaliteten på råvarer og innsatsfaktorer. Selskapet styrker sporbarheten i verdikjeden, videreutvikler rutiner for vurdering av nye og eksisterende leverandører, og samarbeider med eksterne aktører når det er behov for ytterligere innsikt. Gjennom dette arbeidet sikrer Nor Tekstil at identifisert risiko håndteres systematisk og at tiltak iverksettes for å forhindre og redusere negativ påvirkning både i Norge og i produsentland.

A man with short brown hair, wearing clear safety glasses with blue frames, is looking intently at a piece of machinery in a factory. The background is slightly blurred, showing industrial equipment and overhead lights. The overall scene is brightly lit, suggesting a clean and professional work environment.

4

Overvåking av gjennomføring og resultater

Overvåking av gjennomføring og resultater handler om å måle effekten av systematikken og eget arbeid i hvert trinn i aktsomhetsvurderingene, og viser hvorvidt virksomheten gjør gode aktsomhetsvurderinger. Virksomheten må ha systematikk og rutiner på plass for å kunne fange opp og kritisk vurdere egne konklusjoner, prioriteringer og tiltak som er gjort som en del av aktsomhetsvurderinger. Eksempelvis: Er kartlegging og prioritering av mest negativ påvirkning gjort på en faglig god og troverdig måte, og som reflekterer de faktiske forholdene? Virker tiltakene for å stanse, forebygge og/eller redusere virksomhetens negative påvirkning/skade etter hensikten? Er skade gjenopprettet der det er relevant? Dette kan gjelde tiltak virksomheten gjør selv og som utføres av eller i samarbeid med andre. Erfaringene virksomheten gjør seg med arbeidet med aktsomhetsvurderinger brukes for å forbedre prosesser og resultater i fremtiden.

4.A Overvåking og evaluering

4.A.1 Beskriv a) hvem som har ansvar for å overvåke effekten og resultatene av tiltak iverksatt og hvordan dette gjennomføres i praksis, b) hvem som har ansvar for å evaluere arbeidet med aktsomhetsvurderinger, og hvordan dette gjennomføres i praksis

Kontroll og oppfølging av produsenter i leverandørkjeden som leverer tekstiler til Nor Tekstil, er i stor grad ivaretatt av våre samarbeidspartnere. Produksjonsbedriftene er nøye utvalgt av våre leverandører, med fokus på partnerskap og gjensidig utvikling. Våre leverandører har også sin Code of Conduct mot produsentene, med klare krav til bærekraftig forretningspraksis i virksomhetene som omfattes av produksjonen.

Våre leverandører sikrer gjennomføring av revisjoner og bedriftsbesøk, både i egen regi og gjennom uavhengig tredjepart. Nor Tekstil har tilgang på rapportene, og skal jobbe aktivt med oppfølging av funnene i disse. Alvorlige avvik skal rapporteres til Nor Tekstil umiddelbart, og vil håndteres som avvik iht. prosedyre for bærekraftig forretningspraksis, der gjenoppretting vil vurderes.

Nor Tekstil har selv etablert rutiner for å overvåke effekten av tiltak iverksatt for å håndtere virksomhetens vesentlige negative konsekvenser for mennesker, samfunn og miljø.

Konsernleder HR/HMSK er ansvarlig for at rutiner for overvåking og kontroll er til stede og virker etter hensikten. Ansvar for utførelse av overvåking og kontroll skal være formalisert i stillingsinstruks og rutinebeskrivelser.

Direkte påvirkning og negative konsekvenser for mennesker, samfunn og miljø fra egen virksomhet overvåkes og kontrolleres gjennom en rekke HMSK-aktiviteter som fremgår av årshjul og regelmessig rapportering. Dette innebærer også måling av effekt av tiltak iverksatt for å redusere negativ påvirkning og risiko for skade eller andre negative konsekvenser.

Indirekte påvirkning og negative konsekvenser for mennesker, samfunn og miljø i leverandørkjeden overvåkes i samarbeidet med våre leverandører og deres produsenter, og omfatter f.eks.:

- Regelmessig rapportering fra aktuelle leverandører med status og vurdering av definerte forhold og aktiviteter
- Regelmessig rapportering fra lokal fagorganisasjon eller annen ansattrepresentant med status og vurdering av definerte forhold og aktiviteter
- Regelmessige møter med aktuelle leverandører, der status og vurdering av definerte forhold og aktiviteter inngår som fast punkt på agenda
- Rapport fra sertifiseringsmyndighet for bestemte standarder iht. beskrivelse i Risikovurdering leverandørkjede
- Rapporter fra andre eksterne organer
- Revisjon av leverandør, med systematisk gjennomgang av rutiner for ivaretagelse av retningslinjer for etisk handel, systemer for måling og overvåking, evaluering av resultater og drøfting av tiltak.

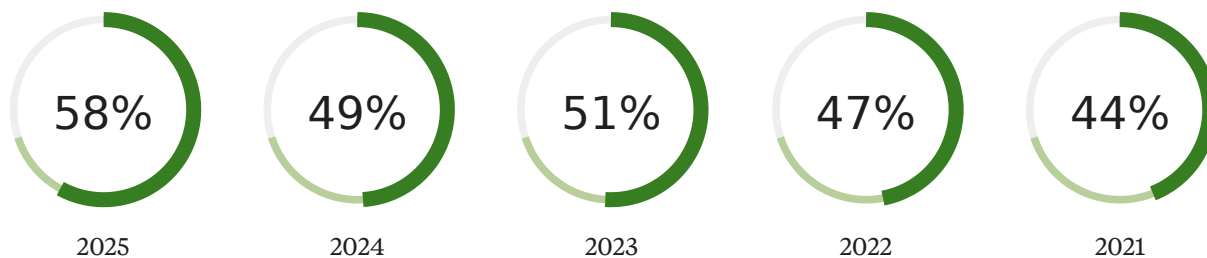
4.A.2 Beskriv hvordan dere sannsynliggjør og/ eller måler effekten av tiltak for å redusere risiko

Rapportering og dialog med våre leverandører som nevnt over, vil gi oss en god indikasjon på om våre tiltak for å identifisere, forebygge og redusere negativ påvirkning faktisk fungerer. Bl.a. vil rapporter fra tredjepart revisjoner hos våre tekstilprodusenter gi oss et godt innblikk i hvordan de faktiske forholdene er ved den enkelte produsent.

Utvalgte indikatorer, samt våre bærekraft-KPIer vil dokumentere historisk og fremtidig utvikling, og dermed sannsynliggjøre effekten av våre tiltak og handlingsplaner.

4.A.3 Effektindikatorer

11.18 Prosentvis reduksjon i ikke-resirkulert avfall årlig



Mål: 70%

Indikator tall viser oppnådd sorteringsgrad og fastsatt mål for ønsket sorteringsgrad.

12.04 Antall dokumenterte tilfeller der kontrakter eller betalinger ble avvist på etisk grunnlag



06.01 Antall alvorlige HMS-hendelser rapportert av produksjonssted/leverandør





5

Kommunikasjon av hvordan negativ påvirkning/skade er håndtert

Forutsetningen for god ekstern kommunikasjon om arbeidet knyttet til virksomheters aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis er at den bygger på konkrete aktiviteter og resultater. Virksomheten skal kommunisere offentlig om relevante styringsdokumentet knyttet til aktsomhetsvurderinger, eksempelvis policyer, retningslinjer, prosesser og aktiviteter knyttet til å identifisere og håndtere virksomhetens faktiske og potensielle negative påvirkning på mennesker, dyr, samfunn og miljø. Kommunikasjonen bør inkludere hvordan risikoen er avdekket og håndtert, samt hvilke effekter man oppnådde av tiltakene/aktivitetene. Etter åpenhetslovens §4 skal virksomheter som er omfattet årlig offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger.



5.A. Kommunisere eksternt

5.A.1 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer med berørte interessenter om håndtering av negativ påvirkning/skade

Nor Tekstil kommuniserer håndtering av negativ påvirkning direkte med berørte parter gjennom fabrikkbesøk og revisjoner, der dialogen foregår både med ledelse og arbeidstakerrepresentanter. Under revisjoner kombinerer vi omvisning i produksjonslokalene med dokumentgjennomgang og samtaler for å få et realistisk bilde av arbeidshverdagen, slik som i Pakistan hvor ansatte delte innsikt om lønn, arbeidstid og klagemekanismer. I 2025 ble metodikken videreutviklet ved å vektlegge sosial dialog fremfor formelle intervjuer, inkludert samtaler med Workers Committee for å sikre at risikoforhold og forbedringsbehov blir avdekket på en måte som reflekterer de ansattes perspektiver. Etter hvert besøk utarbeides en revisjonsrapport som deles med produsenten, som deretter må utarbeide en handlingsplan for å lukke funn og implementere forbedringstiltak.

Nor Tekstil har etablert klare rutiner for kommunikasjon med berørte interessenter når negativ påvirkning eller skade avdekkes i egen virksomhet eller i leverandørkjeden. Innsynskrav fra eksterne parter håndteres gjennom en egen prosedyre hvor henvendelser registreres, vurderes og besvares av dedikerte ressurser, slik at interessenter får nødvendig innsikt i hvordan risiko håndteres og hvilke tiltak som iverksettes. Ved alvorlige funn gjennomføres dialog med relevante parter for å beskrive hendelsen, identifisere årsaker, avklare tiltak og følge opp implementeringen. Dette innebærer både direkte kontakt med leverandører, arbeidstakerrepresentanter, kunder og eventuelle sivilsamfunnsaktører for å sikre at informasjon deles åpent og at tiltakene som settes inn er forstått og forankret hos alle berørte.

Dobbel vesentlighetsanalyse brukes som et sentralt verktøy for å forstå hvilke typer negativ påvirkning som er mest relevante å forebygge og kommunisere om. Analysen vurderer både hvilken effekt Nor Tekstils virksomhet kan ha på mennesker, miljø og samfunn, og hvilke forhold som kan ha betydelig påvirkning på selskapet gjennom regulatoriske endringer, markedskrav, risiko i leverandørland eller endringer i ressursgrunnlaget. Arbeidet bygger på involvering av både interne og eksterne interessenter, noe som sikrer at vurderingene gjenspeiler reelle forventninger og behov hos kunder, ansatte, leverandører, organisasjoner og lokalsamfunn. Innsikten fra analysen brukes til å styrke Nor Tekstils risikostyring, justere prioriteringer i aktsomhetsarbeidet og forbedre hvordan selskapet kommuniserer om påvirkning og håndtering av risiko.

Som en del av selskapets åpne rapportering publiserer Nor Tekstil en årlig bærekraftsrapport som gir både interessenter og allmennheten innsyn i status, mål og utvikling, inkludert resultater fra klimaarbeidet. Rapporten inneholder et fullverdig klimaregnskap utarbeidet i tråd med GHG-protokollen og kravene i CSRD, og omfatter utslipp i Scope 1, 2 og 3. Klimaregnskapet gir en tydelig fremstilling av hvor utslippene oppstår, hvordan tiltak påvirker utslippsnivået og hvilke forbedringer som planlegges fremover. Bærekraftsrapporteringen fungerer dermed som en viktig kanal for å kommunisere både risiko, tiltak og resultater, og sikrer at Nor Tekstil opptrer transparent og ansvarlig overfor alle som påvirkes av eller har interesse i virksomhetens klima-, miljø- og samfunnspåvirkning.

Lenke til årlig bærekraftsrapport og klimaregnskap (2025): <https://www.nortekstil.no/baerekraftsrapporter>

5.A.2 Beskriv hvordan virksomheten kommuniserer offentlig rundt eget arbeid med kartlegging og håndtering av negativ påvirkning/skade

Oppsummering fra rapporterte hendelser og arbeidet med kartlegging og håndtering av negativ påvirkning/skade skal inngå i årlig bærekraftsrapport som publiseres offentlig.

Informasjon om hendelser og arbeidet med kartlegging og håndtering av negativ påvirkning/skade vil også inngå i årlig rapportering til Etisk Handel Norge, der rapport vil offentliggjøres.

5.A.3 Beskriv virksomhetens rutine for å ivareta og besvare eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet pålagt virksomheter under åpenhetsloven.

Selskapet har etablert egen prosedyre for mottak, registrering, behandling og besvarelse av eksterne henvendelser relatert til kravene i åpenhetsloven.

Henvendelser som gjelder utlevering av informasjon behandles av Nasjonalt kundesenter og registreres i CRM-system. Dersom saksbehandler er i tvil om informasjonen skal utleveres, skal saken forelegges for konsernleder HR og HMSK.

Informasjonssøkerne vil ha rett på informasjon om hvordan Nor Tekstil håndterer negative konsekvenser på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Dette kan for eksempel være generell informasjon om Nor Tekstils arbeid, system og tiltak for å stanse, forebygge eller redusere negative konsekvenser på dette området. Annen relevant informasjon kan være hvordan Nor Tekstil er organisert for å jobbe med disse utfordringene, retningslinjer, rutiner og systemer for aktsomhetsvurderinger.

An aerial photograph of a lush green coffee plantation. Several workers are visible, scattered across the rows of coffee bushes, engaged in harvesting. The workers are wearing various colored clothing, including blue, red, and brown. The coffee plants are dense and vibrant green, filling the entire frame. The workers are positioned at different heights within the bushes, some appearing to be reaching for the upper branches. The overall scene depicts a busy day of manual labor in a tropical agricultural setting.

6

Gjenoppretting der dette er påkrevd

Når en virksomhet har identifisert at den har forårsaket eller bidratt til skade på mennesker, dyr, samfunn eller miljø håndteres skaden gjennom å sørge for gjenoppretting, eller samarbeide om gjenoppretting. Gjenoppretting kan innebære økonomisk erstatning eller kompensasjon, en offentlig beklagelse, eller at skaden på annet vis rettes opp. Det handler også om å sørge for tilgang til klageordninger for arbeidere og/eller lokalsamfunn slik at de kan få sin sak hørt og håndtert.

6.A Gjenoppretting

6.A.1 Beskriv virksomhetens policy for gjenoppretting ved negative konsekvenser

Nor Tekstil skal gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å sikre en bærekraftig forretningspraksis, som inkluderer risikokartlegging av negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø. Dette innebærer at vi systematisk identifiserer og vurderer potensielle og faktiske negative konsekvenser ved våre aktiviteter.

I tilfeller hvor våre aktiviteter har forårsaket eller bidratt til negativ påvirkning, er det vår plikt å stanse denne aktiviteten umiddelbart og arbeide aktivt for å gjenopprette skaden som er påført. Gjenoppretting kan omfatte økonomisk erstatning eller kompensasjon til de berørte partene, en offentlig beklagelse eller konkrete tiltak for å utbedre skaden.

Vi skal kommunisere våre funn og hvordan vi har håndtert dem, samt hvilke tiltak vi har gjennomført for å redusere eller forebygge negativ påvirkning. Vi skal også sørge for at berørte interessenter og rettighetshavere har tilgang til effektive klagemekanismer hvor de kan fremme sine synspunkt og krav. Det er viktig for oss å sikre at de skadelidende er fornøyd med resultatene etter gjenoppretingsprosessen. Dette inkluderer kontinuerlig dialog og samarbeid med de berørte partene for å sikre at deres rettigheter og velferd blir ivaretatt på en tilfredsstillende måte.

Der leverandøren er ansvarlig for den negative påvirkningen eller skaden, må leverandøren også ta ansvar for gjenopprettingen. Dette betyr at vi forventer at våre leverandører følger våre standarder for bærekraft og etisk forretningspraksis. Vi skal kontinuerlig overvåke og evaluere våre leverandørers praksis for å sikre at de overholder disse kravene.

Beskriv eventuelle tilfeller av gjenoppretting i rapporteringsperioden

Nor Tekstil har i rapporteringsperioden ikke identifisert noen tilfeller som krever gjenoppretting av menneskerettighetsbrudd. Vi har allikevel gjennom leverandørrevisjonene i Pakistan avdekket strukturelle forhold som påvirker arbeidstakernes rettigheter. Revisjonen viste at det ikke finnes reell fagforeningsfrihet slik vi kjenner det, noe som bekreftes både i samtaler med arbeidstakerkomiteen og innsikt fra lokale aktører. I stedet organiseres dialogen gjennom arbeidstakergrupper som fungerer som et begrenset, men viktig forum for ansatte til å løfte sine behov. Dette er et strukturelt trekk ved pakistansk arbeidsliv og ikke et avvik som kan gjenoprettes direkte av Nor Tekstil. Våre leverandører har likevel etablert ordninger som fremmer arbeidstakermedvirkning, og dette danner et viktig utgangspunkt for videre arbeid.

Revisjonene bekreftet også et tydelig gap mellom minstelønn og levelønn, selv om lønnsnivået ligger over lokal lovgivning. Dette vurderer vi som en prioritert risiko, og Nor Tekstil vil fortsette å bruke vår påvirkningskraft på områder der vi faktisk kan bidra til forbedring. Arbeidet med levelønn, som allerede er etablert som et satsingsområde i samarbeid med Etisk Handel Norge og gjennom dialog med våre hovedleverandører, inkluderer tiltak som også styrker arbeidstakerrepresentasjon og kollektive prosesser over tid. Vi vil derfor arbeide videre med løsninger som kombinerer sosial dialog, styrking av arbeidstakergrupper og gradvis utvikling av strukturer som kan gi arbeidstakerne større innflytelse. På denne måten kan vi redusere skade og risiko, selv om vi ikke kan påvirke samfunnsstrukturer som ligger utenfor vår kontroll.

6.B Sikre tilgang til klagemekanismer

6.B.1 Beskriv hva virksomheten gjør for å sikre at ansatte og andre interessenter, spesielt påvirkede arbeidere og lokalsamfunn har tilgang til varslingskanaler og klagemekanismer

For å sikre tilgang på informasjon om aktivitet som forårsaker eller medvirker til negativ påvirkning/skade, skal ansatte og interessenter i leverandørkjeden ha tilgang på klagemekanismer tilknyttet Nor Tekstil. Dette er tydelig presisert i våre retningslinjer for leverandører, der vi krever at leverandørene skal ha et system for håndtering av klager knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og korrupsjon. Kritiske leverandører, herunder alle tekstilleverandører, skal signere retningslinjene og dermed erklære at de har slike klagemekanismer på plass.

Nor Tekstil handler ikke direkte med tekstilprodusentene, så det vil være lite hensiktsmessig å ha klagemekanismer direkte koblet mot vår virksomhet. Vi skal derfor følge opp våre tekstilleverandører på dette, og be om innsyn i hvorvidt klagemekanismer er etablert og hvordan de fungerer. Dette vil være tema i revisjon av våre leverandører og vil følges opp i samarbeidsmøter og handlingsplaner med den enkelte leverandør.

Vi har sett eksempler på etablerte klagemekanismer i forbindelse med produsentbesøk i Pakistan, der det var slått opp QR-kode for de ansatte med direkte tilgang til rapporteringssystem hos vår leverandør. Varslere kan selv velge om de ønsker å være anonyme, og dette kommer tydelig opp som et alternativ i systemet. Samtidig informeres de om at det oppfordres til å ikke varsle anonymt, ettersom saker er enklere å følge opp når man vet hvem som skal holdes orientert om den videre prosessen. Valget er likevel fullt ut frivillig.

Kontaktinformasjon:

NOR TEKSTIL AS

Thomas Karlsen, Fagsjef Bærekraft

thomas.karlsen@nortekstil.no

Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557577371613

Dokument

NOR TEKSTIL AS

Hoveddokument

47 sider

Initiert 2026-05-06 13:29:46 CEST (+0200) av Etisk handel

Norge (EhN)

Ferdigstilt 2026-05-13 15:50:24 CEST (+0200)

Initiativtaker

Etisk handel Norge (EhN)

info@etiskhandel.no

Underskriverne

Leif Gunnar Belsvik Styreleder (LGBS)

leif.belsvik@nortekstil.no

Signert 2026-05-06 13:32:24 CEST (+0200)

Ove Egil Belsvik Styremedlem (OEBS)

ove.belsvik@nortekstil.no

Signert 2026-05-06 17:08:46 CEST (+0200)

Finn Olav Ås Ansattrepresentant (FOÅA)

finn.olav.as@nortekstil.no

Signert 2026-05-13 15:50:24 CEST (+0200)

Anne Kristine Mittet Ansattrepresentant (AKMA)

anne.kristine.mittet@nortekstil.no

Signert 2026-05-06 13:52:17 CEST (+0200)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>

